
UNIST

글로벌 연구중심대학

2014년 대학운영계획

2014. 3.

차 례

I . 2014년 대학운영계획 수립 방향	5
II . 2014년 대학운영계획 실행계획	11
가. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 1 : VISION 2030 추진	11
나. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 2 : 투명한 신뢰경영 구축	16
다. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 3 : 자율에 따른 책임경영 시스템 확보	20
라. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 4 : 연구중심 교육기틀 마련	26
마. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 5 : 창의 융합형 교육체제 선진화	32
바. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 6 : 수월성을 가진 연구인력 충원	46
사. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 7 : 우수학생 유치	52
아. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 8 : UNIST 연구공간 확충	59
자. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 9 : 교육 및 연구용 유틸리티 구축	62
차. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 10 : 연구그룹 중심의 연구수행 체제 구축	68
카. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 11 : 예비 연구인력의 육성	74
타. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 12 : 기초기초원천응용연구의 연계로 융합효과 도출	77

I. 2014년 대학운영 방향

중장기 대학운영방향

설립목적

국가 산업경쟁력 강화를 위한 선도연구를 수행하고
기술 혁신을 주도할 창의적이고 실천적인 전문인력 양성
국가 산업경쟁력 강화 | R&D 혁신을 주도할 인재양성

비전

인류의 삶에 공헌하는 세계적 과학기술선도대학
새로운 패러다임을 제시하는 융합과학기술 구현 | 미래를 개척하는 창의적 과학기술 글로벌 리더 양성

중장기 발전계획 (~2030년)

경영	인프라-시스템	연구		교육
대학운영의 패러다임 전환	연구중심대학으로 성장을 위한 행정혁신 및 인프라 구축	융합연구를 통한 연구브랜드화		창의적과학 기술교육

5대 경영목표 (12년~15년)

경영	인프라	인적자원	연구	교육
신뢰경영책임 구현	최고 최신의 연구인프라 구축	세계최고 수준의 인력 풀 구성	연구 수월성 확보	창의교육 기반강화

운영사업 (2014년)

Vision 2030 추진 (2개 사업)	UNIST 연구공간 확충 (1개 사업)	수월성을 가진 연구인력 총원 (2개 사업)	연구그룹 중심의 연구수행 체제 구축 (2개 사업)	연구중심 교육기틀마련 (2개 사업)
투명한 신뢰경영 구축 (2개 사업)	교육 및 연구용 유틸리티 구축 (2개 사업)	우수학생 유치 (2개 사업)	예비연구인력의 육성 (1개 사업)	창의 융합형 교육체제 선진화 (5개 사업)
자율에 따른 책임경영 시스템 확보 (3개 사업)			기초-기초원천-응용연구의 연계로 융합효과 도출 (2개 사업)	

2014년 대학운영계획 방향

중점 추진 목표

- 2014년 대학운영계획은 2012년 경영성과 평가의 보완 사항을 반영하여 실행 계획을 수립하였음. 특히 2012년 경영성과 평가에서 '미흡' 판정을 받은 경영 부문의 보완사항을 이행하기 위해 비전 공유활동 전개, 성과관리 체계 개선, ERP 경영 모듈개발을 통한 통계 전산화 등을 추진할 예정임. 또한 교육, 연구, 인프라, 인적 자원 확보 부분에서도 보완사항 이행을 위한 관련 내용을 반영함
- 평가 보완사항과는 별도로 '14학년도에는 연구중심대학으로서의 체제를 견고히 하고자 **연구몰입환경 강화 및 융합연구 시너지 창출 기반 마련**을 중점 추진 목표로 설정함
- 연구몰입환경 강화를 위해 기자재관리, 시험분석 등의 역할을 수행하는 **연구지원본부의 운영체제를 개선**하여 기재자 관리 시스템 구축 및 전문기술원의 분석역량 강화를 위한 노력을 추진함
- 또한 중점연구분야의 특화연구센터의 완공 및 UNIST 빔라인 구축 등 대규모 첨단연구장비 활용 인프라를 추가로 구축하여 연구수월성을 확보코자 함
- 이와 더불어 기초-원천-응용연구의 융합연구 시너지 창출 기반을 마련하기 위하여 **IBS 연구단-UNIST 연구그룹이 효율적으로 연계할 수 있는 방안을 마련**하고,
- U-VALLEY 조성사업에 착수하여 UNIST의 R&D 성과가 동남권 산업체와도 연계되어 융합신산업 창출 및 국가·지역 기간산업의 고도화에 이를 수 있는 기반을 구축코자 함

경영목표 별 실행사업 요약

신뢰책임경영구현

구 분	13년 : 경영정보 기반의 운영체제 안정화	14년 : 전략경영체제 강화
목표관리	심사분석의 고도화	성과목표-관리지표 연계성 강화, 성과목표 모니터링 개선
통계관리	통계월보 개선	통계월보 관리항목 고도화 통계월보 전산화 추진
시스템관리	연구센터 등 하위조직 관리체계 마련	과기원 전환 대비 대응체계 마련
모니터링 관리	예방감사 시스템 구축	감사 사후관리 체계 강화
자원관리	성과에 따른 전략적 예산배분	중장기적 조직 및 인적자원 활용(안) 마련 습식 연구공간 활용(안) 검토

창의교육기반강화

구 분	13년 : UNIST 교육 브랜드 정착	'14년 : 창의융합 교육 활성화
창의교육	e-Education 확대 실시 (전공과목 중심) AHS 과목의 지속적 개설	e-Education의 지속적 확대 (트랙별 1과목) & 기 개발과목 고도화 추진
융합교육	대학원 프로그램제의 안정적 운영 PSM의 홍보활성화 및 콘텐츠 강화	산학융합형 캠퍼스 조성 사업 추진 PSM 활성화 사업 실시 UNIST 융합교육 모델 재정립
글로벌 교육	국제화 프로그램의 양적, 질적 개선 대외 교류채널 확대 추진	국제 교류 네트워크 활성화 학부생 교류를 위한 프로그램 개발 글로벌 캠퍼스 구축

세계최고수준의 인력풀 구성

구 분	'13년 : 초우수 인적자원 유인기반 구축	'14년 : 우수인재의 전략적 확충
교원	Nine Bridge Project을 통한 해외석학 유치	우수 교원의 전략적 확충
학생	과교/영재교와의 연계강화 프로그램 확대 (과학영재멘토단, 기숙형 집중 연구참여) 우수학생 유치를 위한 입시제도 개선 해외 우수학생 유치활동 강화	고교-대학 연계 활성화로 전략적 인재 유치 (영재교육센터와 연계) 연구중심대학에 맞는 선발 전형 운영 (창업인재 전형) 대학원 입학홍보 전략 강화 (찾아가는 홍보 실시)
연구지원 인력	연구지원인력의 전문성 제고 (교육,평가)	체계적 관리 시스템 구축 (규정 마련)

■ 최고 최신의 연구인프라 구축

구 분	‘13년 : 연구지원 인프라의 지속적인 확충 및 활용 증대	‘14년 : 연구몰입환경 강화
2단계 BTL	2단계 BTL사업자 선정, 실시협약	2단계 BTL 공간 배치(안) 기획 및 건설 착공
특화연구 센터	첨단생체소재연구센터 완공	저차원탄소혁신소재 연구센터 완공 미래형 이차전지 센터 기획
연구 인프라	중점연구분야 연구인프라 확충 공용기자재의 관리시스템 고도화	연구지원본부의 운영체제 고도화 (부속기관화로 기관 전문성 제고)

■ 연구수월성 확보

구 분	‘13년 : 융합 및 특성화 연구의 활성화	‘14년 : 전략적 집단·융합연구 기반 조성
UMI 운영	자체 융합·특성화연구 자체과제 확대 연구지원프로그램의 안정화	R&D 과제의 전략적 운영, 집단연구 확대
연구인력 육성	우수 예비연구인력지원 프로그램의 통합운영 (GPF육성시스템, 해외산업체인턴십 등)	Fellowship 제도 개선 (2개 Fellowship→ 1개로 통합)
R&BD	IBS 캠퍼스 연구단 중심의 기초연구 활성화, 산학융합지구, 국제창업기술사업화 센터 등 연구성과 확산을 위한 기반 마련	IBS 캠퍼스 연구단-UNIST 연계강화 지역산업 선도기술 개발 사업 착수 U-VALLEY 구축사업 착수

2기 경영성과목표와 14년 실행계획 연계

2기 경영성과 목표 중점추진 과제	2기 (‘12년~’15년) 경영성과 목표 실행 과제	‘14년 대학운영계획 추진사업
1.VISION 2030 추진	• 1-1. VISION 2030 관리 및 Action Plan의 유기적 시행	• 1-1-1. 경영목표-성과 관리 체계 개선
	• 1-2. 연구중심대학체제 구축 및 지속적 개선	• 1-2-1. 과기원 전환을 위한 내부 체제 정비
2.투명한 신뢰경영 구축	• 2-1. PDCA형 전주기적 예산관리	• 2-1-1. 예산의 전략적 배분 체계 정립
	• 2-2. 신뢰경영을 위한 시스템 구비	• 2-2-1. 경영자원의 체계적 관리계획 수립
3.자율에 따른 책임경영 시스템 확보	• 3-1. 규정정비에 따른 책임경영 기반 강화	• 3-1-1. 지속적인 규정관리 실시 • 3-1-2. 감사 사후관리 체계 마련
	• 3-2. 연구중심대학으로서의 사회적 기여	• 3-2-1. 학생봉사 활동 활성화
4.연구중심 교육기틀 마련	• 4-1. 현장 연계형 R&D 교육환경 조성	• 4-1-1. 연구중심형 교육과정 확대
	• 4-2. 대학원 역량 강화	• 4-2-1. 대학원 경쟁력 강화를 위한 환경 조성
5.창의 융합형 교육체제 선진화	• 5-1. e-Education 확산보급 및 고도화	• 5-1-1. e-Education 교육 모델 확대
	• 5-2. 융합교육 모델 선진화 추진	• 5-2-1. PSM 과정의 활성화 • 5-2-2. UNIST 융합교육 모델 정립
	• 5-3. 창의융합형 글로벌 인재 육성	• 5-3-1. 학부생 국제교류 활성화 추진 • 5-3-2. 글로벌 캠퍼스 구축
6.수월성을 가진 연구인력 충원	• 6-1. 우수교원 충원	• 6-1-1. 우수 교원의 전략적 확충
	• 6-2. 전문인력(연구전담교원, 전문기술원)충원	• 6-2-1. 연구지원인력의 체계적 관리 시스템 구축

7.우수학생 유치	• 7-1. 우수 학부생 유치	• 7-1-1. 우수 학생 유치를 위한 고교-대학 연계 강화
	• 7-2. 우수 대학원생 유치	• 7-2-1. 대학원 입학홍보 전략 강화
8.UNIST 연구공간 확충	• 8-1. 2단계 BTL 실시	• 8-1-1. 연구공간의 지속적 확충
	• 8-2. 특화/기반 연구센터 구축	
9.교육 및 연구용 유틸리티 구축	• 9-1. 학술정보자료 확충	• 9-1-1. 학술정보자원의 개발 및 서비스 체계고도화
	• 9-2. 연구지원본부 인프라 활용 증대	• 9-2-1. 연구장비 운용 체제 강화
10.연구그룹 중심의 연구수행 체제 구축	• 10-1. UNIST 융합연구원 운영 지원 및 신진연구그룹 지원강화	• 10-1-1. UNIST 연구 브랜드 창출 기반 조성
		• 10-1-2. 지역산업 선도기술 개발사업 착수
11.에비 연구인력의 육성	• 11-1. R&D Fellowship을 통한 우수연구 인력 양성	• 11-1-1. Fellowship 제도 개선
12.기초-기초원천-응용연구의 연계로 융합효과 도출	• 12-1. 기초과학연구원 유치 및 연계활성화	• 12-1-1. IBS 캠퍼스 연구단 출범 및 추가 유치
	• 12-2. 산학연 연계의 창조혁신 생태계 조성	• 12-1-2. U-Valley 조성사업 착수

II. 2014년도 대학운영계획 실행계획

1

VISION 2030 추진

2기 경영성과
세부 추진과제

1-1. VISION 2030 관리 및 Action Plan의 유기적 시행

14년 실행계획

1-1-1. 경영목표-성과 관리 체계 개선

□ 추진목적

- 구성원과의 비전 공유 활동을 강화하여 경영성과 목표 달성에 대한 기관의 핵심가치 내재화
- 대학비전 및 목표가 부서별 성과목표와 유기적으로 연결되도록 성과관리 체계를 정비하고, 심사분석 기법을 개선하여 체계적 경영목표 달성

□ 추진내용

- 구성원 비전 및 목표 공유 활동 전개
 - (추진목표) 구성원 간의 기관 비전 및 목표 내재화로 행정역량 강화
 - (추진전략) 조직구성 + Task 수행 (지표 및 Action Plan 재정) + 비전공유 활동 전개



- (추진활동)

- 커뮤니케이션 조직 운용 : 교육&연구분야 실무 네트워크 TFT 및 기획협의체 구성

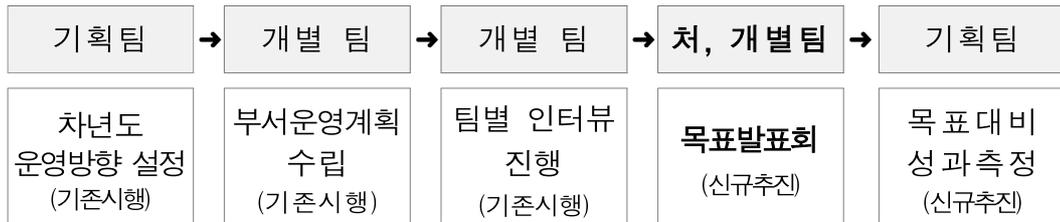


- 비전달성 과업수행 : 팀의 사업이 비전과 목표 연계되는 맵도출 (연계맵), 비전지표 재설정 및 세부 Action Plan 재조정 실시

- 비전 공유 활동 : 실무진 Brainstorming Meeting(수시), 워크샵(반기 1회), 비전공감 교육(반기 1회)

* 비전공감 교육에서는 기획처의 팀장이 비전, 목표, 대정부 동향, 예산방향 등을 발표

○ (계획보고 실시) 주요조직인 처 및 팀의 목표 발표회 신설



○ 경영목표 성과 관리체제 강화 (심사분석 개선)

- (편람마련) 평가준비, 실시, 성과관리, 결과공유, 개선·보완까지 전주기적 성과관리가 가능하도록 자체 지침(매뉴얼) 마련
- (주기적 성과 모니터링) 심사분석을 적시에 실시하고, 보완조치 사항을 feedback하고 이행여부를 확인하는 체제 강화

□ 추진일정/진행절차

○ 비전공유 활동

- '14년 04월 : 조직구성 및 과업도출
- '14년 05월~ : 연계맵 작업 (비전-목표-사업 연계 작업)
- '14년 07월, 12월 : 워크샵 개최
- '14년 08월, '15년 01월 : 공감교육 실시

○ 목표·성과지표 재설정 및 심사·분석 모니터링 (기획팀)

- '14년 04월 : 심사분석 개선안 확정
- '14년 05월 : 부서별 목표 및 성과지표 재설정
- '14년 08월 : 자체 성과평가 편람(지침 혹은 가이드) 마련

- 계획 보고회 실시 (기획팀, 전부서)
 - '14년 04월 : 팀별 계획 보고 실시
 - '15년 02월 : 목표 대비 성과 측정 및 평가

14년 실행계획

1-2-1. 과기원 전환을 위한 내부 체제 정비

□ 추진목적

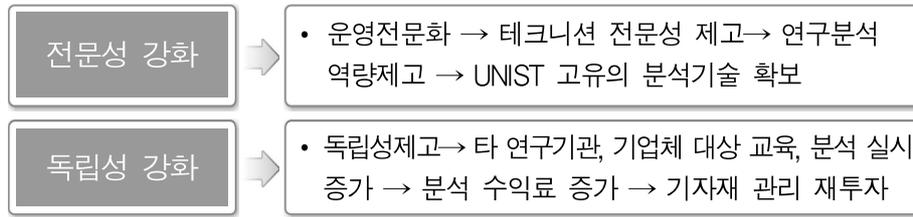
- 과기원으로 전환 시 신속하고 체계적으로 대응할 수 있도록 Task를 사전에 도출하여 체제전환을 사전대비
- 연구중심대학 체제에 맞게 연구지원조직의 전문성을 강화하고, 연구행정 일관체제를 구축하여 연구자가 연구에 몰입할 수 있는 환경 조성

□ 추진내용

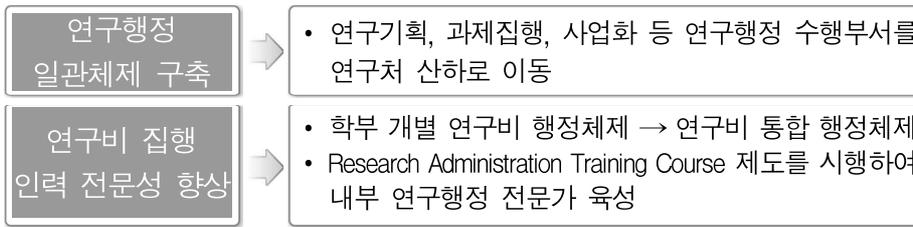
- 과기원 전환 대비 내부 대응 체계 마련
 - 기획팀을 주축으로 팀별 주요과업 및 추진 타임라인을 도출
 - (추진체계) 기획팀 및 주요조직 주무팀
 - (규정검토) 타 과기대 규정과 비교분석을 통해 제정·개정 대상 목록화
 - (정책검토) 직급·보수 체계, ERP 개선 등 연구 용역대상의 행정 sector 선정 후 검토실시
 - 연구중심대학 체제 구축을 위한 과도기적 조직 재편
 - (연구조직) 기초과학(물리·수학·화학) 분야의 육성을 위해 연구조직인 연구부(자연과학부)를 추가로 신설하고, 융합연구 활성화를 위해 연구그룹 재편
 - * UNIST 융합연구원(UMI) > 연구부(7개 → 9개로 재편) > 연구그룹(52개 → 53개로 재편)
- UNIST 융합연구원과 연구그룹**

◇ UNIST융합연구원의 기본구성단위는 학부내 조직이 아니라, 연구주제, 연구동향에 맞게 5~15명 정도의 교수들로 구성되며, 연구성과 및 추가 수요에 따라 해체·재조합이 유연하게 이뤄지는 “연구그룹”들임
- (지원조직 전문화) 연구장비 공동운용·분석기관인 연구지원본부를 부속 기관화하여 기관의 전문성과 독립성 강화

* 연구지원본부 : UNIST 융합연구원 산하 → 연구부총장 직속 부속기관으로 변경



- (연구행정 조직강화) 연구기획에서 기술사업화까지 연구행정일관 체제를 구축하고 연구비 집행인력의 전문성 강화



○ 연구분야 중장기 발전전략 수립

- 중점연구분야를 도출하고, 분야별 육성전략 수립

* 자체 정책연구 또는 외부용역을 통하여 연구중심대학 체제 구축을 위한 연구분야 실행전략 수립

□ 추진일정/진행절차

○ 연구조직 개편 (기획팀, 연구지원본부, 통합행정실)

- '14년 02월 : 조직개편 실시

- '14년 05월~ : 조직개편에 따른 후속작업 실시 (연구지원본부 운영 규정 마련, 학부행정 체제 개선)

○ Research Administration Training Course 제도 시행 (연구지원팀)

- '14년 04월 : 세부시행 계획 수립

- '14년 04월 ~'15년 01월 : 연구행정 분야 연 40시간 교육실시

○ 연구분야 중장기 발전전략 수립 (연구기획팀)

- '14년 09월 : 자체 추진체 (혹은 외부 용역팀) 구성

- '14년 12월 : 실행전략 도출 완료

2-1. PDCA형 전주기적 예산관리

14년 실행계획

2-1-1. 예산의 전략적 배분 체계 정립

□ 추진목적

- 예산계획 수립절차 및 모니터링을 강화하여 기관목표에 맞게 예산을 전략적으로 배분하는 체계 정립
- 연차별 발전기금 적립 계획을 수립하여 중장기적으로 안정적인 예산 구조 마련

□ 추진내용

○ 예산의 전략적 배분 · 투입 노력

- (전략부서 연계강화) 경영목표, 연차계획, R&D 육성전략이 예산배정에 적절히 반영될 수 있도록 기획부서와 협력 강화

* 기획협의체를 구성하여 예산정보 유통채널 강화, 기획팀과 협업하여 타 부서 대상 주요 예산정책 정보 전달 활동 추진

구분	내용	비고
기획팀	경영목표, 연차계획 방향성 설정, 경영성과 평가 결과 등 정보 공유	
연구기획팀	R&D 분야 육성계획, 창조경제 관련 정책방향 등 방향성 제시	

- (전략적 배정을 위한 분석) 교비예산에 대한 사업별, 부서별 구조분석 실시

* 추진 사업의 타당성 및 성과 등을 리뷰하여 사업 우선 순위 결정
* 경영환경과 연계하여 전략적으로 육성 대상 사업을 조기 발굴

- (성과중심 관리) 부서별 성과중심관리로 예산집행의 책무성 강화

* 성과관리를 위한 각 사업별 성과분석 지표 개발
* 성과분석을 위한 세부적 지침 마련

- 예산 집행 실적 제고를 위한 모니터링 강화
 - ERP 시스템을 기반으로 월별 예산집행실적 분석 철저
 - (구성원 공유) 월별 집행실적 결과를 공유
 - (경영진 보고) 주기적으로 자체 심층분석을 실시하여 보고
- 연차별 발전기금 적립 규모 계획 수립
 - 중장기 재무예산 계획 수립 측면에서 연차별 발전기금 적립 규모를 수립하고 이를 예산편성에 반영함으로써 추후 예상치 못한 추가재원 및 발전재원으로 활용

□ 추진일정/진행방법

- 중장기 재무예산계획 전략 수립 (예산정책팀)
 - '14년 04월 : 기존 중기예산계획 검토
 - '14년 05월~07월 : 신규사업 투자에 대한 경영환경 변화를 반영한 투자 우선순위 선정, 자금조달 다각화 방안 마련
 - '14년 08월~09월 : 자금 조달 측면까지 고려한 중장기 재무예산계획 수립
- 성과평가 실시 (예산정책팀)
 - '14년 04월 : 성과관리 프로세스 검토
 - '14년 05월 : 각 사업별 성과지표 개발
- 월별, 분기별 모니터링 실시 (예산정책팀)
 - 부서별, 사업별 집행 실적 도출하여 구성원, 경영진 보고
- 연차별 발전기금 적립 규모 계획 수립 (예산정책팀)
 - '14. 04월 : 결산시 잉여금에 대해 발전기금으로 적립 검토
 - '14. 07월 : 연차별 발전기금 적립 규모 계획 수립
 - '14. 09월 : 대학 경영방침 수립에 반영

2-2. 신뢰경영을 위한 시스템 구비

14년 실행계획

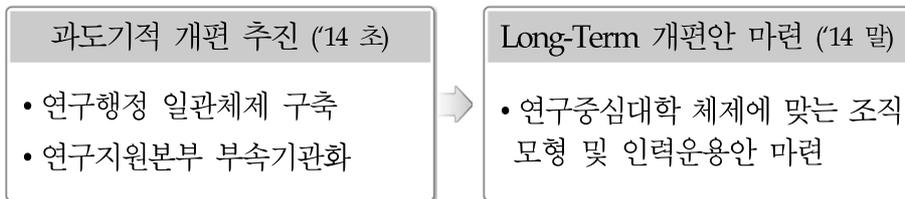
2-2-1. 경영자원의 체계적 관리 계획수립

□ 추진목적

- 조직, 정원, 공간, 경영데이터 등 주요 경영자원을 체계적으로 관리하기 위해 내부 역량을 강화하고, 관리 프로세스를 정형화하여 연구중심대학으로 성장 기틀을 마련

□ 추진내용

- 연구중심체제에 맞는 조직 및 인적자원 활용 계획 수립
 - (조직) 과기원 체제에 맞는 중장기적 조직개편(안) 마련
 - * 현 조직을 진단하고, 기관의 비전과 목표 달성하기 위한 Long-Term 조직 운영안 수립



- (정원) 외부 컨설팅으로 자체 직무분석 기법을 향상하고, 연구중심대학에 맞는 장기적 정원 모형을 산출
- 효율적인 공간관리를 위한 제도적 기반
 - 2단계 BTL 추진에 따른 전략적인 공간 배정안 마련

구분	내용	비고
융합연구공간	9개 학부별 배치 공간 및 배정면적 등 기준마련	
연구지원공간	슈퍼컴퓨팅센터, 연구지원본부 (기기분석실 등) 이전·확장계획 마련	

- 습식 연구공간 부족에 따른 단기 공간운영(안) 도출
 - * 2단계 BTL 전까지 신입교원 60여명 충원에 따른 공간활용안 마련

- 공간비용채산제도 도입을 위한 기초 자료수집 활동

* '13년 POSTECH 벤치마킹 → '14년: KAIST, 경상대 등 공간비용채산제도 실시 대학탐방

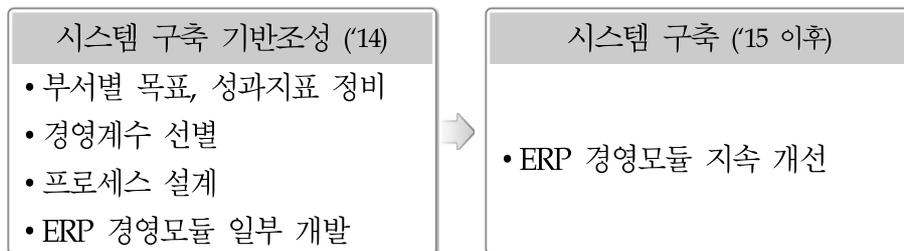
○ ERP 경영전산모듈 개발을 위한 기반 조성

- 경영계수 관리체계의 개선

* 관리대상, 관리주기, 관리방법 등을 재검토하여, 경영계수 항목 개선

- 주요 경영계수 전산화 작업 추진

* 통계월보, 정보공시 등 교내 주요 경영계수 대상으로 데이터 구조와 흐름을 파악하여 프로세스 설계



□ 추진일정/진행방법

○ 연구중심대학 조직안 마련 (기획팀)

- '14년 07월 : 외부 용역 컨설팅 의뢰
- '14년 12월 : 조직 개편안 마련
- '15년 01월 : 부서별 정원조정 시행

○ 공간기획 (기획팀)

- '14년 06월 : 습식 실험실 확충안 마련
- '14년 08월 : 2단계 BTL 공간 배치안 마련
- '14년 10월 : 공간비용채산제 정책 수립을 위한 벤치마킹

○ ERP 경영정보시스템(BI Business Intelligence) 구축 기반 조성

(기획팀, 정보전략팀)

- '14년 06월 : 부서별 목표, 성과지표 등 재설정
- '14년 07월 : 주요 경영계수 재설정 및 프로세스 설계
- '14년 10월 : ERP 경영모듈 일부 개발

3

자율에 따른 책임경영 시스템 확보

2기 경영성과
세부 추진과제

3-1. 규정정비에 따른 책임경영 기반 강화

14년 실행계획

3-1-1. 지속적인 규정관리 실시

□ 추진목적

- 내부 미비·미흡 규정을 지속적으로 보완하여, 조직 거버넌스의 책임성을 강화
- 규정에 대한 구성원의 인식 수준을 제고하고, 체계적인 관리가 가능하도록 관리체계 정비

□ 추진내용

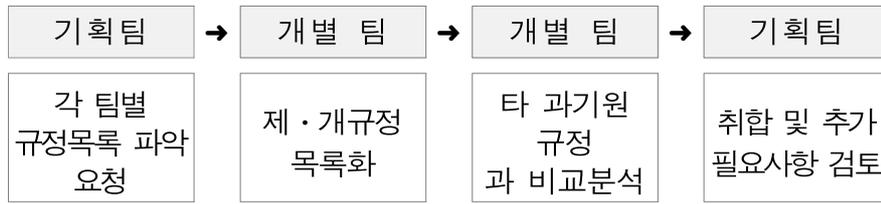
- 미비·미흡 규정 지속적 보완 실시
 - 미비·미흡 규정을 파악하고, 관련 부서에 제·개정 권고

[14년 제·개정 대상 규정 예시]

구분	내용	비고
교원채용	특별채용, 수시채용에 대한 근거 마련	'12 성과평가 보완요구사항
연구교원 관리	연구전담교원 관리 규정을 제정하여 선발, 평가, 관리 등의 체계 마련	
경영평가	체계적 성과 관리를 위한 경영성과 평가 관련 내부 관리 지침 마련	'12 성과평가 보완요구사항
학부행정	행정실 통합에 따른 행정실 운용지침 개정	
연구지원본부 운영	부속기관화에 따른 내부 규정을 제정하여, 효율적 조직 운영안 마련	
업무분장 규정	팀별 업무분장의 구조를 PDCA 기반의 직무 중심 체계화	

- 과기대 전환 관련 제·개정 필요 규정 사전 파악 실시

* 타 과기대 규정과의 비교분석 실시



○ 규정관리 체제 안정화를 위한 체계적 관리

- (상하규정 내적 일관성 검토) 상위 규정 개정에 따른 후속조치로 관련 하위 규정을 개정하여 제 규정 간 상·하 구조가 상충되는 부분 정비
 - * 제 규정 간 간섭, 자구 오류 등 여부 체크 등
- (규정 간 연결고리 파악) 주요규정 중심으로 규정간 수직적, 수평적 연결고리를 파악하여 규정 제·개정시 연관되는 규정을 목록화
- (구성원 인식제고) 구성원 대상 자체교육 실시 및 규정 업무편람 제작 배포

□ 추진일정/진행절차

○ 과기원 전환 대비 규정 검토 (전부서)

- '14년 09월 : 부서별 비교분석 요청
- '14년 10월 : 기획팀 취합
- '14년 10월 : 과업도출

○ 규정 체계적 관리 (기획팀)

- '14년 05월 : 상위규정 개정 후속조치 시행
- '14년 08월 : 연관규정 목록화 및 편람 배포
 - * 규정 제·개정 작업은 연중 수시 진행

14년 실행계획

3-1-2. 감사 사후관리 체계 마련

□ 추진목적

- 감사 사후관리체계를 수립하여 형식적인 감사를 지양하고, 행정의 책임성을 확보할 수 있는 환경 조성

□ 추진내용

- 정기적인 감사 실시로 행정의 투명성 확보
 - 종합감사(1회), 연구비 감사(1회), 일상감사 지속 실시
- 감사 지적사항에 대한 사후관리 체제 강화
 - 감사 사례집, 연구비 부적정 사례집을 발간하여 사례공유 및 전파
 - * '13년 : 연구비 부적정 사례집 발간 → '14년 : 감사 사례집 추가 발간
 - 감사 지적사항 이행결과 확인제 실시
 - 감사결과에 대한 권고 및 개선통지에만 그치지 않고 실질적인 이행 결과를 확인하여 사후관리 철저
 - * 자체 KPI 설정하여 성과관리 실시
- 내부 교육 실시
 - 감사팀원 대상 역량 강화를 위한 전문교육 이수
 - 감사협회, 참림연수원 교육 등 분기별 1회 이상 외부교육 참가
 - 임직원의 청렴의식 제고를 위한 온/오프라인 교육실시 (각 1회)
 - * '12년 : 온라인 교육 → '14년 : 온라인 교육+집합교육 실시
 - 연구비 부적정 집행의 사전 예방을 위한 연구윤리 교육실시 (1회)
 - * 교내 연구자 및 연구비관리자 대상 집합교육 실시

□ 추진일정/진행절차

○ 정기감사 실시 (감사팀)

- '14년 10월~ : 정기감사 실시

- '15년 01월~ : 연구비 감사 실시

○ 감사 지적사항 사후관리 (감사팀)

- '14년 10월 : 감사 주요 지적사항 사례집 발간

○ 내부 교육 실시 (감사팀)

- '14년 03월~ '15년 02월 : 분기별 1회 감사협회교육 이수, 분기별 1회
권익위원회 청렴연수원 교육 이수

14년 실행계획

3-2-1. 학생 봉사 활동 활성화

□ 추진목적

- 학생봉사지원 제도를 개선하여 학생의 사회봉사 활동을 활성화함으로써 지역사회에 기여 하고 인성과 소통 및 교감 능력을 겸비한 과기인재 육성

□ 추진내용

- 학생 사회봉사 활동 강화를 위한 제도 개선
 - (추진방향) 과기인재에게 인성과 기초소양을 함양할 수 있도록 졸업 전 필수 봉사 이수제도 실시하고 봉사 동아리 중심의 자발적 봉사 유도
 - (유형) 봉사 프로그램과 자체 봉사 동아리로 운영
 - * 리더십프로그램의 일환으로 사회봉사 학기당 15시간 이수 의무화(총4개 학기)
 - * 한국장학재단의 지식봉사멘토링, 한국과학창의재단 과학나눔봉사 등 6개 유형 운영
 - * 미담장학회 등 3개 학생 자발적 봉사단체(동아리) 운영
 - * '13년 약 255명의 UNIST 학생이 약 669명의 초중고학생을 대상으로 교육기부 실시
 - (개선사항) 자발적 참여와 실질적 봉사를 유도하기 위해 제도 개선
 - 봉사인정 시간 확대 : 10시간 → 15시간/ 학기당
 - 외국인 학생 봉사 활동 지원 네트워크 마련 (교내 동아리, 학생회 등과 연계)
 - 봉사활동 홍보 UCC 제작, 모범사례 발굴 전파 등

UNIST 미담(美談)장학회

- ◇ (내용) 교육환경이 열악한 울주군의 중학생 대상으로 재학생들이 토·일요일에 UNIST 캠퍼스에서 수학, 과학, 영어 과목 등의 학습지도 및 진로 멘토링 실시
- ◇ (수혜자) 개교 이래 총 437명의 울산지역 중학생이 수혜
- ◇ (향후계획) 울주군 두서지역아동센터 등 교육여건이 열악한 농촌지역 대상으로 장학회의 활동을 지속적인 확대
- ◇ (성과) '13년 한국과학창의재단으로부터 '교육 기부 동아리' 인증 획득

○ 지역 영재교육 활성화 사업의 확대

- (추진방향) 울주군 내 13개 중학교를 대상으로 UNIST의 재학생이 과학 영재를 조기발굴하고 육성하는 교육 멘토링 실시
 - * '13년 범서중학교 등 13개교 대상 명 멘토링 진행
- 학부모 참여 '꿈찾기' 프로그램 운영
 - * '13년 범서중학교 등 13개교 대상 명 멘토링 진행
- (개선사항) 여름방학, 겨울방학을 이용한 기숙형 프로그램 확대실시

멘토링 유형	내용	비고
기숙형	UNIST 재학생이 교과활동, 독서활동, 체육활동, 특강 등을 진행	3주(여름, 겨울) (대상: 400여명)
이공계 진로탐색	학생과 학부모를 연계한 '꿈찾기' 및 4박 5일간의 기숙형 진로캠프 등 진로 탐색 프로그램 실시	4박 5일 (대상: 200여명)

□ 추진일정/진행절차

○ 학생 봉사활동 제도 개선 및 멘토링 시행 (학생지원팀)

- '14년 03월~12월 : 봉사인정 시간 확대(10시간→15시간)
- '14년 03월~'15년 02월 : 삼성드림클래스 멘토링
- '14년 03월~'15년 02월 : 다문화 탈북학생 멘토링
- '14년 12월 : 봉사활동 모범사례 발굴 전파

○ 울주군 과학영재 멘토링 시행 (영재교육센터)

- '14년 07월~08월 : 과학영재 멘토링 기숙형(1차) 진행
- '14년 12월~'15년 01월 : 과학영재 멘토링 기숙형(2차) 진행
- '15년 02월 : 이공계 진로탐색 프로그램 진행

4

연구중심 교육기틀 마련

2기 경영성과
세부 추진과제

4-1. 현장 연계형 R&D 교육환경 조성

14년 실행계획

4-1-1. 연구중심형 교육과정 확대

□ 추진목적

- R&D 연계형 교육과정을 확대하여, 학부생의 연구 참여 동기를 부여하고 창의적 융합사고를 배양
- 산학관연이 인적·물리적으로 융합되는 산학융합형 캠퍼스를 구축하여 창조경제에 걸맞는 창의적 융합인재 배출

□ 추진내용

- 현장중심 R&D형 교육과정 운영
 - (추진방향) 기업 맞춤형 교육과정 개발, R&D 실험 수행 등 지식을 실제로 적용할 수 있는 현장 연계형 교육과정 개발 및 확대
 - (유형) 졸업 필수 인턴십 과정과 R&D 관련 교육과정을 운영

구분		내용	비고
인턴십	연구	교원의 랩에서 직접 실험을 기획하고 진행	
	산업체	기업체와 연계하여 인턴십 진행	
	창업	지도교수와 함께 팀 중심의 모의창업 프로세스 기획	'14년 신규추가
R&D	프로젝트 LAB	교원, 기업연구원이 학생 대상 기업맞춤형 교육 시행	

- (개선방향) 인턴십 과정에 창업 인턴십을 신설하고, 프로젝트 랩을 활성화

창업인턴십 신설

- ◇ (목적) 창업인턴십은 학생들이 직접 실제 창업 과정을 추진해 봄으로써 **혁신적인 아이디어 개발에서 창업에 이르기까지 전과정을 습득해 보는데 그 목적이 있음** ('14년 5개 팀 예정)
- ◇ (기대효과) 학생들의 창업에 대한 관심을 고취시키고, 향후 실제 창업으로 연계할 수 있도록 계기를 마련

- 산업체 인턴십 협약기업 확대 : 울산 혁신도시 이전 기업대상
 - * 이수학생 수 : '13년 45명 → '14년 50명 (목표)
- 프로젝트 랩의 실질적 운영
 - * '13년: 기반구축 → '14년: 5개 랩 운영 목표

○ 산학융합형 캠퍼스 구축을 위한 제도적 기반 마련

- 산학관연이 인적·공간적으로 융합되는 산학융합지구 내에 UNIST 학과가 이전하는 산업단지 캠퍼스 이전 사업 추진

구분	내용	비고
목적	현장실습, Capstone design 등 산학연계형 교육과정 실시	
이전학과	일부 학과 이전 예정	
이전시기	'15.9월 예정 (산단 개발일정에 따른 시기 변동가능)	
이전장소	울산 남구 두왕동 일원	

- (추진사항) 추진체계를 구성하여, 내부의견수렴 및 이전학과 대상 교육과정 개편 및 교원인사제도 보완
 - (교육과정) 캡스톤디자인 등을 필수 교과목 또는 졸업요건으로 포함
 - (인사제도) 산학협력 친화형 교원 인사제도 검토
 - * 교원채용시 산업체 경력자 우대 방안 모색, 승진·승급시 산학협력요소 반영 검토



□ 추진일정/진행절차

- 창업인턴십 운영 (학사관리팀, 학생지원팀, 경영학부)
 - '14년 03월 : 창업인턴십 참여 인원 선발 (5팀 예정)

- '14년 03월~06월 : Entrepreneurship & Venture Management 수업과 함께 지도교수(멘토)를 지정하여 아이디어 개발 및 모의 창업 수행
 - '15년 03월 : UNIST Startup Competition 수행
 - '15년 03월 : 지재권 획득, 시제품 개발 및 외부 startup competition 참여
- 산학융합형 캠퍼스 구축 (산학협력팀)
- '14년 02월 : 산업단지 캠퍼스 추진조직 구성
 - '14년 03월~06월 : 교원인사, 교육과정, 산학협력 활성화 계획 등 수립
 - '14년 06월~09월 : 산업단지캠퍼스 계획 승인 신청
 - '14년 09월~12월 : 세부계획 보완 및 설립 승인 준비

4-2. 대학원의 연구역량 강화

14년 실행계획

4-2-1. 대학원 경쟁력 강화를 위한 환경 조성

□ 추진목적

- BK21+ 사업을 통해 학과별 특성화 전략에 맞는 대학원 교육 실시
- 대학원생의 연구역량을 강화하기 위해 교육과정을 내실화하고, 연구 성과물에 대한 포상제도 운영

□ 추진내용

- BK+ 사업단(팀) 중심의 특성화 교육 실시
 - (학과별 특성화 체제) 기존 24개의 융합전공인 프로그램 체제에서 18개 학과중심으로 재편하여 학과별 특성화 교육 체제로 전환 ('13)
 - (BK 사업단 지원) 자체평가 실시, 관련 지표관리 등 사업단 연구 활성화 지원 방안 마련

* BK21+ 사업단 2개, 사업팀 3개 선정되어 진행

[BK21+ 사업 선정 내역]

BK21+ 유형	내용	비고
미래기반창의 인재양성	인간친화미래기계시스템 창의설계 연구팀	기계
	생체분자 네트워크 사업팀	생명
	차세대 나노바이오공학 창의인재양성 사업팀	생명
글로벌 인재양성	META-신소재 기반융복합형 에너지 변환 및 저장기술개발 사업단	소재
특화전문 인재양성	인간과 기술가치의 미래 제조산업을 위한 융합형 인간 및 시스템 공학자 양성 사업단	디자인

- 연구역량 향상을 위한 대학원 교육 내실화
 - (산학연계 학과운영) 지역 주력산업(2차전지)와 UNIST 중점연구분야를 연계한 산학 융합형 대학원 전공 운영 中 (배터리 과학 및 기술 전공)
 - * 지역 기업에 이전기술을 바탕으로 양산체제 구축 관련 연구 수행
 - (교육과정 개편) 학과별 신규 융합교과목 및 논문작성 관련 교과목 개발
 - * 18개 학과에서 1개 과목 이상의 융합교과목을 개설할 수 있도록 유도
 - (지원금 확대) 대학원생 교비 장학금(RA/TA 지원금)을 확대 지원하여, 안정적인 학업수행 환경 조성
 - * 석사, 박사급 대학원생 인건비 10%이상 상향조정

- 대학원생 우수 논문 포상 제도 시행
 - SCI급 논문 게재자 대상 포상 및 우수논문 사례 소개
 - 타 대학 벤치마킹 실시 등으로 절차, 심사방법 등 기준안 마련

□ 추진일정/진행절차

- BK 21+ 지원 (연구기획팀)
 - '14년 03월 : 2014년도 2차년도 사업단(팀)별 협약체결 및 사업운영
 - '14년 06월 : 사업비 계정 관리 및 사업단(팀)별 내규설립 확인
 - '14년 09월 : 참여인력 변경신청 및 사업단(팀) 사업수행 점검

- 대학원 교육과정 개편 (연 1회) (대학원행정팀)
 - '14년 07월~10월 : 융합교과목 및 논문 작성 교과목 개발
 - '14년 11월 : 교육과정 개편 심의 및 수정
 - '14년 12월 : '15년 교육과정 확정

- 논문포상제도 실시 (연 1회) (대학원행정팀)
 - '14년 03월~04월 : 포상제도 기획(안) 작성

- '14년 05월~06월 : 기획(안) 심의 및 확정
- '14년 07월~08월 : 대상자 선발 및 시행

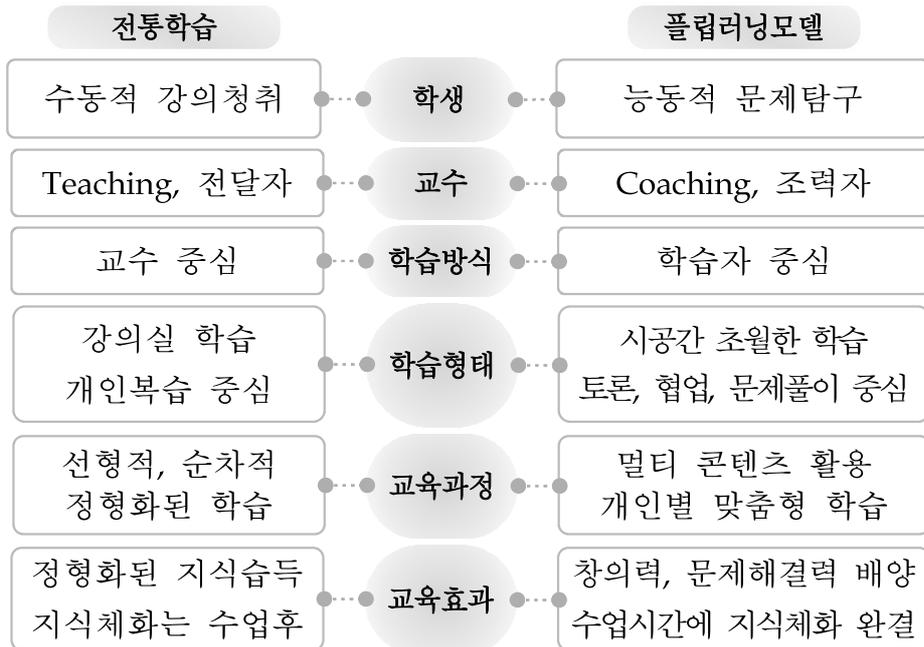
□ 사업목적

- e-Education의 플립러닝모델을 기초과목에서 전공과목까지 확대 추진하고 지원 환경을 강화하여 UNIST의 교육 브랜드화 추진
- 플립러닝모델을 타 교육기관에 확산·보급 할 수 있도록 교류 네트워크를 구축하고, 확산의 구심체를 마련하여 미래형 교육 모델 제시

□ 사업내용

- IT 기반의 **창의융합형 토론식 교육모델(플립러닝모델*)** 확대 추진

* 플립러닝모델: 수업전 LMS(학습관리시스템)로 지식을 습득하고, 수업 시간에는 교수와 토론·문제풀이로 창의력을 발현시키는 모델 개발

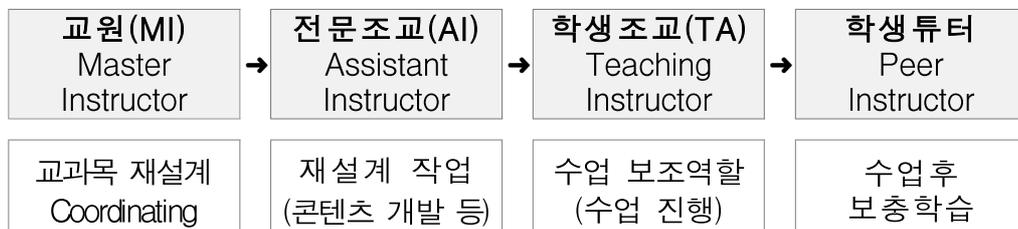


[전통교육모델 vs. 플립러닝모델]

- (적용과목 확대) '14년에는 9개 학부별 전공(트랙)과목까지 확대 추진
(전공 트랙 당 1개 과목 의무적용 추진)
* '12년 기초과학 4개 과목 → '13년 전공확대, 28과목 추가 → '14년 10과목 이상 추가 개발
- (고도화 추진) 학습콘텐츠 개발, 수업방식 개선으로 기 개발된 교과목 32개 과목의 고도화 추진

○ e-Education 학습지원 환경보강

- (튜터링제 도입) 플립러닝 모델의 수업내용을 보완하기 위해 학생 대 학생이 개별로 지도하는 튜터 실시 (Multi Tiered Model 구현)



- (인프라 개선) 수업시간 내 퀴즈, 투표 등 학생의 의사전달 매개기기 “e-clicker” 전면 확대 실시
* 13년: 6개 수업 사용 → 14년 : 전면적 사용 (교원 요구시 지원)
* e-clicker : 플립러닝모델의 In-class 수업에 활용되는 전자 도구로, 개개인의 학생이 퀴즈에 응답하거나, 수업중 이해도 측정을 위한 polling(투표)에 사용되는 도구로써 교수자와 학습자간의 학습 커뮤니케이션 향상에 도움

○ e-Education 확대보급

- (네트워크) 서울대와 정기적인 워크샵 실시로 플립러닝 모델 보급 및 전국 확산 (연 2회)
* 13년 POSTECH에 화학 전수 완료
- (신사업 기획) 미래교육의 인프라를 기반으로 창의력을 극대화 할 수 있는 교육모델을 개발하고, 전문인력을 양성하는 센터 기획
* UNIST의 센터를 구심체로 한 교육혁신모델 연구 및 연수 인프라 지원 등

□ 추진일정/진행절차

○ e-Education 플립러닝모델 확대 실시 및 확산보급

- '14년 03~04월 : 신청 교과목 접수 및 과목 선정
- '14년 05~06월 : 플립러닝모델을 적용한 수업 재설계 추진
- '14년 07~08월 : 방학 중 집중 재설계
- '14년 09월 : 2학기 수업 적용
- '14년 11월 : 학생 설문, 포커스 미팅 등 중간 점검
- '14년 01월 : 과목별 결과보고서 접수
- '15년 02월 : 결과보고회 개최 및 수업 사례 작성

○ e-Education 확산보급

- '14년 05월 : UNIST/서울대학교 공동워크숍 개최 및 사례 공유
- '14년 10월 : UNIST/서울대학교 공동워크숍 개최 및 사례 공유

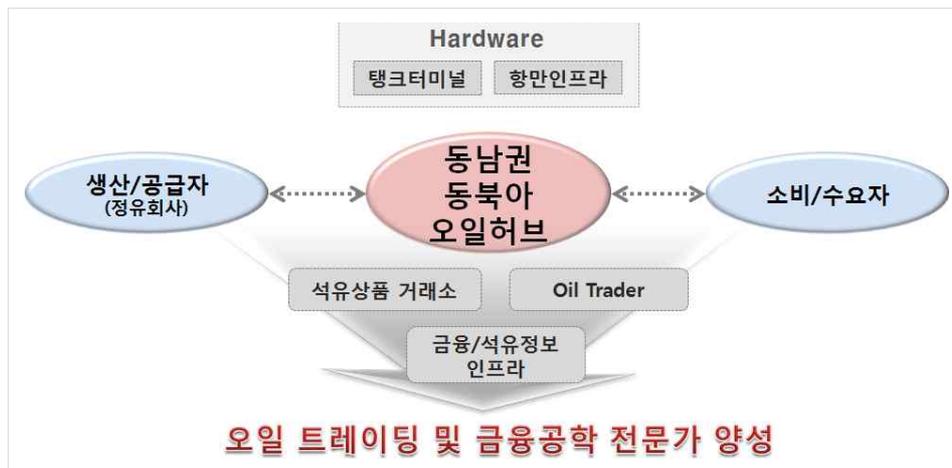
□ 추진목적

- 동북아 오일 허브 사업과 연계하여, PSM(전문이학석사과정)이 활성화 될 수 있도록 자체 센터를 구축하고 교육과정을 체계화하여 실무 중심의 융합전문가를 양성

* PSM(Professional Science Master) : 전문이학석사 과정으로 경영과 이공을 접목한 융합 비즈니스 전문가 양성을 목표로 함

□ 추진내용

- 과학-비즈니스 융합전문가 양성 (PSM(전문이학석사) 과정)
 - (사업내용) 동남권 동북아 오일 허브 구축사업에 소요되는 오일 트레이딩 및 금융공학 전문가와 빅데이터 분석 전문가 양성



[오일 트레이딩 및 금융공학센터 추진 배경]

- (교육과정) 에너지 트레이드 & 금융공학, 빅데이터 전문가 양성과정 및 APSM 비학위과정 프로그램 운영
 - * 학위과정 : 에너지 상품거래 및 금융공학 과정 ('12) 및 빅 데이터 분석 과정('13) 과정
 - * 비학위과정 : APSM 기술경영(MOT) 과정('14)
- (인프라) 80m² 규모의 시뮬레이션 트레이딩 룸 구비, 첨단 금융정보 현황판 보유 및 전문 데이터베이스(토큰로이터, 연합인포맥스 등) 운영



[시뮬레이션 트레이딩 룸]



[증시현황판]

- (교원) 현 27여명의 교원이외에 금융공학 전문가 2명 및 빅데이터 분석 해외 전문가 1명* 초빙 예정
 - * CASS Business School(1명), Singapore Management University(1명), Louisiana State University(1명)
- (국내 네트워크) 울산 혁신도시 내 에너지 관련 기관이전 교육사업 연계 및 정보교류 추진

주요내용	실행 사항
산학융합지구 조성사업 추진	<ul style="list-style-type: none"> ● 울산 산학융합지구 관련, 기업인 대상으로 비학위 교육프로그램 운영 - APSM 기술경영 (MOT) 운영 : 중간계층 관리자 교육
자문위원회 구성	<ul style="list-style-type: none"> ● 산학연계 겸임교수(5명)/산학협력 교수(2명) 구성
국제컨퍼런스 개최	<ul style="list-style-type: none"> ● 에너지상품거래 및 금융공학 국제컨퍼런스 개최(연1회, 제4회)
기업체 임원특강	<ul style="list-style-type: none"> ● 울산항만공사 임원 특강, SK COMPLEX 임원 특강,S-OIL 임원 특강, SK-에너지 임원 특강
네트워크 구축	<ul style="list-style-type: none"> ● 기업 : 현대자동차, 현대중공업, S-OIL, 삼성SDI, 삼성석유화학, SK케미컬, SK에너지, 한국수력/원자력, 한국중소기업협회 다음소프트, SAS KOREA, 네이버, (주)타파크로스 ● 공공기관 : 울산상공회의소, 울산광역시, 울주군청, 울산테크노파크, 울산의사회, 경남은행

- (해외 네트워크) 글로벌 교육허브 구성 및 공동연구 추진

주요내용	실행 사항
파트너십 구축	<ul style="list-style-type: none"> • CASS Business School MOU 체결 중 - 공동수료증, 공동학위 프로그램 운영
해외 전문가활용	<ul style="list-style-type: none"> • Argus/Platts, SMU-International Trading Institute, CASS Business School 연계 공동팀 구성 - 교육프로그램 확대 및 공동 자격증 수여 • 해외 자문단 구성
교육프로그램 유치	<ul style="list-style-type: none"> • Bloomberg/Thomson-Reuters 교육 프로그램 유치 • Intercontinental Exchange 운영 교육 프로그램 유치 및 지원
글로벌 공동연구	<ul style="list-style-type: none"> • UNIST Commodity Index 개발 (UNIST + Platts/Argus) • 동북아 석유 기준 가격 개발 (UNIST + 울산시 + OPIS) • 유럽정보시스템 연구센터(ERICs)와 공동연구 (유럽 16개국) • NSS(Networked Service Society) 프로젝트 참여

- (발전방향) 글로벌 에너지 트레이딩 · 금융센터 구축(예정)

· (인력양성 사업) 에너지 트레이딩 및 금융 글로벌 교육 허브 구성

* 해외교육기관과 공동수료증/공동학위 프로그램 (MOU체결준비 중), 글로벌 에너지시장 분석 프로그램 개발, 해외 전문가와 공동팀 구성 및 공동교육 확대, ECTFE 학위과정 활용

· (연구지원 사업) 동북아 오일허브 거래 활성화 연구 지원 및 글로벌 에너지 시장 분석실 운영

* 동북아 석유 기준 가격 개발, UNST Commodity Index 개발, 석유거래센터 추진 및 가이드 라인 제시, Bloomberg 또는 Thomson-Reuters 와 공동으로 딜링룸 구성

□ 추진일정/진행절차

○ PSM 프로그램 운영 (기술경영대학원)

- '14년 01월~02월 : '14년도 신입생 모집완료, 등록완료

- '14년 03월~06월 : 1학기 프로그램, 순회설명회 운영

글로벌 에너지 트레이딩 · 금융 센터 설립 추진

- '14년 06월~08월 : 여름계절학기, 해외 교원 초빙, ECTFE 단기과정 운영

- '14년 08월 : 1학기 학위수여

- '14년 09월~12월 : 2학기 프로그램, 순회설명회, BA 경진대회 운영

- 기술교류 네트워크 연계 (기술경영대학원)
 - '14년 03월~06월 : APSM 단기과정 운영
 - '14년 07월~08월 : 제 4회 ECTFE 국제컨퍼런스 개최
 - '14년 03월~'15년 02월 : 해외인턴쉽 및 견학, 임원특강 진행

5-2. 융합교육 모델 선진화 추진

14년 실행계획

5-2-1. UNIST 융합교육 모델 정립

□ 사업목적

- 융합교육의 내실화를 위해 융합교육의 선순환적 평가체제를 구축하고, 그 결과를 반영하여 UNIST 융합교육 모델 개선에 활용
- 인문·과학·경영 등 다양한 영역이 교차되는 통섭형 교육과정을 통해 창의적 상상력을 지닌 융합형 과학기술인재 양성에 기여

□ 사업내용

- 융합교육 모델 평가 체제 구축
 - 개교 이래 추진된 융합교육에 대한 평가를 실시

구분	내용	비고
융합교육 모델 정립	융합교육모델의 개념 및 내용 체계화	'12년 경영성과 수정보완사항
교육 평가 모델 개발	내부 만족도(설문조사), 교육 성과에 대한 평가 모델 개발	'12년 경영성과 수정보완사항

- 학사조직 개편을 통한 계열 간 융합교육 확대 추진
 - 자연과학부 신설로 계열 간 융합 가능 트랙 확대 (76개→81개)



○ 과기인재에게 창의융합적 사고를 배양하는 통섭형 교육 확대

구분	내용	비고
AHS 교과목	복합적 문제 해결 능력을 제고하는 융합형 심층 교과목 eg. 문학과 창의성, What am I, 예술과 창의성	'13년: 8개 과목 → 14년: 10개과목
인문학 Festival	인문학 기반의 상호 소통형 감성 페스티벌 ('14년 과학고, 5개 과기대 학생 300여명 참가 예정)	'14년 DGIST 학생 최초참가
산학융합형 교과목 (Project 랩)	기업체, 교수, 학생이 참여하여 지역 기업의 맞춤형 기술을 교육하는 산학융합 교과목	'13년: 기반구축 →14년 5개 목표

□ 추진일정/진행절차

- 융합교육 정책연구 수행 (학사관리팀)
 - '14년 10월~12월 : 외부 전문가 컨설팅 의뢰
- 인문학 페스티벌 추진일정 (영재교육센터)
 - '14년 05월~06월 : 온·오프라인 홍보 및 참가자 모집
 - '14년 06월~07월 : 참가자 접수 및 선발
 - '14년 07월 : 인문학 페스티벌 운영
- Project 랩 추진 (산학협력팀)
 - '14년 03~06월 : Project 랩 운영

14년 실행계획

5-3-1. 학부생 국제교류 활성화 추진

□ 추진목적

- 학부생의 국제교류 활성화를 위해 target 기관 중심으로 전략적 교류 네트워크를 구성하여 상호호혜의 실질적인 교류를 확대
- 국제화 교류 프로그램의 콘텐츠를 개발하고 수요자 중심의 프로그램을 확대하여 글로벌 과학기술 인재로 거듭날 수 있는 환경조성

□ 추진내용

- 학부생 국제교류 활성화를 위한 기반 확대
 - (맞춤형 네트워크) 해외교류 Targeting 대학을 미국 주립대와 아시아 과기대로 변경하여 쌍방향 학생 프로그램 교류 추진

	구분	내용	비고
대학	미주권	Univ. of California-Irvine, Univ. of North Carolina, North Carolina State Univ	'14년도 협정 예정
	아시아권	난양공대대	
협업체	Global E3 가입목표		

* ('13년) Havard 등 명문대 중심 → 미 주립대, 아시아 과기대 대

- (홍보) 해외 중점 교류대학 중심으로 교류 수요를 파악하여 찾아가는 마케팅인 'Road Show' 실시

* 싱가포르 국립대, 난양공대 등 협력 대학대상 road show 추진

○ 국제교류 프로그램 추가 개발 및 확대 실

- (프로그램 신설) 학생 참가 유도를 위해 2 Track 전략을 추진하여 프로그램 신규 추가

* 교류학생 수 : '13년 197명 → '14년 220명 (목표)

구분		내용	비고
그룹형	STAR 프로그램	교원이 지도교수가 되어 특정 연구주제 중심으로 해외대학 및 우수 연구소 탐방	
	랩투어	해외 우수 실험실을 탐방하는 단기 방문	
자유형	UROD	NASA 등 우수기관 대상 학부생 연구 참가 ('13년 12개 기관 15명 참가)	
	SAA	학생이 직접 해외학회에 참여, 발표 ('13년 1개 기관 1명 참가)	
	Summer Session	여름방학 학점 교류 실시	
	인턴십	국제협회 등을 통해 인턴십 교류 ('13년 9개 기관 9명 참가)	
	단기문화 프로그램	문화체험형 단기 프로그램 ('13년 6개 기관 31명 참가)	
	SPIKE	외국인 학점취득 및 연구인턴십 프로그램	
	교환학생	교류 협정 대학교에서의 학점 교류 실시 ('13년 5개 대학 15명 참가)	

- (프로그램 강화) 최우수 외국인 교류 학생을 위한 프로그램 운용

구분	'13	'14	비고
SPIKE Program	학점취득 (4주) + 연구인턴십 (4주)	연구인턴십 (8주) Track 추가운영	
IAESTE	4주 프로그램	8주 교환 프로그램	

* IAESTE(이공계 학생교류 협회) : 전세계 70여개 기관이 가입한 협회로 양방향 교류를 기반으로 학생 교류 ('13년 5명 outbound, 6명 inbound)

- (다양화 전략) 해외탐방, 연구수행 프로그램(글로벌 현장 학습) 이외에 해외봉사 프로그램(Frist Movers, 월드프렌즈IT) 운영, 노벨상 수상자를 초청행사 실시

- * **글로벌 현장 학습** : 한국대학교육협회에서 진행하는 해외 인턴십 프로그램
- * **Frist Movers** : 과학, 기초과목 위주로 학생들의 재능기부 형태의 봉사 프로그램으로 '14년 2개국 32명 참가 예정
- * **월드프렌즈IT** : 한국정보화진흥원에서 진행하는 해외 IT 교육 봉사 사업으로 '14년 2개국 32명 참가 예정

□ 추진일정/진행절차

- 해외중점 대학들과의 국제교류 활성화 (국제화센터)
 - '14년 01월 : 해외 중점대학 방문 계획 수립
 - '14년 02월 : 해외 중점대학 방문을 통해 상호 학생 교류 논의
 - '14년 03월~04월 : 필요시, 학생교류에 관한 협정 체결
 - '14년 06월~08월 : 해외 학생들을 위한 SPIKE 프로그램 운영
 - '14년 09월~12월 : UNIST학생 정규 학기로 파견

- 글로벌 교류 네트워크 및 연구 활동 지원 강화 (국제화센터)
 - '14년 04월~10월 : 해외 교류협의회 박람회 참가 (NAFSA, EAIE)
 - '14년 03월~12월 : 학부별 국제학술행사 지원
 - '14년 02월~03월 : 노벨상 수상자 초청계획 수립
 - '14년 상반기 : 노벨상 수상자 초청행사 실시

- 다양한 국제화 프로그램 발굴 (국제화센터)
 - '14년 02월~03월 : Two-track 프로그램 계획안 수립
 - '14년 03월~04월, 09월~10월 : 프로그램 설명회 개최 및 지원자 선발
 - '14년 05월~08월, 12월~'15.02월 : 파견 준비 및 학생 파견

- 적극적인 프로그램 홍보 활동 강화 (국제화센터)
 - '14년 02월 : 프로그램 박람회 개최 계획안 수립
 - '14년 03월 : 프로그램 박람회 개최
 - '14년 03월~05월 : 해외 Road Show 개최 계획 수립
 - '14년 06월~07월 : 해외 Road Show 개최
 - '14년 08월~09월 : 해외 국제교류관계자 초청프로그램 계획 수립
 - '14년 10월 : 초청 프로그램 진행

□ 추진목적

- 글로벌 캠퍼스 구축을 위한 제2기 Global Project 추진하여 학내 구성원 및 외국인 학자·학생의 영어사용 환경 조성
- 100% 영어수업 지원을 위한 교육 지원 프로그램을 강화하여, 학부생이 자연스럽게 글로벌 과기인재로 성장할 수 있도록 유도

□ 추진내용

- 글로벌 캠퍼스 구축을 위한 제2기 Global Project 추진
 - Global Project 1기 정책연구 완료에 따른 2기 계획 수립
 - 내부 공청회를 통해 구성원 의견수렴 후 추진 사업 선별

구분	내용	비고
1기 방향	외국인 인력확충, 글로벌 캠퍼스 기반 구축 등 Top-Down식의 정책 추진	
2기 방향	다문화 수용형 캠퍼스 구현을 위한 실질적 정책 추진	

- 외국인 학생·학자를 위한 지원 강화
 - 외국인 교원 지원 프로토콜 수립
 - * 업무 프로세스 개선, 행정 부서별 유기적 협력 체제 구축
 - 국제화 센터 내 CISS(Center for International Scholar and Students) 신설하여 One-Stop Service 구축
 - 민원/고충 관리 시스템 운영
 - * 민원 제기 → 국제화센터 접수 → 해당부서 전달 → 후속처리
 - 외국인 조기 정착을 위한 통합 안내 실시

- 100% 영어강의 수업을 위한 영어교육 지원 강화
 - (입학전 교육 강화) 신입생 100명 대상 1박 2일 영어 캠프 실시
 - (영어글쓰기교육 강화) 원어민 강사가 튜터전에 학생 개인 Writing 패턴을 파악하여 1:1 맞춤형 튜토리얼 지원
 - * 원어민 강사: 학생 개인의 글쓰기 과목 채점기준 사전 파악 교정 문서 홈페이지 사전 등록제 실시
 - (생활형 영어교육실시) 생활형 영어체험 전용공간 English Commons 를 확대 운영, English Debating 대회 지속 운영 등
 - * English Commons(영어카페) : 미국드라마 및 CNN 상시 방송
 - * AU 수업 운영 : 7주간 21개 커리큘럼으로 구성되며, 졸업 필수 학점으로 인정

□ 추진일정/진행절차

- 제2기 Global Project(G-Project)의 추진 (국제화센터)
 - '14년 02월 : 정책연구보고서 발간 및 발표회 개최
 - '14년 03월~04월 : 제 2기 G-Project 의견 수렴 및 계획 확정
 - '14년 05월: 제 2기 G-Project 홍보 활동 실시
 - '14년 03월, 6월, 9월, 12월 : 분기별 모니터링 실시
 - '15년 01월~02월 : 2014년 G-Project 운영에 관한 보고서 작성
- 외국인 학생 및 학자 지원체계 강화 (국제화센터)
 - '14년 02월~03월 : 외국인 문화프로그램 계획 수립
 - '14년 03월~12월 : 외국인 상담 서비스 구축
 - '14년 03월, 06월, 09월, 12월 : 외국인 학생 및 학자 대상 간담회 실시
- 영어교육 지원 강화 (언어교육원)
 - '14년 02월 : '14년도 신입생 캠프 실시
 - '14년 03월~12월: Writing Tutorial Service, English Commons 상시 운영, AU 수업 진행
 - '15년 01월~02월: '15년도 신입생 캠프 실시

6

수월성을 가진 교직원 충원

2기 경영성과
세부 추진과제

6-1. 우수교원 충원

14년 실행계획

6-1-1. 우수 교원의 전략적 확충

추진목적

- 연구 경쟁력을 강화할 중견교수와 잠재력 있는 신입교수를 유치하여 중점연구분야를 전략적 육성
- 연구 수월성을 확보하기 위해 글로벌 수준의 연구를 선도하는 해외 석학을 초빙·유치

추진내용

- 중점연구분야 위주의 전략적 채용 추진
 - (추진방향) 경쟁력 강화할 연구분야 중심으로 국내외 석학급 중견교수를 특별초빙하고, 잠재력 있는 신입교수 지속적 채용

* '14년 : 전임교원 258명(누계) 채용 목표

구분	내용	비고
특훈교수제 시행	세계적 석학 유치를 위한 근거 마련	
Nine Bridges Project	대형 국책과제 선정 시 인건비, 연구비 등 제공	
중견교수 특별과제	전략적 육성분야의 교원 대상으로 연구원 인건비, 연구비 등을 제공	
신임교원 정착과제	신임교원 임용시, 정착연구비 및 기자재 구축 비용 제공	

- (전략수립) '14년 학사조직 개편에 따른 신설 학부의 채용 전략 및 계획 수립 (기존 7개 학부 체제 → 9개 학부 체제로 변경)
- (채용시행) 연4회의 정기채용이외에 수시, 특별 채용 실시

- (제도개선)

- 교원 임명 사항에 관한 절차 간소화로 우수인재 적기 임용
 - * '이사회 승인사항 → 이사회 사후 보고' 체계로 변경
- 수시채용, 특별채용 등에 대한 근거 지침 작업 추진으로 공정하고 투명한 채용 프로세스 마련
- 외국인 대상 집중적인 서비스 지원 (학부별 영어 조교 배치)

○ 해외석학 단기초빙제도 지속 추진

- (추진방향) 학부별 특성화 분야 중심으로 비전임교원으로 초빙하여 공동연구 및 글로벌 교육 등의 네트워크 구성
- (채용) 학부별 채용시기에 따른 수시 채용 진행
- (제도개선) 해외석학 단기초빙 지원 기간 확대
 - * 강의보완 등을 위하여 체류에 따른 인건비, 체류비 등 활용사항에 따라 지원 기간을 기존 1~3개월 지원 → 최장 6개월로 확대

□ 추진일정/진행절차

○ 전임교원 확보 (교무팀)

- '14년 01월~'15년 02월: 특별채용/수시채용, 공개채용 등 상시채용 운영
- '14년 05월, 11월: 해외 우수교원(특훈교수 등) 대상 리크루팅 실시

○ 해외우수학자 단기초빙 (교무팀)

- '14년 03월~05월: 해외우수학자 단기초빙을 위한 지원확대, 강화(안) 등 초빙 계획 수립 및 학부별 공지
- '14년 06월~'15년 2월: 해외우수학자 추천접수 및 선발, 경비지원 등

○ 각종 지원시스템의 구축 (교무팀)

- '14년 01월~02월: 임용절차 개선('정관'변경 이사회 심의 진행)

- '14년 03월~12월: 국제화 능력을 갖춘 조교 선발 학부 배치
- '14년 03월~05월: 교원 채용형태별 요건 및 절차관련 시행 지침 제정
- '14년 03월~08월: 종합적 교원 복지지원서비스 체계도 작성

6-2. 전문인력(연구전담교원, 전문기술원) 총원

14년 실행계획

6-2-1. 연구지원인력의 체계적 관리 시스템 구축

□ 사업목적

- 연구전담교원과 전문기술원의 관리규정을 마련하여 선발·평가·성과관리 등 투명하고, 합리적인 인적관리 도모
- 전문기술원 대상 전주기적 관리 시스템의 지속적인 운영하여 분석역량을 제고하여 연구 경쟁력 향상

□ 사업내용

- 연구전담교원(포닥급 전문연구원) 및 전문기술원(테크니션)의 제도정비
 - (규정제정) 연구전담교원과 전문기술원의 관리규정 제정
 - 선발, 배치, 평가 등에 관한 사항의 근거 마련하여 체계적 관리
 - (제도개선) 수행역할에 따른 전문적 관리를 위해 이원적 관리체계 유지
 - * 연구전담교원 : R&D 수행조직인 ‘연구부’에서 연구수행
 - * 전문기술원 : R&D 지원조직인 ‘연구지원본부’에서 시험·분석 수행

구분	내용	관리주체
연구전담교원	수요자 중심의 인력 운영 행정부서 중심 관리 → 연구조직인 연구부 중심 관리 (연구부 내 연구그룹이 선발, 평가 등 진행)	연구부
전문기술원	연구지원본부의 수행 기능 강화 (전문기술원의 전문성을 강화할 수 있도록 지속가능한 고용 체제 마련)	연구지원본부

- 분석인력(전문기술원)의 전문성 강화
 - 분석 역량 향상을 위해 분석인력의 교육-평가-네트워킹에 이르는 전주기적 관리 체제 강화

[전문기술원 전문화 방안]

도입 프로그램	내용	비고
자체 교육 프로그램 운영	7개 실별 자체세미나 개최, 피어튜터링(Peer Tutoring) 제도 운영	연구지원서비스 경험 공유, 분석 케이스 스터디 등
주력 연구장비 전담인력제 도입	테크니션당 담당장비 6.4대('12) → 주력장비 2~3대 선정, 전략적 운영('14)	서비스만족도 증가 3.54('12.08) → 4.45('14.01)
전문성 평가 체제	업무 성과 및 기술적 전문성 평가 실시, 피드백을 통한 업무역량 강화 (평가항목 추가 개발)	관련분야별 교내 전문위원(교수) 자문
기술 전문가 네트워크 형성	연구장비 운영자 집체 교육 또는 전문연구분야 워크샵 참석으로 동종 분야 전문가 네트워킹	한국현미경학회 추계학술대회, 다매체 PAHS 분석기술교육 등

- 전문성이 검증된 인력 확보 추진

- * 기초과학지원연구원(KBSI) 연구장비 전문 인력양성 교육 수료자 또는 분석기술대학원 등 인력양성기관 활용

□ 추진일정/진행절차

○ 연구교원 및 전문기술원 채용 채용 (연구기획팀/연구지원본부)

- '14년 02월 : 연구전담교원(URS) 신규채용 6명, 전문기술원 20명 재임용
- '14년 03월 : 전문기술원 4명 추가 채용 (기기분석 3명, 생체효능검증 1명)
- '14년 03월 : 신규 채용인력 공고 및 심사
- '14년 05월 : 전문기술원 1명 추가 채용 (생체효능검증 1명)
- '15년 01월 : 전문기술원 업적 심사 및 근무성적 평가

○ 연구지원인력 전문성 제고 (연구기획팀/연구지원본부)

- '14년 02월 : 전문기술원 인사관리지침 제정(안) 연구위원회 심의
- '14년 03월 : 연구전담교원, 전문기술원 인사관리지침 공포

- '14년 03월~ : 분야별 내부 세미나 계획 및 운영(월 1~2회)
 - '14년 03월~ : 관련 분야 외부 교육 및 학회 참석
- 기술 인력 평가 및 관리 방안 마련 (연구지원본부)
- '14년 01월 : 연구지원 서비스 이용자 대상 설문조사 실시
 - '14년 02월 : 기술 인력 업적 심사 및 근무성적 평가 실시
 - '14년 03월 : 평가 후 개인별 피드백 전달
 - '14년 04월~ : 교육 및 인력 운용 계획에 평가 결과 반영

7

우수 학생 유치

2기 경영성과
세부 추진과제

7-1. 우수 학부생 유치

14년 실행계획

7-1-1. 우수 학생 유치를 위한 고교-대학 연계강화

□ 사업목적

- 다양한 고교-대학 연계 프로그램을 운용하여 잠재력 있는 우수학생이 자연스럽게 입학할 수 있는 환경 조성
- 전방위적 국내홍보를 실시하고, 자원부국 중심의 우수 해외 인재를 유치하기 위한 전략적 해외 홍보 실시
- 과학기술특성화 대학에 맞는 전형을 개발하고 운영하여 UNIST 인재상에 적합한 학생 선발

□ 사업내용

- 고교-대학 연계 프로그램으로 전략적 인재 유치
 - (추진방향) 학생 대상으로 다양한 커넥팅 프로그램을 운영함으로써 우수한 창의 융합형 인재들의 유입경로 강화
 - (유치 프로그램)

도입 프로그램	내용	비고
창의적 융합실험과제	과학고, 영재학교, 과학중점고 대상 학생 연구기획 과제 공모 (13년 18개 과제→'14년 24개 과제목표)	-'14년 UNIST 교원 자문 역할 강화 -1박2일의 발표회(중간, 결과)를 추가
R&E Program	교원-학생 간 일정기간 연구수행 (13년 41개 과제→'14년 50개 과제목표)	
미래인재과학연구 프로그램	교원-학생 간 2주간 집중 연구캠프 (13년 10개 과제→'14년 10개 과제목표)	방학 집중 위탁 연구프로그램
인문학 페스티벌	5개 과기대-과학고 300여명 간의 감성형 인문 페스티벌	DGIST 학부생 최초참가 예정
Explore@UNIST	입학사정관 주도 진로체험 및 전공탐색 프로그램	

도입 프로그램	내용	비고
학부전공탐색 프로그램	학부 교수/대학원생 주도 전공체험	1개 프로그램 운영 유지

○ 우수인재 유치를 위한 국내 홍보 실시

- (추진방향) 전문적 입학사정관 홍보, 인적네트워크 활용, 타케팅 홍보 등 설명회에서 체험형 캠프까지 전방위적 홍보 실시
- (홍보유형)
- 입학사정관이 찾아가는 고교 입학설명회 연간 200회 개최
- 재학생 모교 방문 후배 진로지도 프로그램 운영 내실화
 - * 과학영재 진로멘토단 운영: 영재학교/과학고 출신 재학생 및 교수진으로 구성하며 연간 50회 활동
- 전국 일반고 출신 재학생 모교 방문 진로지도단 200팀 운영
- 전국 진로진학교사단 초청 진로지도캠프 운영 내실화
 - * 수도권과 인근 지역 적절 안배 연간 3회 운영

○ 외국인 학생 유치를 위한 연계 강화 및 홍보 실시

- (해외 고교와 연계) 전략적 유치 대상 국가의 우수 학생, 교원 들 대상으로 과학 캠프 등 체험 프로그램 추진

도입 프로그램	내용	비고
국외 영재학생 연구캠프	카자흐스탄 올림픽아드 국가 대표팀 대상 수학, 물리, 화학, IT, 생물 관련 연구캠프	
국외 우수과학캠프	카자흐스탄 터키 우수학생과 국내 과학고, 영재학교	
첨단과학 STEAM 국외교사 연수	MOU 체결국가의 우수 고등학교 교사 대상 연수 실시	'14년 신규추진

- (정부초청장학제도) 정부 GKS 사업 선정 장학생 유치 홍보강화
 - 현지 대사관 방문, 재외공관 모집요강 발송 등 홍보
- (해외입학설명회 개최) 자원강국 최우수 과학영재 및 교육선진국 학생 유치 강화

- 자원강국 최우수 과학영재 유치 안정화
 - * (대상국가) 카자흐스탄, 키르기스스탄, 몽골, 가나, 베트남 등
- 교육선진국 학생 유치 역량 강화
 - * (대상국가) 북유럽, 일본, 미국 등의 현지 명문고 방문 입학설명회

○ 과학기술특성화대학에 맞는 입학전형 개발 및 운영

- 탐구역량, 잠재력, 창의성이 뛰어난 도전적인 학생 선발하는 전형을 개발하고 확대
- (창업인재전형) 이공계열 15명 대상으로 전형 신설 운영
 - * 이공계열 15명. 입학과 동시에 창업활동멘토제 운영 등 연계 활동 지원 예정
- (탐구역량우수자) 기존 전형을 확대 실시
 - * '13년 모집인원 : 230명 모집 → '14년 모집인원 : 280명

[2015학년도 대학입학전형 기본 계획]

모집시기	전형유형	전형명	이공	경영	합계
수시	학생부(종합)	탐구역량우수자	280		280
	학생부(종합)	학업역량우수자	229	25	254
	학생부(종합)	창업인재	15		15
	학생부(종합)	지역인재	40	5	45
정시	수능위주		26	40	66
합계			590	70	660
수시	학생부(종합)	기회균등(정원외)	30	5	35

□ 추진일정/진행절차

○ 고교-대학 연계 프로그램 (영재교육센터)

- '14년 03월~04월 : R&E/ 미래인재과학연구 유관기관 위탁 운영협의
창의적 융합과학 실험과제 공모
- '14년 04월~12월 : R&E 진행, 창의적 융합과학 실험과제 운영

- '14년 07월~08월 : 미래인재과학연구 여름집중 연구 진행
 - '14년 07월 : 인문학 Festival 운영
- 국내 홍보 (입학팀)
- '14년 07월 : Explore@UNIST 운영
 - '15년 01월 ~ 02월 : 학부전공탐색 프로그램 운영
 - '14년 03월~08월 : 입학사정관이 찾아가는 고교 입학설명회 운영
 - '14년 06월~08월 : 재학생 모교 방문 후배 진로지도 프로그램 운영
 - '14년 07월~'15년 01월 : 진로진학교사단 대상 진로지도캠프 운영
- 해외 홍보 (입학팀)
- '14년 05월 : 베트남 영재학교 방문 입학설명회 실시
 - '14년 05월 : ISEF 참가자 대상 입학홍보(미국 LA)
 - '14년 08월 : 일본 SSH(Super Science Highschool) Asian Science Fair
참가자 대상 입학홍보 활동
 - '14년 09월 : 북유럽 3국 및 체코 명문고교 방문 입학설명회 실시
 - '15년 01월 : 카자흐스탄, 키르기스스탄 방문 입학설명회 실시
- 국외학생 프로그램 추진일정 (영재교육센터)
- '14년 03월~05월 : 국외 기관과의 캠프 운영관련 협의
 - '14년 05월~07월 : 국외 영재학생 연구 및 과학캠프 운영
- 첨단과학 STEAM 국외교사 연수 (영재교육센터)
- '14년 03월~05월 : 국외 기관과의 연수 운영관련 협의
 - '14년 06월~07월 : 교사연수운영

14년 실행계획

7-2-1. 대학원 입학홍보 전략 강화

□ 사업목적

- 입학관련 전산 행정시스템을 개선하여, 체계적 지원자 정보 관리로 효율적인 홍보 및 유치 전략 수립
- 교내 유치 프로그램 중심의 홍보에서 직접 찾아가는 홍보를 활성화 하여 적극적인 유치 활동 전개
- Targeting 국가 및 대상을 정하여 '선택과 집중' 전략으로 외국인 학생의 유치

□ 사업내용

- 대학원 입학 시스템 전산화 개발
 - ERP 입학 모듈의 개선 통해 행정환경 개선 (추가 수정보완 진행)
 - (기존) 지원자 정보 수기 입력관리 → (개선) 전산화 DB 구축
 - * 각종 통계 추출, 지원자 이력관리 등 전략적 홍보 가능
- SNS 활용 홍보 실시
 - 입학설명회, U-SWURF, U-WURF 등 프로그램 참가자 및 지원자 대상 facebook 커뮤니티 개설하여 입시정보 네트워킹 강화
- 찾아가는 입학설명회 개최 등 적극적 인재유치 홍보 활성화
 - (지방 우수인재 유치) 충청, 전라, 경북, 경남 등 4개 권역에 있는 지방 거점 국립대, 사립대 중심으로 권역별 입학설명회 개최 (상·하반기 각1회)
 - (수도권 인재 유치) 서울에 입학홍보관을 통해 수도권 입학설명회 개최 (10회)

○ 해외 우수 인재 유치 활동 강화

- (국내거주 외국인 Targeting) 국내 우수대학 외국인 유학생 대상 홍보 실시
 - 서울대, KAIST, 고려대 등의 외국인 유학생회 등을 통해 네트워크 형성 하고 입학설명회 개최 (2회)
- (현지 방문 설명회) 전략적 해외 현지 입학설명회 개최
 - Targeting 중심으로 선택과 집중 전략 추진 : 아시아 대학 선정

구분	내용	비고
미국	UC Davis, UC Berkely, Ohio State Univ. 등 동서부 미전역의 한국 유학 학부생 유치	2회 실시
아시아	인도, 베트남, 중국, 인도네시아, 싱가포르에 10개 대학을 pooling	학과 수요 발생시 실시

□ 추진일정/진행절차

○ 입학 ERP 전산 추가 수정개발

(대학원행정팀)

- '13년 06월~07월 : 요구사항 확인
- '13년 08월~09월 : 전산개발 완료
- '14년 05월~06월 : 추가개발 요구사항 확인
- '14년 07월~09월 : 추가개발 예정

○ 국내 입학설명회 개최 (대학원행정팀)

- '14년 03월~12월 : 서울 입학홍보관 설명회 (월1회)
- '14년 04월~6월 : 지역 입학설명회 (1차 설명회)
- '14년 09월~11월 : 지역 입학설명회 (2차 설명회)

○ 해외 입학설명회 개최 (대학원행정팀)

: 아시아 대학의 경우 학과수요 발생시 실시

- '14년 04월~06월 중 : 1차 국내 거주 외국인 유학생 설명회
- '14년 09월~11월 중 : 2차 국내 거주 외국인 유학생 설명회
- '14년 04월 : 1차 미국대학 재학 한국인학생 대상 설명회
- '14년 10월 : 2차 미국대학 재학 한인학생 대상 설명회

8

UNIST 연구공간확충

2기 경영성과
세부 추진과제

8-1. 2단계 BTL 실시

8-2. 특화/기반 연구센터 구축

14년 실행계획

8-1-1. 연구공간의 지속적 확충

□ 추진목적

- 기초-융합연구-응용연구에 맞게 연구공간을 지정하여 전략적으로 인프라를 구축하여, 연계 및 특화연구의 시너지를 극대화

□ 추진내용

- 연구영역별 research zone을 구성하여 유사분야 연구 인프라 집적화 유도



[연구영역별 research zone]

- (중점 Research zone) 중점연구분야 IBS-UNIST 간 연계연구 공간

[중점 Research Zone 구축 내역]

구분	면적	관련 연구
저차원탄소혁신소재 연구센터	지상 4층 5,700㎡, '14년 완공예정	IBS 연구단
첨단소재연구관	지상 5층 9,700㎡, '13년 완공	IBS 연구단
줄기세포연구관	지상3층 3,354㎡, '12년 완공	한스웰러줄기세포센터, 생체효능검증센터

- (산학연계 Research zone) 산학연 간 개방형 공동연구 공간

- 미래형이차전지연구센터 건립 및 산학연간 네트워크 구축을 통한 이차전지 응용연구 및 기술이전·사업화 진행

* 지상5층 5,700㎡, '16년 완공예정으로 '14년 space program 기획 및 설계 추진

- (융합연구 research zone) UNIST 융합연구원의 기초 융합연구 공간

- 2단계 BTL 사업 착공을 통해 연구 3개동 및 부속시설 추진

* 사업규모 : 101,293㎡, 총사업비 189,293백만원

□ 추진일정/진행절차

- 2단계 BTL 추진 일정 (시설팀)

- '14년 02월 : 실시협약 체결
- '14년 05월 : 기공식
- '16년 06월 : 준공
- '16년 07월 : 운영개시(20년간)

- 저차원탄소혁신소재연구센터 구축 (시설팀)

- '14년 05월 : 공사 준공
- '14년 05월 : 시설관리용역 시행

- 미래형이차전지연구센터 구축 (시설팀, 에너지 및 화학공학부)
 - '14년 03월~04월 : 스페이스 프로그램 확정
 - '14년 05월 : 설계용역 발주
 - '14년 11월 : 공사입찰 공고

9-1. 학술정보자료 확충

14년 실행계획

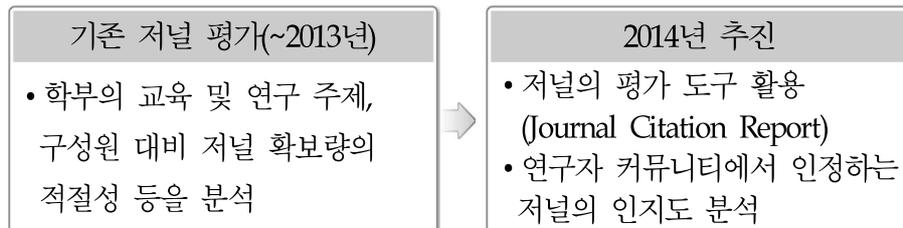
9-1-1. 학술정보자료의 개발 및 서비스 체제 고도화

□ 추진목적

- 전자저널의 질적 평가 및 이용자 만족도 평가를 실시하여, 전략적으로 학술자원을 확충함으로써 교육 및 연구수월성 제고
- 주제 분야별 전담인력 중심의 특화된 이용자 교육을 실시하여 학술정보 자료의 활용도 및 이용자의 정보활용 능력 제고

□ 추진내용

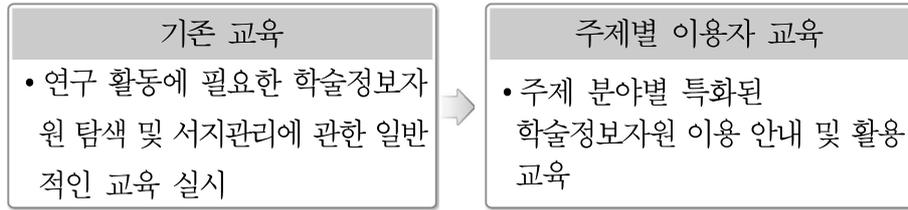
- 연구수월성 제고를 위한 전략적 저널 확충 전략 수립
 - (저널 질적평가) 기존의 양적평가 중심에서 구독저널의 질적 평가 체제를 도입하여 전략적 구매에 활용



- (저널 이용자 만족도평가) 구독 저널의 연구영향력 및 만족도 조사 시행

* 주요 산출물 : 구독 저널 평가 보고서, 이용자 만족도 보고서

- 정보활용 능력 제고 위한 주제 분야별 이용자 교육 확대
 - 학부 및 전공(트랙) 중심의 「주제 분야별 학술정보자원 활용가이드 (Subject Guide)」 서비스 제공
 - 학부 전담 사서가 주제별 Subject Guide를 제작하여 학부생, 연구원, 대학원생 등을 대상으로 해당 분야별 특화된 이용자 교육 실시⁽¹⁴⁾
- * '14년도 6회 실시 예정



□ 추진일정/진행절차

○ 저널 질적평가 및 이용자 만족도 조사

- '14년 03월~04월: 저널 질적평가 시행
- '14년 05월~06월: 이용자 만족도 평가
- '14년 07월~10월: 저널 확충 전략 수립

○ 주제별 이용자 교육 고도화

- '14년 01월~04월: 주제 가이드 콘텐츠 정비
- '14년 03월~04월: 이용자 교육 계획 수립
- '14년 05월~10월: 이용자 교육 실시
- '14년 11월~12월: 이용자 교육 실시 평가

14년 실행계획

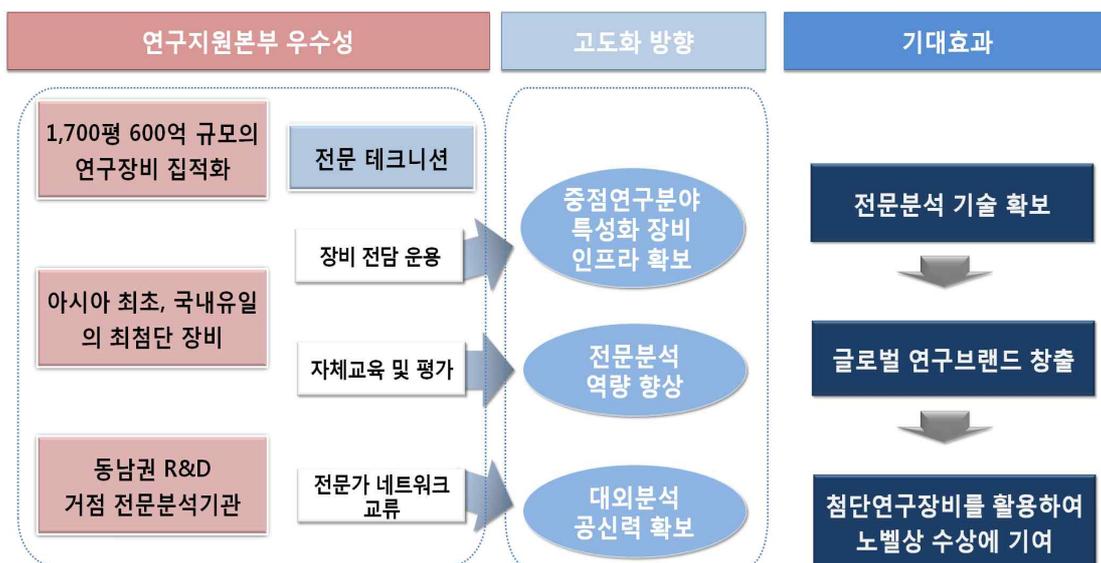
9-2-1. 연구장비 운용 체제 강화

□ 추진목적

- 연구지원본부의 운영체제를 강화하여 최첨단 장비의 전략적 운용 및 확충으로 R&D 경쟁력 제고
- 대외 협력을 기반으로 대형 첨단장비운용 시설을 구축하여 중점연구분야의 전략적 육성 기반 조성
- 운영 센터의 국가기관 인증 획득으로 서비스의 대내외 공신력 확보

□ 추진내용

- UCRF(연구지원본부) 운영조직체제 강화
 - 노벨상 수상 등에 첨단장비 분석기법의 기여도가 막중한 추세를 감안하여, 연구장비분석지원 조직·기능 고도화함으로써, UNIST 고유의 전문분석기술을 확보하여, 글로벌연구브랜드 창출에 기여코자함.
 - '14년 연구지원본부를 연구부총장 직속의 부속기관으로 조직개편
 - UCRF 중장기 발전계획 수립



[UCRF 발전방향]

○ 1,700평 600억 규모의 연구장비의 중앙배치로 집적화

- (공동활용 극대화) 중앙배치로 장비의 활용도를 높이고, 전문테크니션의 전담배치로 운용의 전문성을 강화하여, 연구자는 연구에만 몰입할 수 있는 연구장비 운용 환경 조성

* 테크니션의 주력 장비 전담제 → 테크니션-연구자 교류 상승 → 분석시간 단축, 분석결과 향상

- (효율적 관리) 도입심의회에서 구매, 사후관리까지 전주기적인 관리로 수요자 니즈(needs) 기반의 일관지원 체제 구축

* 기자재 구축을 위한 전산 시스템 구축 : 연구장비별 정보관리, 사용통계 추출, 시험분석료 정산 등이 가능한 시스템 구축 용역 의뢰 예정



[전주기적 장비관리 체제]

○ 중점연구분야에 특화된 첨단 공용장비의 전략적 확충

- '14년도 약 40억원 규모의 신규 공용 연구장비 도입

* (첨단신소재 · 차세대에너지 분야) 16억, (바이오 분야) 약 24억 규모

[UCRF(연구지원본부) 보유 최첨단 공용장비 예]

원자 분해능 투과 전자현미경 ('12)	초정밀 나노 가공기 ('13)	이미지 질량분석기 ('14)
		
단일 원자 관측이 가능한 장비로 아시아 최초 도입	국내 유일의 나노스케일 가공 장비도입	국내 유일의 분석장비
첨단신소재, 화공	첨단신소재, 나노공학, 기계	첨단신소재, 바이오

- **첨단 장비운용시설 구축으로 중점분야 R&D지원역량 강화**
 - (UNIST-SHIMADZU 첨단분석센터) 바이오와 분석기기 분야의 세계적 기업인 동일 시마즈와 협력하여 첨단분석인프라 구축하여 나노 바이오 및 재료소재 분야의 연구경쟁력 강화
 - (UNIST 전용 빔라인) 포항가속기연구소에 UNIST 전용 다목적 빔라인을 건설하여, 중점분야 육성 및 가속기연구소-UNIST 공동협력체제 구축

[전용 빔라인 활용 분야]

구분	활용 방법	연구분야
기초과학분야	새로운 화합물 및 단백질 구조분석, 물질 미세구조 해석	물리, 화학, 생명, 신소재, 에너지, 환경
응용과학분야	첨단신소재, 전극물질, 신약 개발	

- **대외인증 추진으로 동남권 대표 분석기관으로 도약**
 - (환경분석센터) **잔류성유기오염물질(POPs) 측정기관 인정 추진**
 - * 국립환경원의 고시에 따라 일정규모 이상의 장비 및 인력(자격, 경력)과 분석기술력을 갖춘 기관에 인증 부여 (전국 11개 지정)
 - ※ UNIST 환경분석센터 ‘폐기물 분석 전문기관’ 기 인증
 - (생체효능검증센터) **우수동물실험시설 지정 추진**
 - * 전문인력 + 특화시설(검역실, 사육실, 부검실 등) + 운영관리능력(운영점검, 사육관리 등)+ 분석기술력을 보유한 기관 대상으로 지정

□ **추진일정/진행절차**

- **공용기자재 확충**
 - ‘14년 02월 : 기자재 수요조사 및 기자재 소위원회 개최
 - ‘14년 03월 : 기자재 도입심의위원회 개최

- '14년 03월 : 공용 기자재 구매 (구매요청기준 집행률 100% 목표)
 - '14년 04월 : NFEC(국가연구시설장비진흥센터) '14년 기자재 예산 추가 심의
 - '14년 04월 ~ 12월 : 공용 기자재 도입 및 관리
- 빔라인 건설 및 운영 (연구지원본부)
 - ' 13년 03월 ~ ' 14년 10월 : UNIST 전용 빔라인 건설
 - ' 14년 03월 : 가속기 빔라인 운영자 채용
 - ' 14년 10월 ~12월 : 빔라인 시운전
 - ' 15년 01월~ : 빔라인 가동 및 연구지원 서비스 수행
- 기자재 관리를 위한 전산 시스템 구축 (연구지원본부)
 - ' 14년 02월 : 시스템 구축 용역비 예산 배정
 - ' 14년 03월 : 용역 업체 의뢰, 업무 내용 협의
 - ' 14년 04월~08월 : 시스템 초기 버전 구축
 - ' 14년 09월~ : 시범 사용 및 애로사항 해결
- 환경분석센터 전문성 공인 인증 획득 추진 (연구지원본부)
 - '14년 07월 : 잔류성유기오염물질(POPs) 측정기관 인정 신청 접수
 - '14년 08월 : 국립환경과학원 분석 능력 평가 및 현지 실사 수검
 - '14년 10월 : 인정서 발급 및 인정 고시
- 생체효능검증센터 우수동물실험실 지정 (연구지원본부)
 - '14년 03월~08월 : 동물실험시설 운영관리 자료 수집
 - '14년 09월~12월 : 동물실험시설 운영관리 표준작업서 작성
 - '15년 01월~02월 : 인정 신청서 작성 및 서류 접수
 - '15년 03월~04월 : KFDA(식품의약품안전처) 시설 실사 수검
 - '15년 05월~06월 : 우수동물실험시설의 지정 획득

□ 추진목적

- 전략적 R&D 집단연구 과제의 발굴로 미래원천기술을 확보하여 글로벌 연구 브랜드 창출
- UNIST 융합연구원 내 유연한 연구조직을 통해 활발한 융합연구를 진행함으로써 기초, 원천, 응용연구간 시너지효과 창출

□ 추진내용

- R&D과제의 전략적 운영, 집단연구 확대로 UNIST 연구브랜드화
 - 중점연구분야의 집단과제와 개인 창의성 기반의 개인과제를 상보적으로 운영하여 효율성과 다양성을 동시에 추구함으로써, 미래 먹거리 원천기술이 될 수 있는 UNIST 연구 브랜드를 전략적으로 발굴
- 집단과제 (미래도전과제) + 개인과제 (창의혁신과제) 2 Track운영
 - * '13년 33개 → '14년 41개 자체연구과제로 확대 예정



- 융합연구 활성화를 위해 IBS 기초연구에 대응하는 연구조직(자연 과학연구부)을 신설하고, 융합연구수행 연구그룹을 재편

* '13년 7개 연구부 52개 연구그룹 → '14년 9개 53개 연구그룹

- 중점연구분야 IBS-UNIST 연계를 통한 융합연구 극대화
 - 연구영역융합(기초-원천-응용), 인적융합, 글로벌 네트워크융합



- “선택과 집중의 전략”으로 중점연구분야 육성 체제 견고화

구분	첨단신소재	차세대에너지	바이오
연구인력	전체 IBS외국인 연구단장 3명중 2명이 UNIST소속	2차전지 교원 국내 최대규모 세계 TOP 3 수준 교원10명, 서울대 3배 수준	국내외 석학영입
연구비 (정부재원 사업단)	200억 규모/년	487억 규모	200억 규모
첨단 기자재	아시아 최초도입 Advanced-TEM	국내유일의 나노소자 가공기, UNIST 빔라인 구축	Live Cell Imaging 관측이 가능한 첨단광학장비 12종
연구공간	첨단소재연구관(13), 저차원탄소혁신소재연구센터(14)	미래형이차전지 연구센터 (16예정)	줄기세포연구관, 생체효능센터(12)
융합공동연구 (산·학·연)	KIST-UNIST 울산 융합신소재연구센터	KIER-UNIST 울산 차세대전지원천기술센터	한스웰러 줄기세포연구센터, SRC 센터
네트워크	노벨 물리학상 노보셀로프	스탠포드 대학 이 추이(Yi Cui)	노벨생리의학상 팀 헌트
대표성과	친환경적 공법의 그래핀 대량생산 기술 개발	전기차 1분내 충전 원천기술 개발	뼈,혈관 생성촉진 단백질 발견

□ 추진일정/진행절차

○ 미래전략과제 운용 (연구기획팀)

- '14년 01월 : 2014년 상반기 신규 지원과제 선정
- '14년 02월 : 2013년 상반기 선정과제 중간평가 실시
- '14년 03월 : 상반기 연구과제 시작(계속 과제, 신규 과제)
- '14년 08월 : 2013년 하반기 선정과제 중간평가 실시
- '14년 09월 : 하반기 연구과제 시작(계속 과제, 신규 과제)

○ 연구그룹 재편 (연구기획팀)

- '14년 03월 : 2014학년도 연구부 개편에 의한 융합연구그룹의 정비
(총 53개 그룹: 신설 11개, 폐기 10개, 명칭변경 5개)
- '14년 04월 : 연구그룹 운영을 통한 융합연구활성화 및 대형집단과제
수주 확대 지원

14년 실행계획

10-1-2. 지역산업 선도기술 개발사업 착수

□ 추진목적

- 산재모병원 중심으로 UNIST의 첨단신소재(바이오소재) R&D역량을 활용하여 기초, 중개연구 활성화를 위한 사업 착수
- 동남권 산업연계를 통한 촉매공정 선도기술 개발·보급을 위한 R&D 과제 수행

□ 추진내용

- 산재모병원* 연계를 통한 바이오 산업 창출기반 조성
 - (연계배경) 연구중심대학의 R&D기능을 활용해, 세계수준의 산재병원을 구성하려는 정부 필요성과, 열악한 산재·의료인프라를 해소하려는 울산시 염원하에, 바이오 분야 우수인력, 첨단인프라를 갖춘 UNIST와 연계협력이 진행됨

*산재모병원 사업개요

- (정의) 산재모병원은 10개 산재병원의 총본부로서, 생명공학R&D개발, 응급 강화, 총괄조정 기능을 수행하게 될 글로벌 수준의 산재의료서비스기관
- (목표) R&D 강화를 통한 글로벌병원 건립 및 산재의료서비스 고도화를 통해 생명공학(재생·재활)산학협력 기반의 세계 초일류 산재의료서비스 전문기관
- (사업주체) 고용노동부, 근로복지공단
- (사업규모) 500병상, 1,058명(전문의110명), 부지123,956㎡, 건축 128,200㎡
- (사업비) 5년, 4,269억원 (산업재해보상보험 및 예방기금)
- (추진경과)
 - (12.11월) 대선후보 공약에 울산시 국공립병원 설치 포함
 - ('13. 7. 5) 기재부 지역공약 이행계획에 '국립 울산 산재재활병원 건립' 포함
 - ('13.11.19) '14년 예타 대상사업 선정
 - ('14.1.13) 산재모병원 설립 추진 관련 MOU 체결 (UNIST-근로복지공단)

- (연계방안)

- 공동연구* : 의생명·의공학 분야 기초 및 중개연구 공동수행
 - * 연구조직 : 재생,재활,직업병 관련 20여개 연구그룹
 - 연구비 : 공동수주(바이오부문 국가과제), 자체자원 활용(자체, 연구기금)
- 연구장비 : UNIST의 첨단장비 공동활용
- 인적교류 : 연구·의료 인력간 겸직발령 등

- (기대효과) 기초에서 사업화까지 **융합연구플랫폼**을 구성하여 글로벌 연구성과를 창출함으로써 산재모병원-UNIST 중심으로 국가·지역의 **바이오 분야(의생명, 의공학) 창조경제존**을 구성함

【UNIST-산재모병원 연계 모델】



- (향후일정)

- (~'14.4월) : 사업추진사항 이사회 보고
- (~'14.6월) : '14년 예타 수검 및 예타결과 통보
- (~'14.7월) : 병원 부지 관련 이사회 심의·의결안건 상정
- ('15년~'19년) : 설계, 토목, 건축공사 및 병원준공

- 동남권 산업연계를 통한 촉매공정 선도기술 개발·보급
 - (목 적) 촉매공정의 교체시기 도래에 따라 한국형 고효율 촉매 및 차세대 촉매기술을 개발함으로써 외국기술 의존도를 낮추고, 촉매공정 플랜트의 국산화를 진행하여 글로벌시장개척 등에 기여
 - (수행방법) 산-학-연 공동연구 수행
 - * 참여기관: 울산시, 화학연구원, 석유화학산업협회, SK 이노베이션, LG화학, 삼성석유화학, S-Oil, KCC 등
 - (규 모) '14년부터 5년간 산업부 국비 20억 및 울산시 4억 지원

□ 추진절차/일정

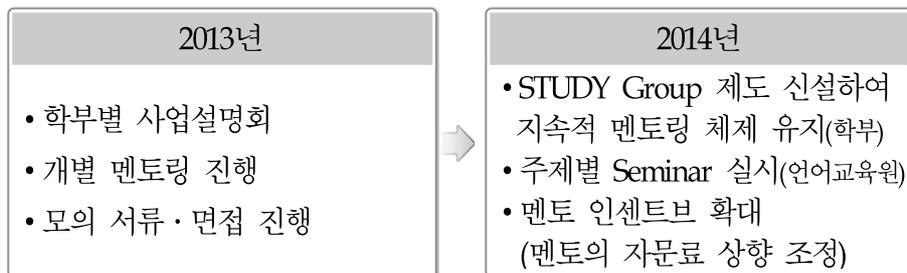
- 산재모병원 예비 타당성 대응 (기획팀)
 - '14년 03월 : 예타 대응을 위한 자체 TFT 구성
 - '14년 03월~ : 고용노동부 등과 예타 대응
 - '14년 06월 : KDI 예타완료
- 차세대 촉매제조·공정기술 개발 (연구기획팀)
 - '14년 09월 : R&D 연구비 확보
 - '14년 09월~ : 세부 연구과제 생성 및 운용

□ 사업목적

- 정부 Global Ph.D Fellowship 사업 선정자를 확대하여 대학원의 대외 경쟁력을 제고
- 최우수 석박사 학생에게 안정적인 연구비 및 글로벌 연구환경을 지원하여 대학원생의 연구역량을 향상

□ 사업내용

- 교육부 GPF(Global Ph.D Fellowship) 사업 선정자 확대를 위한 지원강화
 - (추진방향) 국제적으로 경쟁력있는 박사급 인력 양성을 위해 정부의 인력양성 사업을 활용하고, 교내 Fellowship과 연계
 - (프로그램) 자체 사업설명회, 모의 서류·면접진행, 기 선정자 멘토링 제공 등 언어교육원, 학부와 협력체계 강화



○ R&D Fellowship 통합 실시

- (추진방향) 상위 1% 이내의 최상위 수월성을 갖춘 소수정예 인재를 선발하는 방식에서 우수한 학생 대상으로 수혜자를 확대하여, 글로벌 고급과기인재 양성

- (프로그램) 기존 Nine Bridges Fellowship과 Nobel&Star Fellowship을 통합하여 프로그램 수혜자 확대



* '13년 5명 선정 → '14년 11명 이상 목표

○ 해외 산업체 R&D 인턴십 실시

- (추진방향) 응용연구, 산학융합형 연구 부분의 R&D 인턴십으로 글로벌 인재 육성
- (프로그램) GM 본사 Research Center 대상 인턴십 실시로 산학융합형 프로그램 운영

□ 추진일정/진행절차

○ GPF 사업 지원 (연구지원팀)

- '14년 03월 ~ '15년 02월 : GPF 지원자 대상의 상시 멘토링 활동
- '14년 12월 : GPF 사업설명회 및 세미나 실시
- '15년 01월 ~ '15년 2월 : GPF 지원자 영어 교육
- '15년 01월 ~ '15년 2월 : GPF 지원자 영문신청서 교정
- '15년 02월 : GPF 지원자 모의서류 전형 및 모의면접
- '15년 12월 : GPF Camp 실시

○ R&D Fellowship 운영 (대학원 행정팀)

- '14년 03~04월 : 2014학년도 1학기 선발
- '14년 05월 : 2013학년도 상반기 GM intern Fellowship 선발 예정

- '14년 9~10월 : 2013학년도 2학기 선발
- '14년 11월 : 2013학년도 하반기 GM intern Fellowship 선발 예정

12-1. 기초과학연구원 유치 및 연계활성화

14년 실행계획

12-1-1. IBS 캠퍼스 연구단 출범 및 추가 유치

□ 추진목적

- 기 유치한 IBS 캠퍼스 연구단이 정착하여 본격적인 연구를 착수하여 UNIST의 중점연구분야와 연계 시너지 창출 유도
- 생명과학 분야의 추가 IBS 연구단을 유치하여 연구 경쟁력 제고

□ 추진내용

- IBS 캠퍼스 연구단 본격적 출범에 따른 지원체제 구축

연구단명	연구 분야	연구 단장명	연구단장 주요약력	비고
첨단연성 응집물질 연구단	재료 · 화학	Steve Granick	- Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 정교수 - 고분자 물리·화학분야 분야 세계적 석학 - SCI급 논문 270편 (H-index: 62), 미국 특허 3건 (Nature 5편, Science 8편, Physical Review Letters 22편)	'14.1.1 출범
다차원탄소 재료연구단	재료	Rodney S. Ruoff	- Univ. of Texas at Austin 석좌교수 - Science 9편, Nature 및 Nature 자매지 16편 등 최우수 국제저널 370여편 게재 - 재료과학분야 세계 16위 석학 (Thomson Reuters, '01~'10)	'13.11.1 출범

- (인프라) IBS 연구단 독립적 연구 및 행정공간 마련
 - * 첨단소재연구관 및 저차원탄소혁신소재센터 내 전용공간 마련
- (인력구성) 연구단(연구단장-그룹리더-책임연구원)의 구성 지원
 - * UNIST-IBS 간 학연교수 임용, 연구단 홍보, 연구 성과 관리, 연구원 발령
- (연구환경) UNIST 융합연구원 연구그룹과 연계 지원
 - * 연구단장을 UNIST 연구그룹에 소속시켜 UNIST 교원과 교류 환경 조성
- (생활지원) 외국인 학자, 연구원 정주여건 마련 등 지원
 - * 연구단 40여명 이상의 외국인 학자, 연구원 영입 예정
- (네트워크) IBS 본원 정기적 교류 실시로 연구단과의 애로사항 해결

- 융합연구 활성화를 위해 IBS 기초연구에 대응하는 연구조직(자연과학연구부)를 신설하고, 융합연구수행 연구그룹을 재편

* '13년 7개 연구부 52개 연구그룹 → '14년 9개 53개 연구그룹

- 중점연구분야 IBS-UNIST 연계를 통한 융합연구 극대화
 - 연구영역융합(기초-원천-응용), 인적융합, 글로벌 융합



- 생명과학분야 IBS 캠퍼스 연구단 추가 유치

- 최종 평가 대비 위한 재정적, 제도적 지원

* 대학 내 연구공간 등 확보, 연구단 유치 경비 지원, 선정평가 참가, 계약 및 연구단 구성을 행정지원

□ 추진일정/진행절차

- 기 유치 IBS 캠퍼스 연구단 정착지원 (연구기획팀)

- '14년 02월 : UNIST 캠퍼스내 참여인력용 기숙사 및 포탈계정 제공
- '14년 03월 : 연구단 운영을 위한 대학의 행정적·재정적 제도 정비
- '14년 04월 : 연구단 전용 연구공간 제공 및 기타 제반서비스 제공
- '14년 05월 : 연구실험 구축에 필요한 집기비품 제공

- 생명과학 분야 IBS 연구단 추가 유치 활동 전개 (연구기획팀)

- '14년 02월 : IBS 연구단장 평가 심포지엄 지원
- '14년 03월 : 연구단장 선정을 위한 각종 대학자료 제출

12-2. 산학연 연계의 창조혁신 생태계 조성

14년 실행계획 12-1-2. U-VALLEY 조성사업 착수

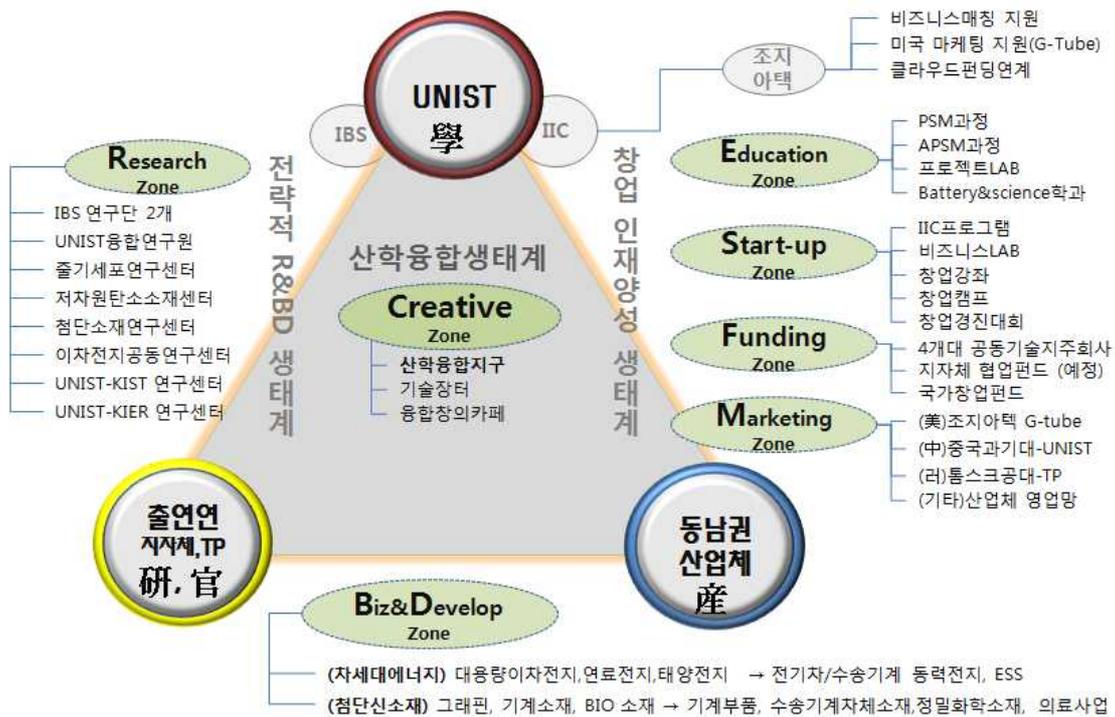
□ 추진목적

- 동남권 지역내 분절적이던 창조경제 관련시책을 UNIST 중심으로 통합, 연계 하는 산학연관 창조혁신거점(U-Valley)을 구축하여,
- 분야별로 창업·인재양성 생태계, 산학융합 생태계, 전략적 R&BD 생태계를 조성하여 유기적으로 연계함으로써 융합신산업 창출 및 국가·지역 기간산업 고도화에 기여

□ 추진내용

○ U-VALLEY 조성사업

- 산학융합 생태계, 창업인재양성 생태계, 전략적 R&BD 생태계 내 6 zone의 사업구성



[U-Valley 창조혁신거점 생태계]

【산학융합생태계 활성화】

○ **산학융합지구 조성사업** 지속 추진

- ‘UNIST 산학융합캠퍼스’내에서 산,학,연,관의 혁신주체가 **인적융합**을 도모하고, 산학융합프로그램을 공동으로 수행함으로써 **창조역량을 획기적으로 강화할 수 있는 Creative zone** 구성

<산학융합지구 조성사업>	
◇지역 산업단지 내 소재, 산학연관 R&D 기관 등이 입주한 산학융합거점	
◇참여기관 : UNIST, TP, 출연연, 기업체, 기타 등 (‘17년 준공)	
◇사업규모 : 총사업비 1,010억, 면적 36,000평 (UNIST 5,600평 내외)	
◇사업내용 : 산학융합프로그램, 인적교류, 공동연구, R&BD(사업화, 양산화)	

- **(산학융합 프로그램 운영)** 산학융합지구 내 ‘**애로기술개발 프로젝트** → 인턴십 → 창업교육까지 이어지는 산학매칭형 프로그램 시범운영

운용사업	내용	비고
APSM 과정	산업체 인력의 경영지원교육	‘13년: 22명 교육 →‘14년: 30명 교육
Project 랩	기업의 애로기술과 대학교육과정을 연계 → 기업 애로기술 개발	‘13년: 기반구축 →‘14년: 4개 과제
R&D 인턴십	프로젝트 랩의 기술을 현장에 적용하여 기업체에서 실습	‘13년: 미운영 →‘14년: 5개 운영
Business 랩	시장조사, 비즈니스 모델개발, 시제품 개발, 디자인 마케팅 등의 교육	‘13년: 미운영 →‘14년: 2개 운영

- **(융합창의공간)** 융합지구 내 창조컨퍼런스, 기술교류회, 세미나 등을 개최하여 창업 아이디어에서 사업 타당성 검토까지 이어질 수 있는 **One-Stop 창조공간** 기획

* 아이디어 제안 → 시제품 제작 → 디자인 코칭, 제품 구현 → 사업화 타당성 검토

○ 울산시 창조경제혁신센터 구축사업 참여

- 산학융합형 창업 활성화 및 제조벤처기업 육성에 기여

* (UNIST) 국제창업보육교육 및 해외 마케팅 지원 등의 역할

구분	내용	비고
사업명	창조경제혁신센터 사업	산학융합지구 내, 규모는 추가 협의중
필요성	산학융합형 창업 활성화와 울산지역 제조벤처기업 육성으로 창조경제 구현	
역할	제조업, IT, 디지털 콘텐츠 중심의 벤처기업 집중 육성 및 지원	
주요시설	벤처기업 입주 시설, 국제창업보육센터 제조벤처빌딩, 비즈니스 사무실	

○ 산학융합지구사업 내 중소기업 역량강화 프로그램 운영

- 애로기술 개발을 위한 산업체 연구과제를 운용하고, 지역 중소기업과 대기업을 중개하는 프로그램 운영

[중소기업 역량강화 프로그램]

운용사업	내용	비고
산학융합 R&D	기업의 핵심기술 개발을 위한 연구과제 수행	‘13년: 미운영 →’14년: 2개 과제
대중소기업 성장지원	‘기술수요 파악, R&D기획→ 네트워크 운영 → 기술자문 및 분석까지의 전주기적 통합 지원 시스템 운영	‘13년: 2개 과제 →’14년: 3개 과제

【창업 인재양성 생태계 조성】

○ 기술사업화 교육시스템 구축

- (추진개요) UNIST 경영학부 내 기술창업교육 센터를 구축하여 체계적, 통합적 창업 교육 실시 (14년 3월)
- (운용모델)
 - 단계별·분야별 모듈로 구성된 기술사업화 교육 로드맵 제시
 - * 기초→ 심화→ 글로벌→ 산업현장→ 실제사업화의 5단계별 27개 교육모듈로 구성
 - (정규 창업교육 강화) 실무적인 창업절차를 배울 수 있는 'Entrepreneurship & Venture Management' 교과 제공 (14년 1학기부터)
 - * 실제 창업 멘토들의 특강을 병합한 수업 구성
 - (글로벌 창업교육 프로그램 실시) 창업 아이디어 개발에서부터 글로벌 시장을 대상으로 하는 창업 지원 교육 실시
 - * Georgia Tech의 EII(Enterprise Innovation Institute)와 연계하여 특강 및 Global Star-up competition(글로벌 창업경진대회) 실시

○ Start-up & Marketing zone

- (실전 창업 프로그램) UNIST IIC 내에서 조지아텍의 Know-how가 축적된 다양한 실전 창업 프로그램을 운용
- (미국 마케팅 지원) 조지아텍 내에 UNIST와 협업할 수 있는 마케팅 전담 회사(가칭 GIUBE)를 설립하여 유망창업 기업 대상으로 미국 시장 진출 지원

□ 추진일정/진행절차

○ 산학융합지구 조성사업 (산학협력팀)

- '14년 03월~ : 대중소기업 성장지원, 현장 연계형 세부 프로그램 추진
- '14년 07월 : 3차년도 협약 및 사업개시

○ IIC(International Incubating Center) 추진 일정 (기술사업화센터&창업보육센터)

- '14년 03월~ : 조지아텍과의 협약 체결 및 창업프로그램 도입 개시

- '14년 04월~ : IIC 프로그램 시범운영 및 Pilot Start-up 발굴 착수
- '14년 05월~ : 해외 네트워크 개척 및 협약 추진(스위스 로잔공대)
- '14년 07~08월 : UNIST Startup Competition(가칭) 개최
- '14년 10월~ : Pilot Start-up 프로젝트 (3~5개) 선정 및 집중 육성
 - ※ '15년 중 GTUBE를 통한 Pilot Start-up의 미국 시장 진출 및 투자 유치
- '15년 02월~ : 차기년도 협약 체결 검토/추진

○ 기술창업교육센터 구축 (경영학부)

- '14년 03월~12월 : 단기과정 프로그램 일부 개발
- '15년 이후 : 벤처경영 석사과정
- '15년 이후 : 글로벌 프로그램 운영