

---

# UNIST

## 글로벌 연구중심대학

---

2013년 대학운영계획

2013. 3.



# 차 례

I . 2013년 목표설정의 체계도 .....	3
II . 2013년 대학운영계획 수립 배경 .....	4
III . 2기 경영성과 목표와 '13년 운영계획 연계표 .....	6
IV . 2013년 대학운영계획의 5대 목표 .....	7
V . 2013년 대학운영계획 실행계획 총괄표 .....	10
VI . 2013년도 대학운영계획 상세기술 .....	12
가. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 1 : VISION 2030 추진 .....	12
나. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 2 : 투명한 신뢰경영 구축 .....	16
다. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 3 : 자율에 따른 책임경영 시스템 확보 .....	20
라. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 4 : 연구중심 교육기틀 마련 .....	28
마. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 5 : 창의 융합형 교육체제 선진화 .....	31
바. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 6 : 수월성을 가진 연구인력 충원 .....	45
사. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 7 : 우수학생 유치 .....	49
아. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 8 : UNIST 연구공간 확충 .....	55
자. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 9 : 교육 및 연구용 유틸리티 구축 .....	59
차. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 10 : 연구그룹 중심의 연구수행 체제 구축 .....	65
카. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 11 : 예비 연구인력의 육성 .....	67
타. 2기 경영성과 목표 중점추진과제 12 : 기초기초원천응용연구의 연계로 융합효과 도출 .....	69

# I. 2013년도 목표설정의 체계도

비전	인류의 삶에 공헌하는 세계적 과학기술 선도대학 (2030 World Top 10)
----	--



2기경영 성과목표	글로벌 100대 과학기술대학(2015)
2기 중점추진 과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신뢰책임경영구현</li> <li>○ 창의적 교육 기반 강화</li> <li>○ 세계최고 수준의 인력풀 구성</li> <li>○ 최고 최신의 연구 인프라 구축</li> <li>○ 연구수월성 확보</li> </ul>



2012년 목표	창의적, 융합적인 연구과제 발굴을 통한 연구성과 창출기반 마련
'12년 중점추진 과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과중심의 경영체제 기반 구축</li> <li>○ 선도적 교육 모델 제시</li> <li>○ 우수 인적자원 확보</li> <li>○ 연구 공간의 확충 및 지원 인프라의 효율적 운용</li> <li>○ 융합연구 체제의 안정화 및 산학협력 기반 조성</li> </ul>



2013년 목표	우수 인적자원 확보 기반조성 및 중점연구분야 육성
'13년 중점추진 과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 경영정보 기반 운영체제의 안정화</li> <li>○ UNIST 교육 브랜드 정착</li> <li>○ 초우수 인적자원 유인 기반 구축</li> <li>○ 연구지원 인프라의 지속적인 확충 및 활용 증대</li> <li>○ 융합 및 특성화연구의 활성화</li> </ul>

## II. 2013년 대학운영계획 수립 배경

### □ 2기 경영성과 목표 추진 방향

2012년 : 연구중심대학으로의 체제 전환

- UNIST 융합연구원 중심의 집단·융합연구 조직 활성화
- 연구 활성화 및 연구 브랜드 발굴을 위한 연구진흥전략 수립
- 행정조직 재편을 통한 전주기적 연구지원 시스템 구축
- 기초과학연구원 연구단 유치에 위한 전략 수립
- 3학기제 및 융합주제 기반 대학원 전공(프로그램) 도입

2013년 : 우수 인적자원 확보 기반조성 및 중점연구분야 육성

- 인적자원 확보를 통한 연구성과 창출 기반 조성
  - 중견, 스타급 교원 리쿠르팅을 통한 연구 수월성 확보
  - 우수 대학원생의 선발 통한 연구인력 확충
- 차별화된 융합·특화 연구과제 수행
  - UNIST 융합연구원의 미래전략과제 수행 및 출연금 기반 연구수행
  - 해외석학·스타교원 주축의 중점육성분야 육성

2014년 : 연구환경 최적화

2015년 : 본격적인 연구성과 창출을 통한 경쟁력 강화

## □ 2013년 중점 추진 방향

‘13학년도에는 본격적으로 연구성과 창출에 앞서 **우수 인적자원 유치 및 융합·특화연구과제 수행**을 주요 목표로 추진한다.

인적자원 분야에서는 **우수한 해외석학, 스타 교수**를 유치하고 역량이 있는 **대학원생**을 확보하여 정부의 **Global Ph.D Fellowship, WCU-BK21 후속사업** 등의 **국책사업에 우위를 선점**하고자 한다

이와 더불어 UNIST 융합연구원의 **미래전략 연구과제의 지속적인 발굴 및 중점연구분야의 육성**을 위한 **연구과제의 확대**하여 **융합·특화 연구**를 활성화 한다

### ○ 연구 수월성을 가진 우수 인적자원 유치

- 글로벌 수준의 연구를 선도하는 해외 석학·중견 교원 유치
- 해외석학·중견교원의 연구몰입환경 조성을 위한 지원 패키지 개발
- 세계적 석학으로 성장할 수 있는 UNIST 스타교수에 대한 맞춤형 지원

### ○ 대학원생의 질적·양적 확충을 통한 연구인력 확보

- 본교와 외부의 우수 학생 유인을 위한 프로그램 활성화
- Global Ph.D. Fellowship의 경쟁력 강화를 위한 우수 대학원생 선발
- 우수 연구인력 양성을 위한 교내 Fellowship 제도의 통합 확대 운영

### ○ UNIST 융합연구원의 내실화 및 중점연구분야 육성 기반 확보

- 미래전략과제 등의 공모 확대를 통한 연구그룹 중심의 융합연구 유인
- Global Research Brand 발굴을 위한 특화 연구과제 확대 지원
- 대형국책사업 유치 및 사업수행을 위한 지원 강화
- 연구교원 및 전문기술원 등의 연구지원인력의 지속적인 채용

### Ⅲ. 2기 경영성과 목표와 '13년 운영계획의 연계표

2기('12년~'15년) UNIST 경영성과 목표			'12년 운영계획		'13년 운영계획
성과목표	중점추진과제				
신뢰책임 경영구현 (경영)	1.VISION 2030 추진	⇒	성과중심의 경영체제 기반 구축	⇒	경영정보 기반 운영 체제의 안정화
	2.투명한 신뢰경영 구축				
	3.자율에 따른 책임경영 시스템 확보				
창의적 교육 기반강화 (교육)	4.연구중심 교육기틀 마련	⇒	선도적 교육모델제시	⇒	UNIST 교육브랜드 정착
	5.창의 융합형 교육체제 선진화				
세계최고 수준의 인력 풀 구성 (인적자원)	6.수월성을 가진 연구인력 충원	⇒	우수 인적자원확보	⇒	초우수 인적자원 유인 기반 구축
	7.우수학생 유치				
최고 최신의 연구 인프라 구축 (연구)	8.UNIST 연구공간 확충	⇒	연구공간의 확충 및 지원인프라의 효율적 운용	⇒	연구지원 인프라의 지속적인 확충 및 활용 증대
	9.교육 및 연구용 유틸리티 구축				
연구수월성 확보 (연구)	10.연구그룹 중심의 연구수행 체제 구축	⇒	융합연구 체제의 안정화 및 산학협력 기반 조성	⇒	융합 및 특성화 연구의 활성화
	11.에비 연구인력의 육성				
	12.기초-기초원천-응 용연구의 연계로 융합효과 도출				

## IV. '13년도 대학운영계획의 5대 목표

- '12년은 연구중심대학으로의 체제 전환을 위하여 연구조직을 개편하고 미래전략과제, 3학기제, PSM 과정 등 신규 제도를 도입함
- '13년은 연구중심대학의 정착시기로 우수 인적자원 및 연구과제 확대를 기반으로 신규 제도의 안정적 운영에 주력함
- 5개의 추진목표를 29개 액션플랜으로 실행함

### 1 경영정보 기반의 운영체제의 안정화

- '12년 추진 방향 : 성과중심의 경영체제 기반 구축
  - 비전 2030의 분기별 심사·분석 및 경영계수 관리 시스템 도입
  - 연구중심대학으로서의 조직 개편 진행
  - 내부 규정 정비 및 감사 기능 도입
- '13년 추진 방향
  - 심사·분석 시스템 고도화 및 통계연보 발행, 경영계수 항목 추가 관리
  - 성과지표제 도입으로 전략적 예산 배분 시행
  - 연구센터 등 단위조직 관리체계 마련 및 예방 감사 시스템 구축

### 2 UNIST 교육 브랜드 정착

- '12년 추진 방향 : 선도적 교육 모델 제시
  - 국내 대학 최초 3학기제 실시
  - 연구그룹 중심의 융합 전공인 대학원 프로그램 제도 도입
  - LMS 기반의 e-Education의 지속적 추진
  - 전문이학석사(PSM) 과정 최초 도입

○ '13년 추진 방향

- 3학기제 안정적 운영을 위해 시간표 시뮬레이션 등의 시스템 완성
- 2개 프로그램의 신규 개설 및 융합연구 중심의 유연한 교과목 운영
- 학부별 전공과목 대상 e-Education 확대 실시
- PSM의 전방위적 홍보 및 신규 프로그램 개설을 통한 콘텐츠 내실화

**3** 초우수 인적자원 유인 기반 구축

○ '12년 추진 방향 : 우수 인적자원 확보

- 논문 실적 등 연구역량이 우수한 교원의 상시 채용 시스템 운영
- 연구교원 및 전문기술원 제도 도입
- 우수 학부생 유치를 위한 홍보 활동 전개
- 대학원생 유치를 위한 진학설명회, Open Lab 등의 프로그램 활성화

○ '13년 추진 방향

- Nine Bridge Project 등 세계적 해외석학 채용 프로그램 운영
- 연구지원인력 평가 시스템 도입으로 전문성 강화
- 100% 입학사정관제 실시로 창의력, 잠재력 기반의 학생선발
- 해외 우수 대학원생 유치를 위한 해외 입학설명회 개최

**4** 연구지원 인프라의 지속적인 확충 및 활용 증대

○ '12년 추진 방향 : 연구공간의 확충 및 지원 인프라의 효율적 운용

- 2단계 BTL 사업고시를 위한 대내외 업무지원
- 줄기세포연구원 등 3개의 특화/기반 연구센터 구축 사업 진행
- 연구지원본부의 공용 기자재의 지속적인 확충 및 장비 업그레이드 실시



○ '13년 추진 방향

- 2단계 BTL의 사업자 선정 및 실시협약을 목표로 사업 착수
- 첨단생체소재연구센터 완공으로 추가 연구공간 확충
- UNIST-포항가속기연구소 전용 빔라인 건설 등 인프라 확충
- 구매에서 시험분석 서비스 제공까지 기자재 관리 전주기적 프로세스 완성

5

융합 및 특성화연구의 활성화

○ '12년 추진 방향 : 융합연구체제의 안정화 및 산학협력 기반조성

- 융합연구수행을 위한 미래전략과제 도입
- 우수 연구인력 육성을 위한 R&D Fellowship 도입
- 기초과학연구원 캠퍼스 연구단 유치에 위한 활동 전개
- 특허관리 전문가 파견 사업 진행 및 발명인터뷰제 활성화

○ '13년 추진 방향

- Global Research Brand 발굴을 위하여 미래전략과제의 확대운영 및 출연금 기반의 연구과제 수행
- 해외 산업체 인턴십을 추가하여 R&D Fellowship 통합 확대 운영
- 기초과학연구원 캠퍼스 연구단 정착지원 및 특화분야 사업단장 발굴
- 산학융합지구 조성 사업 착수 및 Georgia Tech과의 국제창업기술 사업화센터 설립
- 기술성과 조기발굴을 위한 기술자문, 컨설팅 강화 및 내부 지식재산 교육 강화

# V. '13년도 대학운영계획 실행계획 총괄표

## □ 2기 경영성과목표와 '13년 대학운영계획 세부실행계획

2기 ('12년~'14년) 경영성과 목표 중점추진 과제	2기 ('12년~'14년) 경영성과 목표 세부추진과제	'13년 대학운영계획 실행계획 (action plan)
1. VISION 2030 추진	• 1-1. VISION 2030 관리 및 Action Plan의 유기적 시행	• 1-1-1. 경영성과 모니터링 시스템 개선
	• 1-2. 연구중심대학체제 구축 및 지속적 개선	• 1-2-1. 대내외 집단·협력 연구체제 기반 구축
2. 투명한 신뢰경영 구축	• 2-1. PDCA형 전주기적 예산관리	• 2-1-1. 전략적 자원배분 및 성과관리체계 강화
	• 2-2. 신뢰경영을 위한 시스템 구비	• 2-2-1. 내부 경영정보 환경 개선
3. 자율에 따른 책임경영 시스템 확보	• 3-1. 규정정비에 따른 책임경영 기반 강화	• 3-1-1. 내부 조직관리 체계 확립 • 3-1-2. 감사인력의 전문화 및 사전예방 조치 강화
	• 3-2. 연구중심대학으로서의 사회적 기여	• 3-2-1. 창의-융합-글로벌 전략의 영재 교육사업 실시 • 3-2-2. 첨단과학교사 연수의 글로벌화 추진
4. 연구중심 교육기틀 마련	• 4-1. 3학기제 시행 및 지속적 개선	• 4-1-1. 3학기제 학사 운영 프로세스 확립
	• 4-2. 프로그램 중심의 대학원 교육과정 도입	• 4-2-1. 프로그램 중심의 대학원 교육과정 정착
5. 창의 융합형 교육체제 선진화	• 5-1. 스마트 학사시스템 구축	• 5-1-1. e-Education의 혁신 모형 개발 및 적용
	• 5-2. 융합교육 모델 선진화 추진	• 5-2-1. PSM 과정의 촉진 환경 조성 • 5-2-2. 창의와 융합 교육 모델 확립
	• 5-3. 창의융합형 글로벌 인재 육성	• 5-3-1. 국제교류의 질적 고양을 위한 기반 구축 • 5-3-2. 글로벌 교육 환경 강화

2기 ('12년~'14년) 경영성과 목표 중점추진 과제	2기 ('12년~'14년) 경영성과목표 세부추진과제	'13년 대학운영계획 실행계획 (action plan)
6.수월성을 가진 연구인력 충원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6-1. 우수교원 충원</li> <li>• 6-2. 전문인력(연구전담교원, 전문기술원)충원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6-1-1. 연구역량강화를 위한 중견·스타급 교수 확충</li> <li>• 6-2-1. 연구지원인력의 전문성 제고</li> </ul>
7.우수학생 유치	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 7-1. 우수 학부생 유치</li> <li>• 7-2. 우수 대학원생 유치</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 7-1-1. 과학고/영재 학교와의 연계 강화를 통한 우수 학부생 유치</li> <li>• 7-1-2. 우수 학생 유치를 위한 입시제도 개선</li> <li>• 7-2-1. 해외 우수학생 유치 활동 전개</li> </ul>
8.UNIST 연구공간 확충	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 8-1. 2단계 BTL 실시</li> <li>• 8-2. 특화/기반 연구센터 구축</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 8-1-1. 연구공간 확충 및 연구지원환경 조성</li> <li>• 8-2-1. 특화/기반 연구 인프라의 지속적인 구축</li> </ul>
9.교육 및 연구용 유틸리티 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 9-1. 학술정보자료 확충</li> <li>• 9-2. 연구지원본부 인프라 활용 증대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 9-1-1. 도서관 이용자 환경개선 및 이용 교육 강화</li> <li>• 9-2-1. 연구지원 서비스 최적화</li> </ul>
10.연구그룹 중심의 연구수행 체제 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10-1. UNIST 융합연구원 운영 지원 및 신진연구그룹 지원강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10-1-1. 중점연구분야 육성을 위한 연구과제 발굴 및 수행</li> </ul>
11.예비 연구인력의 육성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11-1. R&amp;D Fellowship을 통한 우수연구 인력 양성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11-1-1. 예비 연구인력 육성을 위한 맞춤형 프로그램 실시</li> </ul>
12.기초-기초원천-응용연구의 연계로 융합효과 도출	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12-1. 기초과학연구원 유치 및 연계활성화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12-1-1. 기초과학연구원 캠퍼스 연구단 정착지원</li> <li>• 12-1-2. 쌍방향적 산학협력 네트워크 구축 사업 실시</li> <li>• 12-1-3. 기술 사업성과 조기 발굴지원</li> </ul>

## VI. '13년도 대학운영계획 상세기술

2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

### 1. VISION 2030 추진

2기 경영성과  
세부 추진과제

#### 1-1. VISION 2030 관리 및 Action Plan의 유기적 시행

13년 실행계획

##### 1-1-1. 경영성과 모니터링 시스템 개선

###### □ 사업목적

- 경영목표 심사·분석의 고도화를 위해 지표를 재설정하고, 부서별로 차별화된 모니터링 실시
- 다양한 부서 평가의 준거를 마련하여, 효율적인 행정자원 분배를 위한 기반조성

###### □ 사업내용

- 경영성과 지표 관리의 고도화 추진
  - 분기별 심사·분석에 정성적 평가 기법 추가
  - 현안과 개선과제를 반영하여 현실성 있게 사업지표 재설정
  - 부서별로 차별화된 지표 적용으로 모니터링 강화
    - 사업 부서는 목표 대비 달성률, 서비스 부서는 고객만족도 관리
- 부서 성과평가의 기틀 마련
  - 사업성과 분석에 대한 다양한 평가 준거 개발
    - 지표 달성율이외에 예산집행율, 업무제안 실적 등을 반영
  - 지표달성도에 따른 행정자원(예산, 인원, 공간) 배분 기반마련
    - 주요 사업대상으로 성과지표제 실시

□ 추진일정/진행절차

○ 심사·분석 모니터링 및 성과 분석

- '13년 03월 : 부서 인터뷰 실시를 통해 사업(실적) 지표 수정  
· 연 4회, 경영성과지표와 사업(실적)지표 심사·분석
- '13년 05월 : 고객만족도 외부 컨설팅 계획(안) 수립
- '13년 09월 : 컨설팅 결과와 연계하여 평가 준거 마련
- '13년 10월 : 부서별 '14년 운영계획 검토
- '13년 02월 : 전체 평가 실시

13년 실행계획

1-2-1. 대내외 집단·협력 연구체제 기반 구축

□ 사업목적

- 연구그룹의 집단연구가 활성화 될 수 있도록 자체 연구센터 육성지원 및 관리 프로세스 개선
- 산학연과 공동연구, 인적교류 등을 위한 공동 연구센터 건립의 기반 조성

□ 사업내용

- 연구그룹 중심의 자체 연구센터 구축을 위한 재정적 지원
  - 연구과제 발굴을 위한 인적 네트워킹 및 센터유치 관련 경비 지원
- 연구센터/사업단 관리를 위한 제도적 지원
  - 연구센터/사업단 선정 및 관리의 행정절차 수립
    - 운영, 연구위원회 승인 및 보고사항에 관한 행정절차 마련
  - 연구소 등 연구조직 설치·운영에 관한 규정 및 시행세칙 제정
- 산학연과의 공동 연구센터 기반 구축
  - 세계적 분석기기 제조 기업인 동일 시마즈(주)와 첨단분석센터 설립
    - 바이오 의약품 개발, 차세대 에너지 소재 개발 공동연구 추진
  - KIST-UNIST 울산 융합 신소재 연구센터 기반 구축
    - 나노융합 신소재 및 에너지·환경 관련 첨단신소재 공동연구 수행
    - 기반구축('13년)→ 성장·발전(~'15년)→자립('16년) 단계 추진

□ 추진일정/진행절차

○ 연구센터/사업단 운영 행정절차 정비 및 규정제정

- '13년 03월~04월 : 연구소 등 연구조직의 설치·운영에 관한 규정 및 시행세칙 제정
- '13년 03월~04월 : 연구센터/사업단의 자체 운영규정 제정에 대한 가이드라인 수립

○ UNIST-동일 시마즈(주) 첨단분석센터 설립

- '13년 01월: UNIST-동일 시마즈(주) 첨단분석센터 설립 MOU 체결
- '13년 02월~03월 : 운영 제안서 검토 및 운영 방향 설정
- '13년 06월 : 도입 장비 선정 및 공간 배치 방안 확정
- '13년 07월 : 센터 운영 및 장비 담당인력 채용 후 본격 가동

2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

## 2. 투명한 신뢰경영 구축

2기 경영성과  
세부 추진과제

### 2-1. PDCA형 전주기적 예산관리

13년 실행계획

#### 2-1-1. 전략적 자원배분 및 성과관리체계 강화

##### □ 사업목적

- 대학 경영방침(비전 및 목표)과 부서의 단위사업과의 연계성 강화를 통해 재정성과의 극대화 추구
- 단위사업별로 예산을 관리하여 성과와 예산배분이 연계되는 환류 시스템 도입

##### □ 사업내용

- 경영목표와 부서의 단위사업과의 연계 강화
  - 정책사업 중심으로 예산을 편성·배정·평가하는 절차 수립
  - 대학운영방향 설정 → 부서 단위사업 계획 검토 → 성과평가 → 전략적 자원배분
- 성과연동 환류 시스템 도입
  - 부서 운영 실적에 따른 예산의 차등적 배분
  - 성과지표제 시범운영으로 지표 결과에 따라 사업비, 운영비 규모 조정
  - 중장기 발전계획에 부합하는 사업에 대해 전략적인 예산지원
  - 세부사업의 모니터링-피드백으로 효율적 예산관리 실시

##### □ 추진일정/진행방법

- 대학 경영방침-단위부서 추진사업-예산편성 연계 실시
  - '13년 09월 : 대학 경영방침 수립



- '13년 10월~12월 : 단위부서 추진사업 및 차년도 운영계획 검토
- '14년 01월~02월 : 예산 편성 완료

○ 월별, 분기별 모니터링 실시

- 부서별, 사업별 집행 실적을 매월 경영진에게 보고
- 분기별 심사·분석과 연동하여 주요 사업 분석 실시

13년 실행계획

2-2-1. 내부 경영정보 환경 개선

□ 사업목적

- 학교 일반 통계 수집 및 분석기법을 개선하여, 정확한 경영정보 제공
- 연구부문에 특화된 통계관리 시스템을 신규 구축하여 연구전략 수립 기반 조성

□ 사업내용

- 경영계수 집계 시스템 정착으로 내부 활용 증대
  - 기관 통계집 '통계월보' 항목 업그레이드 실시
    - 현황통계는 관리항목을 추가하고, 사업통계는 추세분석 항목 강화
  - '통계연보'를 신규 간행하여 연 단위 주요 현황 정보 집계 (연1회)
  - '단순통계' 개념에서 '통계분석' 기반의 경영정보관리 체제 도입
- 연구부문에 특화된 통계 관리 시스템 기반 조성
  - 연구성과 등의 정보의 주기적 파악과 관리 틀 마련
    - 14개의 연구센터·사업단의 연구업적, 추진현황 파악
    - 연구관련 특화된 정보를 정기적으로 유통하여, 내부 관련 부서 활용 증대
- 행정부서에 대한 고객 만족도 조사 실시로 내부 행정역량 진단 및 개선
  - 학생, 교원 등 대상으로 행정부문 만족도 실시
    - 서비스(관리) 부서의 실적지표와 연계하여 평가
  - 전 행정 부서 대상 상호 만족도 실시
    - 행정 부서간 협력 및 소통 문제 도출 및 경영 환경 진단

□ 추진일정/진행방법

- 통계월보, 성과정보 관리
  - '13년 05월 : 성과정보 관리 계획수립
  - '13년 06월 : 부서별 항목 업그레이드 인터뷰 실시
  - '13년 07월 : 통계연보 간행 계획(안) 수립
  - '13년 09월 : 통계연보 간행
  
- 고객만족도를 통한 내부 경영환경 진단
  - '13년 05월 : 고객만족도 조사 계획수립
  - '13년 08월 : 고객만족도 조사 실시
  - '13년 09월 : 결과 통보 및 내부 분석 시행

2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

### 3. 자율에 따른 책임경영 시스템 확보

2기 경영성과  
세부 추진과제

#### 3-1. 규정정비에 따른 책임경영 기반 강화

13년 실행계획

##### 3-1-1. 내부 조직관리 체계 확립

□ 사업목적

- 직무분석, 정원조정 절차 수립 등을 통한 효율적인 인적자원관리
- 조직신설, 업무조정 등에 대한 행정절차를 마련하여 체계적 조직 관리 기틀 마련

□ 사업내용

- 전 부서 대상 직무분석 실시로 효율적인 인적자원관리
  - 업무시간 분석 및 직무조사로 부서별 인원조정 실시
    - 정규직 비율 등의 분석항목을 검토하여 부서 정원표 공표
    - 직무별 행정 프로세스의 Plan→Do→Check→Action의 표준화 방안 검토
      - \* 2~3개 팀 대상 P-D-C-A 형 업무절차 분류 시행
    - 정원조정 및 정원감사 절차의 규정화로 관리체계 확립
- 조직관리 규정의 지속적인 개선
  - 연구센터 등의 증가에 따른 체계적 조직관리 절차 마련
    - 신설, 운영, 자원분배, 행·재정지원 등의 하부조직 관리 프로토콜 수립
  - 부서 간 업무 조정을 위한 절차 마련
    - 팀별 표준업무분장을 작성하고, 부서간 업무조정을 실시
    - '팀간 협의→ 기획위원회→ 보직자 회의'를 활용한 3심 조정절차 도입

□ 추진일정/진행절차

○ 직무분석 실시

- '13년 03월~12월 : 연중 직무분석 실시
- '14년 01월 : '14년 직원 정원 증원 대상 부서 선정

○ 부서 기능 조정, 하부조직 관리

- '13년 03월 : 미비·미흡 규정 제·개정 권고 (연중실시)
- '13년 04월 : 부서간 업무 조정실시
- '13년 08월 : 단위 조직 관리 프로세스 수립

### 3-1. 규정정비에 따른 책임경영 기반 강화

#### 13년 실행계획

#### 3-1-2. 감사인력의 전문화 및 사전예방 조치 강화

##### □ 사업목적

- 내부 감사인력의 역량강화를 통해 내부감사의 전문성 확보
- 직무별 위험요소 파악 등 사전 예방조치강화로 일상 감사체제 개선

##### □ 사업내용

- 감사역량 강화를 위한 내부감사 전문가 양성시스템 구축
  - 감사동향 및 감사기법에 관한 감사인 전문교육 이수
    - 감사협회, 대교협, 감사원 교육 등 월 1회 이상 외부 교육 참가
    - 최고감사인과정 이수를 통한 내부 전문 컨설팅 기술 인력 양성
- 일상감사 모니터링 기법 강화로 효율적인 내부감사 수행
  - 직무별 위험도를 평가를 도입하여, 중점 감사영역 집중 관리
    - 직무별로 위험부문을 등급화 → 효율적 감사 가능
  - 일상 감사 프로세스의 전산화 추진
    - 감사 기안문서 누락방지 등 주요행정 절차의 전산 시스템화 추진
- 내부 취약 부분의 사전 예방적 조치 실시
  - 실무자 대상 일상감사 교육 등 사전 예방 교육 실시
  - 반부패 청렴정책 정책 강화
    - 대내외 감사 사례 소개 및 직무 관련 주요 법령안내 등 청렴교육실시

##### □ 추진일정/진행절차

- 감사관련 교육훈련
  - ' 13년 03월~08월 : 매주 목요일 서울대 최고감사인과정 교육 이수 (상임감사)

- '13년 03월~'14년 02월 : 월1회 감사협회교육 이수
- '13년 03월~'14년 02월 : 분기별 1회 대교협 및 감사원교육 이수

○ 일상감사 모니터링 기법 강화

- '13년 05월 : 감사양식을 활용한 일상감사(그룹웨어) 시행
- '13년 08월 : 감사대장 활용한 통계 작성 및 정기감사 자료로 활용

○ 사전적 예방교육 실시

- '13년 04월 : 감사양식 활용 일상감사 매뉴얼 작성
- '13년 05월 : 일상감사 전산화 실시 관련 교육 실시

13년 실행계획

3-2-1. 창의-융합-글로벌 전략의 영재교육사업 실시

□ 사업목적

- 창의와 융합을 주제로 연구 및 체험 중심의 다양한 고교-대학 연계 프로그램을 운영하여 우수 과학영재 발굴 및 육성
- 국외 우수 과학영재 대상 과학캠프를 통한 UNIST 글로벌 브랜드 제고

□ 사업내용

- 고교 과학영재 대상 창의적 실험연구 기회 제공 확대
  - 학생이 주도적으로 주제를 선정하고 계획서를 작성하여 연구를 수행하는 과제 공모
    - 과학고/영재학교/과학중점학교 대상 18개 과제 (전년 대비 10개 증가)
- 창의적 융합 마인드 배양을 위한 과학, 인문학 캠프 실시
  - 인문학 강의, 고교생-대학생 멘토십 기반 활동, 발표 등의 입체적 캠프 운영
    - 300여명 대상 7~8개의 테마로 야외활동을 포함해 3박 4일 운영
    - \* '12년: 2박 3일, 6개 테마 → '13년: 3박 4일, 7~8개 테마로 확장 운영
  - 과학고/영재학교 대상 위탁 과학 연구캠프 진행 (연1회)
    - 교원과 팀별연구 및 학생 세미나 등으로 2주간 집중캠프 운영
- 해외 과학영재 대상 과학, 연구 캠프 실시
  - 물리, 화학, 생물, IT 분야의 국외 영재학생을 대상 캠프 실시
    - 카자흐스탄 올림픽피아드 국가 대표팀 20여명 대상 7박 8일 간 참가
    - 터키 등 3개 국가의 과학고생 30명 내외로 과학 캠프 1주일 운영
  - 국제 경진대회 ToFT(Tournament of the Towns) 운영
    - 러시아 국제 대회인 한국지역 대회 운영 및 입상자 대상 여름캠프 실시



## □ 추진일정/진행절차

### ○ 창의적 융합과학 실험과제 추진일정

- '13년 03월~04월 : 창의적 융합과학 실험과제 공모 및 심사
- '13년 05월~11월 : 연구진행 및 중간모임
- '13년 10월~11월 : 현장점검
- '13년 12월 : 결과발표회

### ○ 인문학페스티벌, 위탁연구캠프

- '13년 03월~05월 : 유관기관과 위탁 연구캠프 운영 협의
- '13년 05월~06월 : 참가자 모집 및 온·오프라인 홍보
- '13년 06월~07월 : 참가자 접수 및 선발
- '13년 07월 : 인문학 페스티벌 운영
- '13년 7월~8월 : 연구캠프 운영

### ○ 국외 영재학생 과학 및 연구캠프 추진일정

- '13년 03월~04월 : 국외 기관과의 캠프 운영관련 협의
- '13년 04월~06월 : 국외 영재학생 과학 및 연구캠프 운영

□ 사업목적

- 지역 산업체, 연구소와 연계한 첨단과학 STEAM 교사연수 실시로, 영재 교육관련 사회적 기여 실현
- 국외교사 첨단과학 교육 연수를 통하여 글로벌 영재교육기관으로서 초석 마련

□ 사업내용

- 현장 중심의 산업체 연계형 첨단과학 STEAM 교사 연수 제공
  - 랩(Lab)에서 적용되는 기술을 산업체에서 활용되는 사례와 연계
  - 과학영재학생들의 교육과 교사의 연구역량강화를 위해 Research & Technology 중심의 연수 운영
    - 과학고, 영재학교 교사를 대상으로 4~5개의 STEAM 관련 주제로 1박 2일 연수실시
- 지역 위탁 교사연수 프로그램의 지속적 운영으로 지역영재 발굴
  - 울산광역시교육청 소속 초·중등교사 200여명을 대상으로 2일간 STEAM 교육과 관련한 전문가 특강, 사례발표 및 체험활동 진행
- 첨단과학 STEAM 국외교사 연수 실시로 글로벌 인재 육성지원
  - 자원부국 카자흐스탄 우수 과학 교사 20여명을 초청하여 5일간 첨단 과학 연수 실시
    - 기초과학을 중심으로 한 실험 및 연구, 산업체 및 국내 과학영재학교 및 과학고 방문

□ 추진일정/진행절차

- 영재학교, 과학고 및 과학중점학교 첨단과학 STEAM 교사 연수
  - '13년 11월~12월 : 교사연수 참가자 모집
  - '14년 1월 : 교사연수운영
  
- 울산광역시교육청 위탁 STEAM 교사연수
  - '13년 3월~5월 : 울산광역시교육청과 운영 협의
  - '13년 6월~7월 : 위탁 연수 운영
  
- 첨단과학 STEAM 국외교사 연수
  - '13년 3월~4월 : 국외 기관과의 연수 운영관련 협의
  - '13년 5월~6월 : 교사연수운영

2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

## 4. 연구중심 교육기틀 마련

2기 경영성과  
세부 추진과제

### 4-1. 3학기제 시행 및 지속적 개선

13년 실행계획

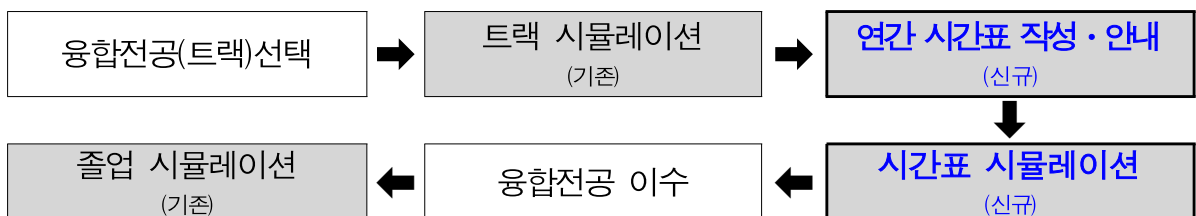
#### 4-1-1. 3학기제 학사 운영 프로세스 확립

□ 사업목적

- 3학기제 학사 서비스 제고를 위하여 행정 부문간 협력체제 구축
- 학생 중심의 학사 시스템을 완성하여 전공설계 및 학습 스케줄 관리에 필요한 정보제공
- 3학기제의 정착을 위해 개선과제의 지속적인 도출 및 분석 시행

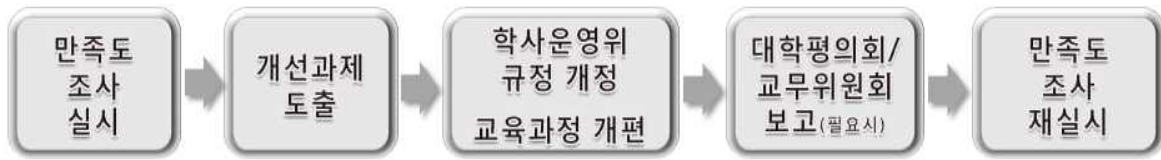
□ 사업내용

- 학사 업무 프로세스 정립으로 행정 부서간 협력체제 강화
  - 7개 학부-대학본부의 행정 연계를 위한 학사업무 편람 제작 배포
    - '12학년 학사운영 상 개선점 도출 ⇨ 표준 업무 프로세스 정립
    - 학사업무편람 제작 및 연간 학사력 제작
- 학사정보 시스템 구축 완료를 통한 수강학생의 편리성 제고
  - 전공별 연간 시간표 확정 및 시간표 시뮬레이션 시스템 도입
    - 실제 수강 교과목 대상 졸업 시뮬레이션을 포탈 사이트에 구현



[학사정보시스템 구축 개념도]

○ 만족도 조사를 통한 3학기제의 점진적 개선



[3학기제 만족도 개선 프로세스]

- '12년 2회 조사 기반으로 추진과제 도출 개선 시행

□ 추진일정/진행절차

○ 연간 시간표 운영 추진일정

- '13년 04월 : '13년도 연간 시간표 확정 및 공고
- '13년 04월~08월 : '13년도 연간 시간표 시뮬레이션 구축
- '13년 09월 : 시간표 시뮬레이션 학생 서비스 시작
- '13년 12월 : '14년도 1년간 시간표 시뮬레이션 서비스 시작

○ 3학기제 만족도 설문조사

- '13년 05월 : '13년도 1차 설문조사 시행
- '13년 06월~12월 : 설문조사 결과 개선 과제 도출 후 개선
- '13년 12월 : '13년도 2차 설문조사 시행

13년 실행계획

4-2-1. 프로그램 중심의 대학원 교육과정 정착

□ 사업목적

- 학부생-교원의 상호연계를 강화하여 대학원 프로그램에 대한 이해력 제고
- 융합적 사고를 지향하는 창의적인 교과목 설계를 위한 교육과정 개편 시행

□ 사업내용

- 대학원 프로그램 제도의 정착을 위한 학부생-교원 연계 강화
  - 융합연구 전공인 프로그램의 이해력 제고를 위한 설명회 개최
    - 학부생을 대상으로 49개의 연구그룹이 연 2회 설명회 개최
  - 학부생 연구인턴십 제도를 운영하여, 학부생 실험 수행 환경 조성
    - 학부생 대상 희망 교원의 랩(Lab)에서 연구에 참여



[대학원 프로그램 정착 연계도]

- 프로그램의 교육과정 지속적인 내실화 추진
  - 학부 간 융합주제를 전공으로 한 2개 신규 프로그램 운영
    - 방재공학 : 방재원천기술 개발 등 국내 유일의 국가재난대응 기술관련 전공 운영
    - 경영공학 : 이공과 경영을 접목한 경영학적 소양과 공학적 분석력을 갖춘 인력 양성
  - 대내외의 융합주제 및 연구 트렌드를 고려한 유연한 교과목 운영
    - 연구 트렌드 등의 반영이 용이하도록 각 프로그램 내에 5~10개의 스페셜 토픽 교과목을 개설 운영

□ 추진일정/진행절차

○ 연구그룹 설명회 개최 (연 2회)

- '13년 03월~05월 : 상반기 연구그룹 설명회 개최 (매주 목요일)
- '13년 09월~11월 : 하반기 연구그룹 설명회 개최

○ 대학원 교육과정 개편 (연 1회)

- '13년 08월 : 교육과정 개편 일정 및 개편 방향 등 가이드라인 작성
- '13년 9~10월 : 프로그램 별 교육과정 개편자료 작성
- '13년 11월 : 교육과정 제출 및 취합
- '13년 12월 : 교육과정 개편 심의/확정

2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

## 5. 창의 융합형 교육체제 선진화

2기 경영성과  
세부 추진과제

### 5-1. 스마트 학사 시스템 구축

13년 실행계획

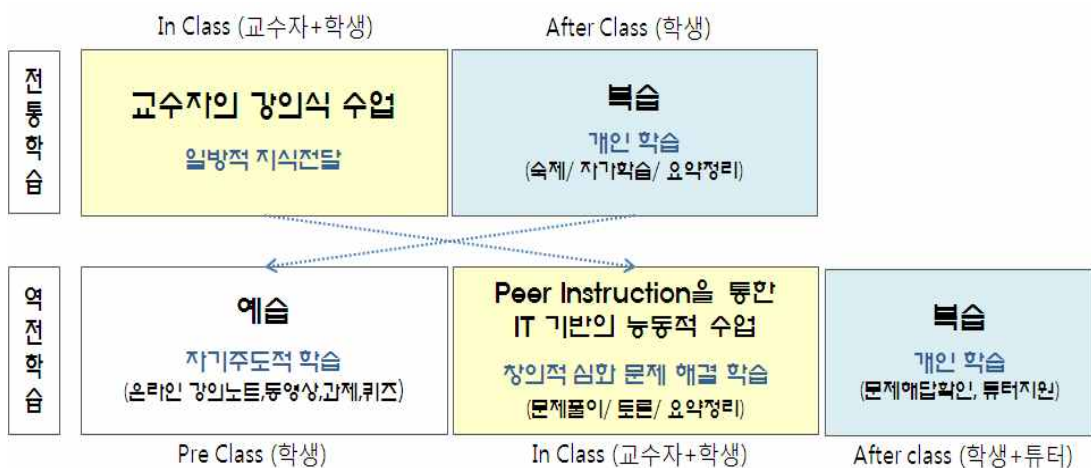
#### 5-1-1. e-Education의 혁신모형 개발 및 적용

□ 사업목적

- e-Education의 역전학습모형(Flipped/Inverted Learning Model)을 기반으로 학부별 전공 교과목의 재설계 추진
- 5개 과학기술특성화대학이 공동 활용 가능한 일반화학 과목의 역전학습 모형 개발 및 운영

□ 사업내용

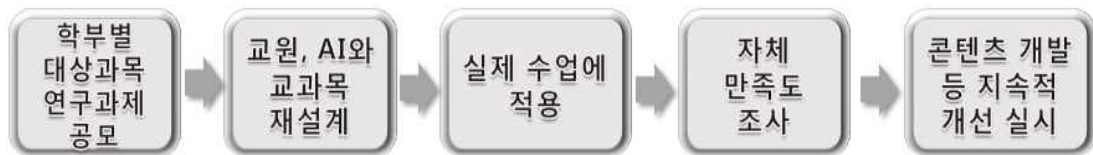
- LMS 기반 e-Education의 역전학습모형의 확대로 교육혁신모형 개발
  - 기초·교양과목 중심 ⇨ 전공과목으로 확대 실시
  - 교내 연구과제 공모를 통한 과목별 모형개발 및 교과목 재설계
  - \* '13년 상반기 : 교과목 재설계 ⇨ '13년 하반기 : 실제 적용



[역전 학습 모형]



- 교육성과 확산을 위한 AI(Assistant Instructor) 역량 강화
    - 기초과목 지원 실험실습 조교(AI) 23명이 교과목 재설계 참여하여 온라인 학습 ppt 교안, 퀴즈, 과제 개발 진행
    - LMS 연수, 정기학술회 참여 등으로 e-Education 실행지원 (월 1회)
  - 학생 대상 교육 만족도 조사 실시로 지속적인 개선 추진
    - 영상 및 음향자료 등 교육콘텐츠 및 e-cliker\* 사용 등 고도화 추진
- \* e-clicker : 스마트 폰을 사용하여, 수업시간에 퀴즈, 설문 등에 활용 가능토록 고안된 장치



[e-Education 적용을 위한 교과목 재설계 및 개선 절차]

- e-Education 확산을 위한 한국과학창의재단 과제 연구 수행
  - 과학기술특성화대학 간 지속가능한 공동 교육과정 운영 연구 수행
  - 일반화학의 역전학습모형(Flipped Learning Model) 적용이 가능하도록 교과목 재설계 및 학습 패키지 개발
  - POSTECH과 LMS 기반 공동 수업 운영으로 연구결과 도출

#### □ 추진일정/진행절차

- e-Education 역전학습모형 확대 실시
  - '13년 03월 : 신청 접수(신청서 및 연구계획서)
  - '13년 03월~05월 : 계획수립, 요구분석, 연수 및 사전준비
  - '13년 06월~08월 : 교과목 재설계 및 구현
  - '13년 09월~ : 수업 적용(Flipped Learning Model)
  - '13년 10월 : 수업 모니터링(포커스 미팅, 만족도 조사 등)
  - '13년 11월 : 보고서 작성

○ 5개 과학기술특성화대학 적용 모델 개발

- '13년 01월~03월: 모델 개발

- '13년 03월~06월: 1차 적용 및 운영, 평가 및 개선

- '13년 08월~10월: 2차 적용 및 운영, 평가 및 개선

- '13년 12월 : 연구보고서 작성 및 보고

□ 사업목적

- 국내최초 도입된 PSM\* 과정의 인지도 제고를 위해 홍보강화 및 콘텐츠 내실화 도모
- PSM 과정 내 정규학위 과정 신설을 통하여, 교육 수요자의 범위 확대 및 사업 촉진 유도

\* PSM(Professional Science Master) : 전문이학석사 과정으로 경영과 이공을 접목한 융합 비즈니스 전문가 양성을 목표로 함

□ 사업내용

- 에너지 상품거래 및 금융공학(ECTFE) 프로그램의 활성화
  - PSM 학위과정인 ECTFE\* 프로그램의 인지도 제고
    - \* ECTFE : Energy Commodity Trading & Finacial Engineering(에너지 상품거래 및 금융공학)의 약어로 PSM(전문이학석사)의 한 과정임
    - 주요언론, 홈페이지, 소셜 네트워크 등의 Media 홍보 강화
    - 연구그룹 설명회(2회), 오픈랩(3회), ECTFE 프로그램 설명회 개최
    - 한국석유공사, SK 에너지 등 주요기업과 연계 교육 네트워킹 구축
  - ECTFE 프로그램의 교육 인프라 구축 및 콘텐츠의 개발·보완
    - 시뮬레이션 용 트레이딩 룸 및 블룸버그 데이터베이스 구축
    - JBC Energy 등과 해외유명 컨설팅 회사와 인턴십 프로그램 개발 협의
    - 국제 컨퍼런스 개최를 통한 현장 교육 실시 (7월 경)
  - 에너지 관련 산업체 실무자를 위한 ECTFE 단기과정 프로그램 운영
- PSM 과정의 정규학위 과정인 Business Analytic(BA) 프로그램 신설
  - 통계학, 데이터 마이닝, 경영학 지식을 기반으로 대용량의 데이터를 탐색·분석하여 유용한 정보를 추출하는 비즈니스 정보 분석 전문가 양성

- 산업체 실무진으로 구성된 BA 프로그램 자문 위원회 주축으로 SAS 교육 등의 경영실무 중심의 커리큘럼 구성

## □ 추진일정/진행절차

### ○ ECTFE 프로그램 운영

- '13년 01월~02월 : 2013년도 신입생 모집완료, 등록완료
- '13년 03월~05월 : 1학기 프로그램 운영
- '13년 06월~07월 : 단기과정 2개 프로그램 운영, 여름학기 프로그램 운영
- '13년 06월~12월 : 해외인턴쉽 프로그램 개발 협의
- '13년 07월~10월 : 국제 컨퍼런스 1회 개최
- '13년 08월~11월 : 2학기 프로그램 운영, 단기과정 1개 프로그램 운영
- '13년 11월~'14년 02월 : 3학기 프로그램 운영

### ○ BA 프로그램 운영

- '13년 01월~02월 : 2013년도 신입생 모집완료, 등록완료
- '13년 03월~05월 : 1학기 프로그램 운영
- '13년 03월~12월 : SAS 교육 및 자격시험 2회 지원
- '13년 05월~12월 : BA 경진대회 1회 개최
- '13년 06월~07월 : 여름학기 프로그램 운영
- '13년 06월~08월 : 해외 비즈니스 분석 전문가 초청 2회
- '13년 08월~11월 : 2학기 프로그램 운영
- '13년 11월~'14년 02월 : 3학기 프로그램 운영

## 5-2. 융합교육 모델 선진화 추진

### 13년 실행계획

### 5-2-2. 창의와 융합 교육 모델 확립

#### □ 사업목적

- 융합형 교양교과목인 AHS(Arts, Humanities, Social Sciences)를 추가로 개발하여 UNIST의 교육 브랜드화 추진
- 학부 융합 전공의 전주기적 관리 프로세스 완성으로 융합전공모델 구현

#### □ 사업내용

- 창의력 배양을 위한 융합형 교양교과목(AHS)의 지속적인 개설
  - 학생 수요를 반영하여 기초소양교육 교육과정 개발
    - 한국사, 스포츠와 건강 등 추가 강좌 개설 검토
- 융합전공 운영·관리 제도의 신규 도입으로 교육 모델 완성
  - 융합전공별 학생 커뮤니티 지원 및 진로 정보 제공
    - 동일 융합전공 학생들의 정보 교환을 위한 커뮤니티 신규 구축
    - 융합전공별 특화된 진로탐색 DB 구축
  - ‘융합전공→연구인턴십→졸업 융합과제’ 간 상호 연계 강화 로드맵 완성



[융합교육 모델 로드맵]

#### — 체험적 연구중심 융합교육 —

- ◇ 전교생 대상 연구인턴십/산업체인턴십 이수 의무화
- ◇ 연구 인턴십 : 교원의 랩(Lab)에서 일정기간 연구하고, 학점 이수
- ◇ 창의시스템구현(융합과제) : 2개 분야를 융합한 주제로 연구수행 및 결과 발표
- ◇ 연구인턴십-창의시스템 구현(졸업과제) 상호연계 실시

□ 추진일정/진행절차

○ AHS 교과목 운영

- '13년 04월 : AHS 교과목 신설을 위한 교원 채용 및 정원요청
- '13년 06월 : AHS 교과목 내실화를 위한 강의평가 결과 및 개선사항 도출

○ 연구인턴십, 창의시스템구현 일정

- '13년 05월 : 연구인턴십, 창의시스템구현 교육과정 운영 개선
- '13년 06월 : 창의시스템구현 운영 시스템 구축, 서비스

○ 융합전공 운영 및 관리 모델

- '13년 05월 : 융합전공 및 시간표 시뮬레이션 구축 서비스
- '13년 11월 : 학부, 융합전공 설명회
- '13년 10월 : 융합전공 커뮤니티 구성
- '13년 12월 : 융합전공별 진로 탐색 정보 수집 및 구축

13년 실행계획

5-3-1. 국제교류의 질적 고양을 위한 기반 구축

□ 사업목적

- 미국 명문 대학과의 교류 확충을 위한 협력 채널을 확보하고, 교류협회 등을 통해 대외 교류채널 확대 추진
- 국제화 교류 프로그램의 지속적 확충 및 개선으로 참여인원 확대 유도

□ 사업내용

- 미국 글로벌 명문 5개 대학과의 네트워킹 구축
  - Harvard 대학 등과 협정체결 협의 진행
    - Harvard Univ., MIT, UC Berkeley, Stanford Univ. 중 1~2개 대학 협정체결
  - Uni. of Michigan (Ann Arbor) 교류 추진
    - 정규 학기 및 여름학기(Global Program) 교환
- 글로벌 교육채널 및 연구활동지원 강화
  - 글로벌교육 및 교류협회 가입을 통한 교류 채널 확보
    - Global E<sup>3</sup>, IIE, ISEP, EAIE 등 교육 및 교류협의회 중 1개 이상 가입
  - 글로벌 연구활동 지원 강화
    - 연 1회 이상 노벨상 수상자 급 해외석학 초청 국제학술행사 진행
    - 학부별 국제학술행사 지속 지원
- 국제화프로그램의 양적/질적 개선 지속 추진
  - 각종 정부지원 국제화 프로그램 참여 확대
    - 글로벌현장학습프로그램, GKS 프로그램, ODA(공적개발원조)사업, 국제화선도대학프로그램 중 1개 이상 참여

- 기존 대학 추진 국제화 프로그램의 질적 개선 추진
  - 학부생연구 프로그램(UROP) 등 등 6개의 해외 파견(outbound) 프로그램 운영
    - \* UROP, SAA, 단기문화, Lab Tour, Summer Session, 해외인턴십 프로그램 운영

프로그램 명	프로그램 내역
UNIST Research Opportunities Program (UROP)	하버드 대학 등 11개 이상의 세계 우수 대학의 랩에서 4주~8주간 연구참여 수행
Student Academic Activities (SAA)	학생을 세계 우수 학회에 참가하도록 지원하는 프로그램

- 외국인 학생 대상 Summer Program 확대 추진
  - \* 한국어 및 문화연수 + 연구인턴십 (8주) ⇨ 3개 여름강좌과목 + 연구인턴십 (9주)
- 세계 창의력 올림피아드 등 세계 경진대회 참여 지원 강구

#### □ 추진일정/진행절차

- 미국 글로벌 명문 5개 대학과의 네트워킹 구축
  - '13년 03~05월 : 5개 대학 협력기본계획 수립(UIC 운영위원별 업무분담)
  - '13년 05~07월 : UM(Ann Arbor) 학생 → 본교 여름학기(Global Program) 참여
  - '13년 05~08월 : 5개 대학 방문 협력추진
  - '13년 09~12월 : 협정체결 추진(1-2개 대학)
  - '13년 09~12월: UNIST 학생(3명) → UM(Ann Arbor) 교환학생 파견
- 글로벌 교육채널 및 연구활동지원 강화
  - '13년 03월~12월 : 유럽지역 교육협의체 가입추진 (1개 이상)
  - '13년 03월~05월 : 노벨상 수상자 초청계획 수립
  - '13년 하반기 : 노벨상 수상자 초청행사 시행
  - '13년 03월~12월 : 학부별 국제학술행사 지원



- 국제화프로그램의 양적/질적 개선 지속 추진
  - '13년 03-12월 : 연중 각종 정부지원 국제화프로그램 참여 추진
  - '13년 03월 : 기존 대학 추진 프로그램의 질적 개선 방안 마련

□ 사업목적

- 글로벌 캠퍼스 구축을 위한 제2기 Global Project의 추진
- 학술영어 지원, 생화 체화형 프로그램 등의 다양한 프로그램 운영으로 영어 사용환경 조성
- 외국 유학생 유치 관리인증을 통한 체계적인 관리 시스템 도입 및 의 생활 적응 환경지원 강화

□ 사업내용

- 글로벌 캠퍼스 구축을 위한 제2기 Global Project\*(G-Project)의 추진
  - 제1기 G-Project('10-'12) 성과분석 및 제2기 G-Project('13-'15) 추진계획 수립
  - \* G-project: 교육, 연구, 학생지원, 인프라, 행정지원 등 전방위적 영어 공용화 사업
  - 영어공용화를 통한 글로벌 캠퍼스 구축을 위한 정책연구추진
- 교육 및 연구관련 지원 시스템 운영
  - 언어교육원 산하 Writing Center를 운영
    - Writing Workshop, 유료 영문 교정 학술영어 지원
  - 영어번역 DB 및 영문포탈 사이트 구축을 통한 사용자 환경지원
    - 규정 및 행정문서 작성 자동번영 DB 1차 완료, 영문포탈 구축
  - 100% 영어수업 적응을 위한 UNIST English Program 운영
    - 재학생 대상 발표, 토론, 에세이 작성 등의 언어교육원 무료 교육 실시
- 문화 및 생활형 영어 체화 프로그램 운영 지원
  - 국제화 관련 특강 추진
    - 글로벌 문화, 역사, 교육, 정치 등의 주제로 1~2회 실시

- 학생 기숙사 등 실제 생활과 접목할 수 있는 영어 프로그램 운영
  - 전담 코디네이터가 작문, 회화, 주제별 토론 소규모 워크숍 운영
- English Contest의 정기적 개최로 영어사용 환경조성 (연1회)
  - 스피치, 에세이, 토론 분야에서 영어 능력 배양

○ 체계적인 외국인 학생·학자 관리를 통한 유치 환경 조성

- 외국인 유학생 유치·관리 인증기관 선정에 따른 내부관리 강화
  - 중도탈락율, 불법체류율, 의료보험가입률 등 관련지표 모니터링
- 외국인인 학생 생활 여건 개선
  - 외국인 상담서비스 실시, 외국인 자치회 등의 내부 소통 채널 확보
  - 이슬람 기도실 및 주방 마련 등 문화적 배려 중심의 환경 조성
  - 문화탐방, 신입생 Buddy Program 등 생활 적응 프로그램의 지속적 운영

□ 추진일정/진행절차

- 글로벌 캠퍼스 구축을 위한 제2기 Global Project(G-Project)의 추진
  - '13년 01~04월: 제1기 G-Project 성과분석 및 제2기 추진계획 수립
  - '13년 03~12월: 영어공용화 정책연구추진
- 각종 글로벌 지원 프로그램 확대
  - '13년 03월~12월 : 언어교육원 Writing Center 운영
  - '13년 03월~07월 : 규정 및 행정문서 작성용 번역 DB 작업 추진(2차)
  - '13년 02월~12월 : 영문포털 작업 추진
  - '13년 05월, 11월 : 국제화관련 특강 개최
  - '13년 10월~11월 : English Contest 개최

○ 외국인 학생 및 학자 지원체계 강화

- '13년 04월~05월 : 외국인(학생/학자) 문화탐방실시
- '13년 03월~12월 : 외국인 상담서비스 시스템 구축 운영
- '13년 03월, 05월, 09월, 11월: 외국인 유학생 자치회(UISO) 간담회 실시
- '13년 03월~12월 : 외국인 학생 주방(추가) 설치
- '13년 03월~12월 : 외국인 유학생 유치·관리 인증관련 지표 지속 평가 분석

2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

## 6. 수월성을 가진 교직원 충원

2기 경영성과  
세부 추진과제

### 6-1. 우수교원 충원

13년 실행계획

#### 6-1-1. 연구역량강화를 위한 중견·스타급 교수 확충

□ 사업목적

- 연구 수월성을 확보하기 위해 글로벌 수준의 연구를 선도하는 해외 석학을 초빙·유치
- 세계적 석학으로 성장할 수 있는 UNIST 스타교수를 지정, 맞춤형 지원을 통해 수월성을 가진 연구성과 창출

□ 사업내용

- 스타·중견급 교원 유치를 위한 공격적 채용과 지원 환경 강화
  - 연구역량이 검증된 교원에 대해 특별채용 제도 활성화
    - 정기채용 4회 이외에 특별채용 제도로 상시채용 진행
    - 경영진이 직접 해외에서 인터뷰 하는 현지 리쿠르팅 시행 (연 2회)
  - 노벨상 수상자급 석학 및 세계 최고 수준의 우수 중견급 교원 채용을 위한 Nine Bridge Project 신규 추진
    - 대형 연구사업 책임자 등 세계 최고 수준의 연구역량을 갖춘 자를 특훈교수로 임용하고 보수와 연구비 지원 상한 확대
- UNIST Fellow 제도 운영으로 자체 스타·석학급 교원 육성
  - 세계적 수준의 연구성과를 창출한 교원에게 지속적인 연구력 확대 및 노벨상급 업적을 낼 수 있도록 지원
    - 특별 인센티브 제도 운영
    - 연구공간 추가 지급 및 각종 복리후생 파격지원 검토

- 세계적 해외 석학의 단기 초빙을 통해 연구 및 채용 네트워킹 강화
  - 해외석학을 초빙교수로 임용하여 강의진행, 세미나, 공동 연구수행
  - 3학기제 여름학기 활용해 2~4개월 간 세계적 석학의 특별강의 개설
  - 세미나, 공동연구 협업기회 확대로 세계적 수준의 연구과제 발굴
  - 지속가능한 인적 네트워크 구축으로 해외 우수 대학의 인재를 전임 및 비전임 교원으로 추천 유인

#### □ 추진일정/진행절차

- 교원채용
  - '13년 02월~ : 연 4회의 상시 채용 절차 진행
  - '13년 05월~06월 : 우수교원 인력 풀 등록 시스템 구축
  - '13년 05월~12월 : 해외 우수대학 리쿠르팅 시행
  - '13년 06월~08월 : 해외 저명 학술지 초빙공고 게재
  
- 해외석학 단기초빙
  - '13년 03월~ : 해외학자 추천 접수 및 경비지원 (연중 상시)

13년 실행계획

6-2-1. 연구지원인력의 전문성 제고

□ 사업목적

- 전문연구를 지원하는 연구교원과 시험분석·공정 서비스를 제공하는 전문기술원의 채용으로 연구몰입환경 조성
- 전문인력 네트워킹 강화, 교육 실시, 평가제 도입 등으로 전문기술지원 서비스의 질적 제고

□ 사업내용

- 연구지원인력의 지속적인 충원으로 연구몰입환경 조성
  - '리서치 펠로우 제도'에 대응하는 박사급 전문인력을 연구교원으로 채용
    - '13년 10명 추가채용으로 연구과제 수행 및 각 연구부 연구 지원
      - \* '12년 교과부 5개 과제 선정 (일반연구자 지원사업 리서치 펠로우 유형)
  - 전문기술원의 충원으로 장비활용 증대
    - 집적화된 공용장비를 활용하여 대내외 시험분석·공정서비스 제공
- 최고 수준의 분석 시스템 지원을 위한 연구지원인력의 전문성 제고
  - 연구장비 전담인력 자체 교육 프로그램 운영 (실별 1~2회 실시)
    - 유사 분야 장비별 팀구성으로 분석 사례 연구 등 정기 교육 실시
  - 주력 연구장비 전담인력 배치
    - 기술인력 1인이 담당하는 연구장비를 최대 8대에서 주력 연구장비 1대 중심으로 업무 체제 전환
    - 전문기술지원 서비스의 집중도 향상으로 분석결과 만족도 상승 기대
  - 전문성 평가 체계 도입을 통한 연구지원인력 질적 관리
    - 개인별 전문성 강화 목표 설정 및 성과 평가 실시로 기술력 향상 및 서비스 품질 제고

- 교내외 관련 분야 기술 전문가 네트워크 형성
  - 해당 분야 전공 교수 및 장비 전문가의 멘토링 지원 체제 마련
  - 내부 기술적 역량의 한계로 인한 전문성 부족을 보완

#### □ 추진일정/진행절차

- 연구교원 및 전문기술원 채용
  - '13년 02월~'14년 02월 : 연 4회의 상시 채용 절차 진행
  - '13년 05월~06월 : 우수교원 인력 풀 등록 시스템 구축
  - '13년 05월~12월 : 해외 우수대학 리쿠르팅 시행
  - '13년 06월 : 해외 저명 학술지 초빙공고 게재
- 연구지원인력 전문성 제고
  - '13년 02월 : 주력 연구장비 중심체제 운영 및 전문가 네트워크 활용  
(연간 상시 지속)
  - '13년 03월 : 연구장비 전담인력 자체 교육프로그램 운영 (연간 상시 지속)
  - '13년 04월 : 기술인력 전문성 평가 항목 검토
  - '13년 07월 : 기술인력 전문성 평가 관련 운영위원회 심의
  - '13년 09월 : 기술인력 전문성 평가 제도 도입



2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

## 7. 우수 학생 유치

2기 경영성과  
세부 추진과제

### 7-1. 우수 학부생 유치

13년 실행계획

#### 7-1-1. 과학고/영재학교와의 연계 강화를 통한 우수 학부생 유치

□ 사업목적

- 연구참여, 과학캠프, 멘토링 프로그램 등 '고교-학생-교원' 간의 연계 프로그램 운영으로 과학영재의 입학 유도

□ 사업내용

- 과학고, 영재학교와 연구참여 프로그램 확대
  - 방학 중 기숙형 집중 Research & Education 프로그램 운영
    - \* 영재학교 대구과학고 대상 10개 과제 예상
  - 학생 중심의 일반형 R&E 프로그램 운영 방식 변경
    - 학생이 흥미있는 주제를 교수에게 제안하는 방식 도입
      - \* 과학고, 영재학교 및 과학중점고 대상 20개 일반 R&E 진행 예정
- 우수 과학영재 유인을 위한 AP 과정(선이수 과정) 실시
  - 지역 영재 발굴 및 육성을 위한 울산지역 고교 대상 AP과정 운영
  - KAIST, GIST, DGIST, POSTECH과 공동으로 AP 과정 개설
    - 5개 과학기술특성화대학 공동 AP지원센터를 설립하여 운영
- 과학고/영재학교 교원-학생-교사 간 네트워킹 강화
  - 과학고 진학·입시 담당 교사 및 교장 초청 입학설명회 개최
  - 과학고/영재학교 학부모, 학생 초청 입학상담 및 설명회 개최
  - 25개 전 과학고/영재학교 방문 입학설명회 및 입학상담 실시

- 협력 및 연계강화 멘토링(과학영재 멘토단) 제도 시행
  - 과학고 출신 재학생-교원이 방문단 구성하여 연중 전국 과학고/영재 학교 팀 멘토링 실시
    - \* 10개 내외 멘토팀이 연중 상시 방문 멘토링 실시
- 과학고/영재학교 학생 대상 Explorer@UNIST 프로그램 실시
  - 과학고/영재학교 우수 인재 유치를 위한 본교 체험 프로그램

#### □ 추진일정/진행절차

- R&E 프로그램 운영
  - '13년 03월~04월 : 유관기관 협의 및 지도교수 선정
  - '13년 04월~'14년 02월 : R&E 과제 수행
- 울산광역시교육청 위탁 AP과정 운영
  - '13년 06월~07월 : 학생선발 및 오리엔테이션
  - '13년 07월~08월 : 여름수업
  - '13년 12월~'14년 01월 : 겨울수업
- 과학영재 멘토단 운영 등
  - '13년 04월~08월 : 재학생 멘토단 운영 및 방문 실시

13년 실행계획

7-1-2. 우수 학생 유치를 위한 입시제도 개선

□ 사업목적

- 100% 입학사정관전형 실시와 평가에 대한 전문성 및 신뢰성 확보 강화로  
본교 인재상에 맞는 우수학생 선발
- 입학사정관제에 대한 맞춤형 코칭 운영으로, 수험생들에게 입학사정관  
제의 정보 제공 및 홍보 효과 기대

□ 사업내용

- 입학사정관제의 전면적 확대 실시
  - 모집정원 100% 입학사정관전형 실시 (수시 675명, 정시 75명)
    - 인성, 글로벌 마인드, 창의성, 자기주도성, 학업역량을 종합적으로 평가
  - '탐구역량우수자' 전형 확대 실시
    - 수학과 과학 실험 및 동아리 활동 우수자 등 수학·과학분야의 탐구  
역량이 우수한 학생 발굴
    - \* '12년 모집인원 : 160명 모집 → '13년 모집인원 : 230명
- 신뢰성 및 공정성 확보 강화 시스템 운영
  - 입학사정관 교육 훈련 강화
    - 정기적인 내부 교육 실시로 입학사정관 전문성 확보 (월 1회)
  - 회피·제척 시스템의 지속적 운영
    - 교직원 중 지원자의 친·인척을 입학업무에서 철저히 배제
  - 유사도 검색 시스템 강화 실시
    - 자기소개서, 교사추천서 표절, 대필 및 허위작성 여부 판별 강화
    - \* '13년 전형서류의 신뢰도를 위협/의심/유의 수준으로 구분하여 심층적 관리실시

- 우수학생 유치를 위한 입학사정관제 맞춤형 코칭 UNIST AD.NET\* 신규 실시
    - 학생이 진로탐색, 자기소개서 작성이 포함된 워크시트를 작성한 후 우편으로 제출하면 입학사정관이 피드백을 제공하는 프로그램 도입
    - 전국 1,600여개 고교대상으로 학교당 10개의 워크북(workbook) 발송
- \* AD.NET이란 입학사정관(Ad-missions officer)이 학생들에게 꿈과 희망을 심어주며 나아가 입학사정관전형 준비를 돕는 긴밀한 관계(Network)를 뜻함.

#### □ 추진일정/진행절차

- 회피·제척 및 유사도 검사
  - '13년 03월~08월 : 전교직원 대상 신고
  - '13년 09월~12월 : 자진 신고 및 검색 프로그램 운영
  - '13년 09월~'14년 01월 : 서류검색 시스템 운영
  
- 입학사정관제 맞춤형 코칭 UNIST AD.NET 운영
  - '13년 02월 : 워크북 제작 및 배포
  - '13년 03월~07월 : 워크시트 피드백

13년 실행계획

7-2-1. 해외 우수학생 유치 활동 전개

□ 사업목적

- 기존의 중앙아시아 국가 이외에 다양한 국가에서 입학설명회를 개최하여 학생 유치 채널의 다각화 추진
- 정부초청외국인 장학사업(GKS) 선정으로 외국인 대학원생 유치를 위한 전략적 기반조성

□ 사업내용

- 해외 우수 학부생 유치 국가의 확대
  - 터키 등 중앙 아시아의 유치 집중국가 기반 강화
    - 키르기스스탄, 타지키스탄, 아제르바이잔 등의 과학고 대상 방문 입학설명회 개최
  - 유럽 및 남아메리카 지역 과학영재 유치 기반 조성
    - 유럽(영국 중심), 남미(아르헨티나 중심) 등의 최우수 과학고 방문 진행
  - 동남아시아 지역 과학영재 유치 기반 조성
    - 베트남, 인도네시아 과학고 방문 홍보 활동 진행
    - 국립국제교육원 주관 ‘한국유학박람회’를 통한 홍보 및 입학상담
- 정부초청외국인 장학사업 (GKS) 선정에 따른 대학원 홍보 실시
  - 교내 유학생 및 외국인 연구원 인적 네트워크를 이용하여 홍보
  - 교내 유학생, 교원 대상 사업 정보 홍보 및 자체 인재 추천제 실시
  - 터키, 카자흐스탄 등의 MOU 체결교 대상 홍보 실시

- 해외 현지 방문 대학원 입학 설명회 진행
  - 미국 우수대학 출신의 현지 한국 유학생 유치 (연 2회)
    - Stanford Univ., U.C Berkeley 등 미 전역의 주요 대학 방문
  - 학부별 맞춤형 해외 입학설명회 개최
    - 7개 학부별 희망 국가 대상으로 교원이 직접 현지 학생 리쿠르팅

#### □ 추진일정/진행절차

- 외국인 학생 유치 해외 입학설명회
  - '13년 05월~06월 : 동남아시아권 해외 입학설명회 실시
  - '13년 09월~10월 : 유럽, 남미지역 해외 입학설명회 실시
  - '14년 01월~02월 : 자원부국 중심 해외 입학설명회 실시
- 정부초청외국인 장학사업 (GKS)
  - '13년 03월~04월 : 서류 및 면접 전형 진행
  - '13년 04월 30일 : UNIST 추천기관 최종합격자 발표
- 해외 대학원 입학 설명회
  - '12년 02월 : 미국 서부 지역 대학 대상 홍보 진행
  - '12년 03월~04월 : 미국 동부, 중부 지역 대상 홍보진행
  - '13년 03월 : 7개 학부 해외 입학설명회 예산 배분

2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

## 8. UNIST 연구공간확충

2기 경영성과  
세부 추진과제

### 8-1. 2단계 BTL 실시

13년 실행계획

#### 8-1-1. 연구공간 확충 및 연구지원환경 조성

□ 사업목적

- 연구 및 교육관련 기본시설 확충과 연구중심대학으로 성장하기 위한 필수 인프라 구축을 통해 안정적 연구환경 제공

□ 사업내용

- 연구공간 확충 및 연구지원환경 조성을 위한 2단계 BTL 사업 실시
  - 7개 연구부의 융합연구에 수행을 위한 연구공간 73,312m<sup>2</sup> 확보
  - 정주시설(교수아파트, 연구원 아파트) 구축
  - 사업규모 및 내용 (사업고시 기준)

구분	세 부 사 항		비 고
	종류	연면적	
사업규모	연구시설	73,312 m <sup>2</sup>	강의실, 실험실, 연구실 등
	정주시설	14,005 m <sup>2</sup>	교수아파트, 연구원아파트
	기타시설	13,976 m <sup>2</sup>	지하주차장
	합계	101,293 m <sup>2</sup>	
공사예정기간	2014년 3월 ~ 2016년 6월		
총사업비	194,879 백만원		불변가, 부가가치세제외

- 2단계 BTL 수행 사업자 선정 절차 진행

- 1단계 사전적격성심사와 2단계 기술 및 가격평가 실시

○ 대학원생 기숙사 구축

- 대학원생 정원 (2,000명) 대비 약 40% 수용
- 생활 지원시설, 편의시설 설치 (사감실, 보육시설, 식당, 세탁실 등)
- 사업규모 및 내용 (실시협약 기준)

구분		세 부 사 항		비 고
		수용인원	연면적	
본시설	미혼자숙소	606명	10,884m <sup>2</sup>	2인1실300실, 장애인실 6실
	기혼자숙소	200명	8,392m <sup>2</sup>	1실형 160실, 1실형 40실
부대, 관리 및 공용시설		-	1,585m <sup>2</sup>	행정실, 관리실, 사감실, 등
부속시설		-	1,066m <sup>2</sup>	보육시설, 세탁실, 매점, 식당
계		-	21,928m <sup>2</sup>	
공사예정기간		2013년 11월~2014년 2월		
총사업비		33,943 백만원		불변가, 부가가치세제외

□ 추진일정/진행절차

○ 2단계 BTL 추진 일정('13년)

- '13년 04월 : 사업계획서 제출
- '13년 04월 : 사업계획서 평가, 우선협상대상자 선정
- '13년 10월 : 협상완료
- '13년 12월 : 실시협약체결

○ 4차 BTL (대학원) 기숙사 공사 일정

- '13년 04월 : 마감공사 시작
- '13년 09월 : 공조공사완료
- '13년 12월~01월: 기계, 전기 공사완료/ 가구 반입 및 설치
- '14년 02월 : 준공청소 및 시운전
- '14년 02월 28일 : 4차 기숙사 준공



## 8-2. 특화/기반 연구센터 구축

### 13년 실행계획

#### 8-2-1. 특화/기반 연구 인프라의 지속적인 구축

##### □ 사업목적

- 줄기세포연구관 완공으로 줄기세포 특화연구 등 바이오 분야 연구 최적 환경 조성
- 연구센터 건립 추진으로 국내외 산업체, 연구소 등과의 협력 연구수행을 위한 인프라 기반 조성

##### □ 사업내용

- 줄기세포연구관(구. 동물실험실) 완공에 따른 특화 연구 착수
  - 한스켈러 줄기세포 연구센터(지상2층)의 특화 연구수행
    - 독일 막스 플랑크연구소와 환자 맞춤형 줄기세포 치료제 개발 공동 연구 수행
  - 생체효능검증센터(지하 1층, 지상 1층)의 의생명·바이오 연구지원
    - 전문 동물사육을 통해 동물 유전자 분석, 신약 개발 등 전문지원 서비스 수행
- 특화/기반 연구센터 건립 진행
  - 지상 5층의 9,700m<sup>2</sup> 규모의 첨단생체소재연구센터 9월 완공
    - 기초과학연구원 캠퍼스 연구단의 첨단신소재 분야 특화연구 수행
    - 생의학 소재, 의공소재 개발 등 고부가가치의 융합 연구수행
    - 차세대 전지 분야의 그린에너지소재 기술개발 연구수행
  - 저차원탄소혁신소재 연구센터의 건립진행
    - 지상 4층의 5,700m<sup>2</sup> 규모의 그래핀 연구의 독립동 '14년 4월 완공
    - 세계적인 석학인 노보셀로프 박사 등과 글로벌 기반의 공동연구 진행

□ 추진일정/진행절차

○ 줄기세포관 운영

- '13년 03월~ : 생체효능검증지원 상시 체제 가동

○ 첨단생체소재연구센터 공사

- '13년 04월 : 내부건식벽체 완료
- '13년 05월 : 외벽석재, 창호설치완료
- '13년 06월 : 기계,전기 장비설치완료
- '13년 08월 : 외부포장, 조경공사 완료
- '13년 09월 : 첨단생체소재연구센터 준공

○ 저차원탄소혁신소재센터 공사

- '13년 03월 : F/T 공사 착수
- '13년 05월 : 기초 콘크리트 타설
- '13년 10월 : 골조공사완료
- '14년 02월 : 기계,전기 장비설치완료

2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

## 9. 교육 및 연구용 유틸리티 구축

2기 경영성과  
세부 추진과제

### 9-1. 학술정보자료 확충

13년 실행계획

#### 9-1-1. 도서관 이용자 환경 개선 및 이용교육 강화

□ 사업목적

- 전자저널 등의 전자정보원을 확충하고, 체계적인 이용자 교육을 실시함으로써 효율적인 연구 활동을 지원
- 도서관 열람환경 개선을 통해 원활한 학습 및 연구 인프라 제공

□ 사업내용

- 지속적인 전자정보원 확충을 통한 연구 활동 지원
  - 교원 확충에 따른 신규자료 수요조사 및 주제 취약분야 정기적 분석
  - 이용 통계, 이용자 현황, 중점 연구분야 고려하여 계획 수립
  - 전자책 6,000권 구입, 전자저널 10,000종 및 학술DB 26종 구독 갱신
  - 전자정보원 대학 컨소시엄 구성으로 비용 절감 및 우수 콘텐츠 확보
- 학술정보자료 이용 교육 강화를 통한 학습 및 연구역량 향상 (총 55회)
  - 교육 콘텐츠 개발을 통한 이용자 맞춤형·참여형 교육 제공
  - 선행연구 조사 및 논문 작성 등 주제별 교육 콘텐츠 개발
  - 사용자별, 난이도별 차별화된 실습 중심의 교육 실시
- 학습 및 연구 활동 지원을 위한 도서관 서비스 인프라 구축
  - 그룹 스터디룸 증설을 통한 학습 환경 개선
  - 그룹별 과제 수행을 위한 소규모 그룹스터디 공간 확충 (20석)

- 온라인 연구논문관리시스템 구축 및 운영
  - 논문 등 연구실적을 체계적으로 수집, 축적, 분석하는 서비스 실시
  - 주제별 핵심 저널 데이터 및 교원의 연구영향력 지수 제공

#### □ 추진일정/진행절차

##### ○ 전자정보원 확충

- '13년 07월~08월: 이용자 수요 조사(신규 전자저널 및 학술DB)
- '13년 09월~10월: 이용통계 및 수요조사 분석, 컨소시엄 조건 검토
- '13년 11월~12월: 전자정보원 구독 계약 및 구독료 지불
- '14년 01월~02월: 구독 자료의 서비스 환경 설정 및 안내

##### ○ 이용자 교육 강화

- '13년 01월~02월: 연간 교육 일정 수립 및 공지
- '13년 3월~12월: 교육 콘텐츠 개발 및 일정에 따른 교육 실시

##### ○ 도서관 서비스 인프라 구축

- '13년 03월~05월: 연구논문관리시스템 구축 및 기반 데이터 정비
- '13년 06월: 연구논문관리시스템 서비스 Open, 안내 및 홍보
- '13년 07월~08월: 그룹스터디 공간 확충 계획 수립 및 가구 선정

13년 실행계획

9-2-1. 연구지원 서비스 최적화

□ 사업목적

- 연구장비 인프라의 지속적 확충을 통한 최고 수준의 연구 성과 창출
- 공용 기자재 도입 프로세스의 전주기적 관리 시스템 확립으로 연구지원 서비스의 질적 제고
- 운영 센터의 국가기관 인증 획득으로 서비스의 대내외 공신력 확보

□ 사업내용

- 국내 최고 수준의 연구시설 구축
  - 2단계 BTL 사업에 따른 연구시설 확장 및 이전 계획 수립
    - 클린룸, 특성분석실, 방사성 동위원소실 등 2,000m<sup>2</sup>의 추가 공간 계획
  - UNIST-포항가속기연구소 전용 빔라인 건설
    - 원자배열 구조 분석 등 다용도 실험 수행이 가능한 전용 연구 시설을 확보하여 바이오·첨단신소재 분야 연구 활성화
- 지속적 기자재 확충 및 개방을 통한 연구지원 서비스의 범위 확대
  - 2013년도 197억원 상당의 최고·최신 연구용 기자재 매입
    - 수요에 따른 기자재 인프라 추가 도입으로 대학 연구 성과 창출에 기여
  - 중소기업청의 “연구장비 공동활용 지원사업” 참여
    - 지역기업에 연구 장비 공동 활용 가능 기회 제공 및 장비 운영 인력 기술 교육 프로그램 운영
  - 기자재 활용도 제고 및 지역거점 연구중심 대학으로서 사회 공헌

○ 연구지원본부 공용기자재 전주기적 관리 시스템 확립

- 기자재 수요조사, 선정, 구매, 사후관리까지 전담인력 투입
  - 계획적인 기자재 구매로 예산 집행율 제고 및 구매시간 단축
  - 기자재 효율적 관리를 통한 중복 투자 방지 및 장비 수명 연장



[공용 기자재의 전주기적 관리]

- 장비운용, 시험·분석 및 공정 서비스의 품질 향상을 위한 성과 관리 실시
  - 기기분석실 등 6개 실별 성과 목표 설정 (고객만족도 일부 포함)
  - 자체 고객만족도 조사를 통한 의견 청취 및 피드백 반영
- 연구지원 활동에 사용 가능한 기초재원 확보
  - 시험분석료 잉여금 적립 및 예치 프로세스 마련



[잉여적립금 및 운영의 기본 방향]

○ 운영센터의 국내공인인증으로 국내 최고 수준의 분석 서비스 제공

- 환경분석센터
  - 환경부, 국립환경과학원 소관 ‘잔류성 유기오염물질(다이옥신) 측정 기관’ 인증 신청
  - 해양부 해양경찰청 소관 ‘해양배출폐기물 전문검사기관’ 지정 신청
- 생체효능검증센터
  - 식품의약품안전청 ‘우수동물실험시설’ 지정 신청

## □ 추진일정/진행절차

- 2단계 BTL 사업에 따른 국내 최고 수준 연구시설 구축
  - '13년 04월 : 클린룸, 특성분석실, 방사성 동위원소실 확충 계획 수립
  - '13년 09월 : 공간 배치 계획안 확정
  - '15년 03월 : 2단계 BTL 사업 건물 완공
  
- UNIST-포항가속기연구소 전용 빔라인 건설
  - '12년 12월 : UNIST-포항가속기연구소 빔라인 건설 MOU 체결
  - '13년 02월 : 빔라인 최종 수요확인 및 사양 확정
  - '13년 03월 : 빔라인 시공
  - '13년 09월 : 가속기 연구시설 전문 운용 인력 채용
  - '14년 08월 : 유니스트 전용 빔라인 완공 및 시운전
  - '15년 01월 : 빔라인 가동
  
- 공용 기자재 전주기적 관리 시스템 확립
  - '13년 02월 : 기자재 도입 프로세스 전담 인력 운영 (연간 상시 지속)
  - '13년 02월 : 실별 운영 성과 목표 설정 및 관리
  - '13년 07월 : 고객만족도 조사 및 의견 반영
  - '13년 10월 : 연구 지원 활동 기초 재원 적립 프로세스 마련
  
- 환경분석센터 전문성 공인 인증 획득 추진
  - '13년 03월~06월 : 해양배출폐기물 전문검사기관 지정 신청
  - '13년 03월~08월 : 잔류성 유기오염물질 측정·분석 전문기관 인정 신청
  
- 생체효능검증센터 전문성 공인 인증 획득 추진
  - '13년 03월~06월 : 우수동물실험시설 지정 신청을 위한 준비

- '13년 08월 : 신청서류 검토 및 접수
- '13년 10월 : 식품의약품안전청의 현지 시설 실사
- '13년 11월 : 우수동물실험시설의 지정



2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

## 10. 연구그룹 중심의 연구수행 체제 구축

2기 경영성과  
세부 추진과제

### 10-1. UNIST 융합연구원 운영지원 및 신진연구그룹 지원강화

13년 실행계획

#### 10-1-1. 중점연구분야 육성을 위한 연구과제 발굴 및 수행

□ 사업목적

- 대형국책사업 유치 전략수립과 글로벌 연구지원, 특화연구 주제 기획 등으로 안정적 연구재원확보
- Global Research Brand 발굴을 위해 자체 연구과제를 공모하고, 출연금 기반의 성과사업 실시
- 정부지정 센터, 사업단 중심으로 차세대 에너지(이차전지 등), 나노바이오, 첨단신소재 분야의 연구수행

□ 사업내용

- 중장기 연구사업과제 발굴을 위한 전략 수립
  - 대형국책과제 유치 지원을 통한 안정적인 재원 확보 채널 확충
    - 'WUC-BK21 후속 사업'을 위한 Task Force Team 운영
  - 글로벌 연구소 사업, UNIST 연구 특화 사업 등 대형 연구 주제 발굴
    - 국제공동 연구센터 사업 : 독일 막스플랑크연구소-UNIST 간 줄기세포 연구센터 설립 추진
    - UNIST WATER HUB 사업 : 국가 전략추진 기술개발 사업의 일환으로 Water hub 센터 설립추진
- Global Research Brand 발굴을 위한 융합연구원 연구과제 육성 지원
  - 집단연구 활성화 · 창의적 연구주제 발굴을 위한 내부과제 확대시행
    - 미래전략과제 : '12년 13억 규모 ⇨ '13년 16억 규모

구분		과제성격	비고
미래전략 과제	미래도전과제	그룹중심의미래 핵심 기초연구주제 발굴	
	창의·혁신과제	개인중심의 혁신적 연구주제 창출	

- 출연금 기반 나노기반생체탐색 사업단 운영
  - 생체탐색 융합영상기술 연구를 통해 의생명공학 분야 연구활성화 기대

○ 정부지정 연구센터 및 사업단 중심의 중점연구 수행

- 차세대 에너지 분야(이차전지 등) 글로벌 브랜드화 추진
  - IT 연구센터, WCU 사업단 등을 통해 리튬이차전지 급속 충전, 휘어지는 리튬이차전지 제조 기술 등 개발 가속화
- 바이오, 의생명 분야 연구 활성화
  - SRC, WCU 사업단 등을 통해 암 제어, 신장 질환 연구, 나노바이오 센서 개발 등의 연구수행
- 글로벌 기반의 첨단신소재 연구 진행
  - 저차원탄소혁신소재센터의 그래핀 대량합성 원천기술 개발

□ 추진일정/진행절차

- 대형국책사업 유치 지원 및 기획
  - '12년 12월 : 중장기 연구사업 계획 신청 실시
  - '13년 01월~ : UNIST Water Hub 사업 / 막스플랑크 연구소 유치사업 추진
  - '13년 02월~ : WCU-BK21 후속사업 유치 지원 (대학원 프로그램 정립 등)
- 미래도전과제, 나노기반생체탐색 사업단 운영
  - '13년 02월 : 12년도 선정 미래도전과제 1차년도 중간평가, 13년도 미래도전과제 신규선정
  - '13년 03월~ : 나노기반 생체탐색 사업단 구성 및 운영

2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

## 11. 예비 연구인력의 육성

2기 경영성과  
세부 추진과제

### 11-1. R&D Fellowship을 통한 우수연구 인력양성

13년 실행계획

#### 11-1-1. 예비 연구인력 육성을 위한 맞춤형 프로그램 실시

##### □ 사업목적

- 교내 Global Ph.D Fellowship 육성 프로그램을 특화하여, 우수 대학원생 유인
- 최우수 학생의 니즈(needs)를 고려하여, Fellowship 제도를 통합, 확대 운영하여 연구인력 양성

##### □ 사업내용

- 교과부 GPF (Global Ph.D Fellowship) 육성 프로그램을 통한 연구 인력양성
  - GPF 사업 지원자 확대를 위한 정보 제공 강화
    - 세미나 개최와 기 선정자의 집중 멘토링 실시로 Know-How 전수
  - GPF 사업 지원자의 시스템적 사전 육성 프로그램 도입
    - 모의 서류전형, 모의면접 실시로 실제 선발 전형의 적응도 향상
    - 영어발표 및 연구과제 신청서 교정 등 프로그램 운영
- 체계적인 내부 연구인력 육성을 위한 R&D Fellowship 확대 운영
  - 최우수 학부생을 지원하는 UNISTAR Fellowship 도입
    - 최우수 학부 입학생을 본교 대학원으로 유인하여 연구 인력으로 육성
  - 최고 수준의 대학원생 육성을 위한 Nine Bridges Fellowship 실시
    - 대학원생 증가에 따른 선발인원 확대 (5명→9명)

- 해외 우수 랩에서 노벨상급 석학의 연구지도를 받는 Nobel & Star Fellowship 운영
  - 해외 파견 대상 석학 추가 발굴로 대상 기관 확대
  - 대상 학생 선발 목표 (1명 이상)
- 해외 산업체 인턴십에 참여하는 인턴십 Track을 통합 운영
  - 미국 General Motors 등 해외 유명 산업체 인턴십 기회 제공



[R&D Fellowship 통합 확대 연계도]

#### □ 추진일정/진행절차

##### ○ GPF 사업 추진

- '12년 12월~04월 : GPF 지원자 영어 교육
- '13년 02월~04월 : GPF 지원자 자체 모의서류 전형 및 모의면접 실시
- '13년 01월~03월 : GPF 자체 사업설명회, 학부별 간담회 및 세미나 실시
- '13년 01월~ : 연중 상시 멘토링 활동

##### ○ R&D Fellowship 운영

- '13년 03월 : 2013학년도 1학기 Nine Bridges Fellowship 및 Nobel & Star Fellowship 선발 예정
- '13년 05월 : 2013학년도 상반기 GM intern Fellowship 선발 예정
- '13년 09월 : 2013학년도 2학기 Nine Bridges Fellowship 및 Nobel & Star Fellowship 선발 예정
- '13년 11월 : 2013학년도 하반기 GM intern Fellowship 선발 예정

2기(12년~15년) 경영성과 목표  
중점추진 과제

## 12. 기초-기초원천-응용연구의 연계로 융합효과 도출

2기 경영성과  
세부 추진과제

### 12-1. 기초과학연구원 유치 및 연계활성화

13년 실행계획

#### 12-1-1. 기초과학연구원 캠퍼스 연구단 정착지원

□ 사업목적

- 기초과학연구원 캠퍼스 연구단을 유치하여, 원활하게 정착하여 착수할 수 있도록 관련 인프라 및 지원 시스템 구축

□ 사업내용

- 기초과학연구원 캠퍼스 연구단 설립·운영 지원
  - 연구단장의 연구단 정착을 위한 시스템 구축
    - 연구공간 확보, 조직구성, IBS와의 협약 등의 운영 인프라 구축
  - 연구단의 핵심 연구요원 발굴, 유치
    - 그룹리더 선정 및 책임연구자(Sub PI) 선정 등의 연구조직 구성 지원
- 기초과학연구원(IBS) 추가 연구단 유치 활동 전개
  - 기초과학연구원 캠퍼스 연구단 특화분야 선정에 따른 연구단 유치
    - 탄소동소체, 바이오소재, 에너지 소재 분야 단장 발굴
    - IBS 지원신청, 선정평가 참가, 계약 및 연구단 구성을 위한 행정지원

□ 추진일정/진행절차

- 기초과학연구원 유치
  - '12년 10월 : 연구단장 선정

- '13년 03월~ : 기초과학연구원 연구단장 계약진행

○ 기초과학연구원 특화분야 연구단 유치

- '13년 01월 : 단장공모 접수

- '13년 03월~ : 연구단장 유치 활동 전개

13년 실행계획

12-1-2. 쌍방향적 산학협력 네트워크 구축 사업 실시

□ 사업목적

- 지속가능한 융합 R&D를 위해 산학협력과제 발굴
- 대학의 연구역량과 산업단지 역량이 결합된 미래 산학연협력 모델구축을 위한 산학융합지구 거점공간 확보
- UNIST의 기술사업화·창업보육 지원과 Georgia Tech Enterprise Innovation Institute의 기업지원 컨설팅 프로그램 등을 통하여 국내기업의 국제화를 체계적으로 지원

□ 사업내용

- 전략과제 발굴을 위한 산업체 산학연협력 프로그램 추진
  - 울산시 소재 중견기업 및 스타 기업과의 협력강화
  - SK이노베이션, LS그룹, POSCO 등과의 산업체 연구과제 진행
- 산학협력융합지구 조성 사업의 착수

사업개요

□ 일반사항

- 사업명: 2012년도 지식경제부 산학융합지구 조성사업
- 사업개요: 산업단지에 **대학·기업연구소가 입주가능토록** 산업단지캠퍼스, 기업연구관 등 산학융합 기반시설 조성 지원
- 사업기간: 총사업기간 [55개월 (2012.12.1 ~ 2017.6.30)]  
1차년도 [7개월 (2012.12.1 ~ 2013.6.30)]

□ 울산산학융합지구

- 총사업비: 1,014억원/5년 (현물 등 포함)
- 참여기관: [學] 울산대, UNIST, 울산과학대  
[官] 울산광역시, 한국산업단지공단  
[産] 지역 기업 및 기업부설연구소, [研] 울산테크노파크
- 위치: 울산테크노산업단지 예정지 (울산광역시 남구 두왕동 일원)
- 부지면적: 118,800㎡ (36,000평)

- 산업단지에 대학 R&D Lab 등이 입주하는 학관산연 협력 기반조성
  - 울산대학교가 주관하고, UNIST, 울산시, 테크노파크 등이 참여
  - '13년 산업단지 지정승인 및 기본, 실시 설계 완료 목표
- 산학융합 프로그램 기반 강화를 위한 운영 프로그램 개발 진행
  - 프로젝트 Lab : 교원·학부생의 기술수요기업에 대한 연구참여
  - PSM·APSM 과정: 산업체 중견인력 육성 환경 조성
  - 중소기업 역량강화 프로그램 : 대중소기업 애로기술 지원

○ GT-UNIST 국제창업기술사업화센터(가칭) 설립

- Georgia Tech EII\* 센터의 교원창업 및 기술상용화 프로그램 운영 Know-how를 UNIST 기술과 접목하여 창업보육 및 기술사업화의 구심체 역할 수행

\* GT EII : Georgia Tech Enterprise Innovation Institute은 미국 최대 규모의 대학 기반 비즈니스 및 산업지원 기술 상용화, 경제 개발 프로그램을 운영하고 있는 기관임

- 학생, 교수 등 예비창업자 대상으로 창업 초기단계 기업대상 교육 실시
- 동남권(부산, 울산, 경남)의 기술기반 기업 창업보육
- 미국과 국내 시장을 기반으로 하는 기업을 중점 육성하고, 동남권 소재 기술기반 기업의 미국시장 진출 지원
- '13년에는 센터의 개소를 통해 데이터 분석 및 운영 프로그램 설계 추진

□ 추진일정/진행절차

○ 산학협력 네트워크 구축

- '13년 11월 : LS-Nikko동제련 신규과제 발굴 및 2차년도 연구과제 협약 추진
- '13년 12월 : SK이노베이션 BT 신규과제 발굴 및 2,3차년도 과제협약추진
- '13년 03월~ : 촉매연구개발 및 허브구축사업 추진 (연중상시)



○ 산학협력융합지구 조성

- '13년 02월 : 한국산업기술진흥원과 사업추진 협약 체결

- '13년 06월 : 산업단지 지정 승인

- '13년 10월 : 산학융합지구 기본 및 실시 설계 완료

- '13년 12월 : 산학융합지구 건물 건축 착공

○ GT-UNIST 국제창업기술사업화센터 설립

- '13년 04월 : UNIST 국제기술창업보육센터 출범식

- '13년 05월~09월 : 관련 데이터 수집/분석을 통한 니즈 분석 및 센터 컨셉  
설계

13년 실행계획

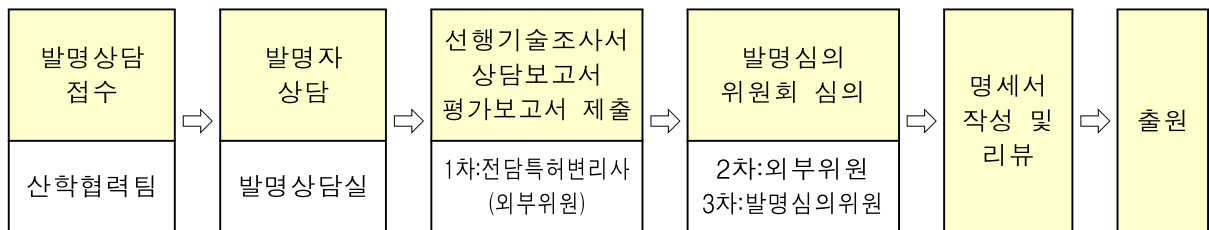
12-1-3. 기술사업성과 조기발굴 지원

□ 사업목적

- 발명인터뷰제를 통해 출원 단계에서부터 특허기술을 체계적으로 발굴할 수 있는 프로세스 구축
- 연구단계별 맞춤형 지식재산권(IP) 지원, 내부 IP 전담인력 육성으로 성과발굴 시스템 정착

□ 사업내용

- 발명인터뷰제 사업의 지속적인 실시
  - 전담 특허변리사가 발명상담실에 상주하여 기술 상담 (매주 화요일)
  - 우수기술 조기 발굴 및 R&D 초기 단계의 IP전문가 밀착지원으로 특허 발굴 지원 (140회)



[발명상담제 시행 절차]

- 맞춤형 IP 지원\*으로 연구자 니즈(Needs) 기반의 컨설팅 실시
  - UMI 연구부/연구그룹 별 상시 기술자문/컨설팅
  - 기술동향조사, 특허맵, 선행기술조사, 권리분석 등 연구단계 별 맞춤형 전략적 IP 지원 예정
  - IP 지원이 시급한 연구그룹부터 우선 지원
  - \* 맞춤형 IP관리/지원 : R&D전주기 內 기술 및 연구단계에 맞는 전략적 IP관리/지원
- 우수 유망 기술의 조기 발굴 및 활용의 시스템화
  - 기술사업화 특화 Lab 발굴

- 분야별 변리사 정기상담 실시로 우수 기술 발굴을 시스템화
- 우수·유망기술 조기발굴 및 활용을 위한 연구실별 IP 코디네이터 육성
  - 연구실별 IP 담당자 대상으로 특허 시스템 교육 등을 실시
  - 연구 아이디어의 조기 발굴 및 특허와 유도



[연구실 IP 코디네이터 운영 방향]

#### □ 추진일정/진행절차

- 발명인터뷰제 사업 운영 추진일정
  - '13년 02월 : 전담 특허사무소 운영 계획 수립
  - '13년 02월 : 발명인터뷰제 사업 세부계획 수립
  - '13년 02월~12월 : 발명인터뷰제 실시
- UMI 연구부/연구그룹 역량강화 IP지원사업
  - '13년 03월~04월 : UMI 연구부/연구그룹별 기술상담, 수요파악
  - '13년 05월 : 그룹별 맞춤형 IP 지원 전략수립
  - '13년 06월~07월 : 컨설팅 및 조사자료 지원
  - '13년 07월~ : 정기적 상담실시 및 IP 역량 강화
- 기술사업화 특화 Lab
  - '13년 연중 상시 : 기술이전 및 사업화 가능 기술/Lab 발굴, 모니터링

○ IP 코디네이터 운영

- '13년 03월 : 연구실 IP코디네이터 제도 세부 계획 수립
- '13년 03월 : 연구실별 담당자 선정
- '13년 04월 : 연구실별 담당자 오리엔테이션 개최
- '13년 05월~12월 : 연구실 IP 담당자 교육 진행
- '14년 01월 : 우수 IP담당자 선발 및 포상