
UNIST

글로벌 연구중심대학

2012년도 대학운영계획

2012. 3.





차 례

I . 2012년도 목표설정의 체계도	3
II . 2기 경영성과 목표와 ' 12년 운영계획 연계표	4
III . 2012년도 세부추진사업 총괄표	5
IV . 2012년도 대학운영계획 상세기술	7
중점과제 1 : 성과중심의 경영체제 기반 구축	7
중점과제 2 : 선도적 교육 모델 제시	20
중점과제 3 : 우수 인적자원 확보	32
중점과제 4 : 연구 공간의 확충 및 지원 인프라의 효율적 운용	40
중점과제 5 : 융합연구 체제의 안정화 및 산학협력 기반조성	49

I. 2012년도 목표설정의 체계도

비전	인류의 삶에 공헌하는 세계적 과학기술 선도대학 (2030 World Top 10)
목표	교육 : 미래를 개척하는 창의적 과학기술 글로벌 리더양성 연구 : 녹색 성장의 새로운 패러다임을 제시하는 융합과학기술 구현



VISION2030 중점추진과제	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학 운영의 패러다임 전환 ○ 융합 연구를 통한 연구 브랜드화 ○ 창의적 과학 기술 교육 ○ 연구중심대학으로 성장을 위한 인프라 구축
----------------------	---



2기경영 성과목표	글로벌 100대 과학기술대학(2015)
2기 중점추진 과제	<ul style="list-style-type: none"> ○ 신뢰책임경영구현 ○ 창의적 교육 기반 강화 ○ 세계최고 수준의 인력풀 구성 ○ 최고 최신의 연구 인프라 구축 ○ 연구수월성 확보



2012년 목표	창의적, 융합적인 연구과제 발굴을 통한 연구성과 창출기반 마련
'12년 중점추진 과제	<ul style="list-style-type: none"> ○ 성과중심의 경영체제 기반 구축 ○ 선도적 교육 모델 제시 ○ 우수 인적자원 확보 ○ 연구 공간의 확충 및 지원 인프라의 효율적 운용 ○ 융합연구 체제의 안정화 및 산학협력 기반 조성

II. 2기 경영성과 목표와 2012년 운영계획의 연계표

2기('12년 ~ '15년) UNIST 경영성과 목표			'12년 운영계획
성과목표	중점추진과제	세부추진과제	중점추진과제
신뢰책임 경영구현 (Accountable Administration)	1. VISION 2030 추진	<ul style="list-style-type: none"> 1-1. VISION 2030 관리 및 Action Plan의 유기적 시행 1-2. 연구중심대학체제 구축 및 지속적 개선 	성과중심의 경영체제 기반구축
	2. 투명한 신뢰경영 구축	<ul style="list-style-type: none"> 2-1. PDCA형 전주기적 예산관리 2-2. 신뢰경영을 위한 시스템 구비 	
	3. 자율에 따른 책임경영 시스템 확보	<ul style="list-style-type: none"> 3-1. 규정정비에 따른 책임경영 기반 강화 3-2. 연구중심대학으로서의 사회적 기여 	
창의적 교육 기반강화 (Empowering Creative Environment)	4. 연구중심 교육기틀 마련	<ul style="list-style-type: none"> 4-1. 3학기제 시행 및 지속적 개선 4-2. 프로그램 중심의 대학원 교육과정 도입 	선도적 교육모델제시
	5. 창의 융합형 교육체제 선진화	<ul style="list-style-type: none"> 5-1. 스마트 학사시스템 구축 5-2. 융합교육 모델 선진화 추진 5-3. 창의융합형 글로벌 인재육성 	
세계 최고 수준의 인력 풀 구성 (Global Leading Human Resources)	6. 수월성을 가진 연구인력 충원	<ul style="list-style-type: none"> 6-1. 우수교원 충원 6-2. 전문인력(연구전담교원, 전문기술원)충원 	우수인적자원 확보
	7. 우수학생 유치	<ul style="list-style-type: none"> 7-1. 우수 학부생 유치 7-2. 우수 대학원생 유치 	
최고 최신의 연구 인프라 구축 (Innovative Infrastructure)	8. UNIST 연구공간 확충	<ul style="list-style-type: none"> 8-1. 2단계 BTL 실시 8-2. 특화/기반 연구센터 구축 	연구 공간의 확충 및 지원 인프라의 효율적 운용
	9. 교육 및 연구용 유틸리티 구축	<ul style="list-style-type: none"> 9-1. 학술정보자료 확충 9-2. 연구지원본부 인프라 활용증대 	
연구수월성 확보 (Superior Research Brand)	10. 연구그룹 중심의 연구수행 체제 구축	<ul style="list-style-type: none"> 10-1. UNIST 융합연구원 운영지원 및 신진연구그룹 지원강화 	융합연구 체제 안정화 및 산학협력 기반조성
	11. 예비 연구인력의 육성	<ul style="list-style-type: none"> 11-1. R&D Fellowship을 통한 우수연구 인력 양성 	
	12. 기초-기초원천-응 용연구의 연계로 융합효과 도출	<ul style="list-style-type: none"> 12-1. 기초과학연구원 유치 및 연계활성화 	

Ⅲ. 2012년도 세부추진사업 총괄표

□ 2기 경영성과목표와 '12년도 대학운영계획 세부추진사업

2기 경영성과 목표 중점추진과제	2기 경영성과 목표 세부추진과제	'12년 세부추진사업
1. VISION 2030 추진	• 1-1. VISION 2030 관리 및 Action Plan의 유기적 시행	• 1-1-1. 중장기발전계획의 추진과제 관리
	• 1-2. 연구중심대학체제 구축 및 지속적 개선	• 1-2-1. 연구중심 조직 운영 및 관련 제도 개선
2. 투명한 신뢰경영 구축	• 2-1. PDCA형 전주기적 예산관리	• 2-1-1. 계획과 성과기반의 예산관리 프로세스 확립
	• 2-2. 신뢰경영을 위한 시스템 구비	• 2-2-1. 행정 프로세스 확립을 통한 정보관리 • 2-2-2. 정보자산자원 관리 및 인프라 확충
3. 자율에 따른 책임경영 시스템 확보	• 3-1. 규정정비에 따른 책임경영 기반 강화	• 3-1-1. 행정절차 개선을 위한 규정 정비 • 3-1-2. 기관 내부감사 기능 활성화 추진
	• 3-2. 연구중심대학으로서의 사회적 기여	• 3-2-1. 창의적 융합 인재육성을 위한 학생지원 사업 • 3-2-2. 교사 전문성 및 역량강화 사업
4. 연구중심 교육기틀 마련	• 4-1. 3학기제 시행 및 지속적 개선	• 4-1-1. 3학기제의 안정적 운영 및 개선
	• 4-2. 프로그램 중심의 대학원 교육과정 도입	• 4-2-1. 대학원 프로그램의 운영 및 교육과정 개선
5. 창의 융합형 교육체제 선진화	• 5-1. 스마트 학사시스템 구축	• 5-1-1. 지속적인 스마트 교육혁신 추진
	• 5-2. 융합교육 모델 선진화 추진	• 5-2-1. PSM/APSM 과정운영 • 5-2-2. 융합교육전공의 개발 및 운영
	• 5-3. 창의융합형 글로벌 인재 육성	• 5-3-1. 창의융합형 인재양성 프로그램 • 5-3-2. 국제교류 활성화 추진 • 5-3-3. 영어공용화(G-Project) 운영

2기 경영성과 목표 중점추진과제	2기 경영성과 목표 세부추진과제	' 12년 세부추진사업
6.수월성을 가진 연구인력 총원	• 6-1. 우수교원 총원	• 6-1-1. 능동적 채용 시스템을 통한 우수 교원 총원
	• 6-2. 전문인력(연구전담교원, 전문기술원) 총원	• 6-2-1. 전문인력총원 사업
7.우수학생 유치	• 7-1. 우수 학부생 유치	• 7-1-1. 우수 과학고(영재 학교) 학생 유치 • 7-1-2. 우수 인재 선발을 위한 홍보 활동
	• 7-2. 우수 대학원생 유치	• 7-2-1. 우수 대학원생 유치 프로그램 운영
8.UNIST 연구공간 확충	• 8-1. 2단계 BTL 실시	• 8-1-1. 2단계 BTL 사업추진 지원
	• 8-2. 특화/기반 연구센터 구축	• 8-2-1. 특화/기반 연구센터 건립 지원
9.교육 및 연구용 유틸리티 구축	• 9-1. 학술정보자료 확충	• 9-1-1. 학술정보자료의 질적·양적 확충
	• 9-2. 연구지원본부 인프라 활용 증대	• 9-2-1. 융복합 및 첨단연구 인프라 구축 및 활용
10.연구그룹 중심의 연구수행 체제 구축	• 10-1. UNIST 융합연구원 운영 지원 및 신진연구그룹 지원강화	• 10-1-1. 융합연구그룹 육성 및 미래 전략과제 운영
11.예비 연구인력의 육성	• 11-1. R&D Fellowship을 통한 우수연구 인력 양성	• 11-1-1. 우수 연구인력 유인 프로그램 운영
12.기초-기초원천 -응용연구의 연계로 융합효과 도출	• 12-1. 기초과학연구원 유치 및 연계활성화	• 12-1-1. 기초과학연구원 유치 사업 • 12-1-2. 연구성과 확산을 위한 특허 관련 사업 유치

IV. 2012년도 대학운영계획 상세기술

12년 중점추진과제 1 : 성과중심의 경영체제 기반 구축

2기 경영성과 목표
중점추진과제

1. VISION 2030 추진

세부추진과제 1-1. VISION 2030 관리 및 Action Plan의 유기적 시행

12년도 운영사업 1-1-1. 중장기발전계획의 추진과제 관리

- 사업목적 : VISION 2030(중장기발전계획)의 세부추진과제 별 진행상황을 파악하고, 추진상의 개선과제를 도출하여 계획에 기반을 둔 발전을 도모함

- 사업개요
 - UNIST VISION 2030 세부추진과제 별 현황 분석 및 진단
 - 사업별 담당부서 간의 Task Force 구성하여 분석 툴(tool) 개발
 - VISION 2030의 28개 세부추진과제 별 사업 현황파악
 - 2012년 11월 기준, 미 착수 사업에 대한 대내외적인 원인 분석 실시
 - 세부추진과제 별 중장기적 추진일정 및 액션플랜 재정비
 - 2020년까지 단기(~15년) · 중기(~17년) · 장기(~20년) 추진일정 수립
 - 경영성과목표와 연계성 강화를 위한 세부 액션플랜 수정

 - 당해연도 사업별 추진현황 분석을 통한 차기년도의 개선과제 도출
 - 개선과제는 차년도 대학운영계획의 사업추진에 반영하여, 실질적인 개선 유도

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- '12년 09월 : 중장기발전계획 추진현황 분석보고 계획(안) 수립
- '12년 10월~12월 : 관련 TF 구성을 통한 분석·진단·개선안 도출
- '13년 01월 : 분석보고서 완료
- '13년 02월 : '13년도 대학운영계획 수립 완료

세부추진과제 1-2. 연구중심대학체제 구축 및 지속적인 개선

12년도 운영사업 1-2-1. 연구중심 조직 운영 및 관련제도 개선

- 사업목적 : 연구중심의 조직운영 및 연구 전략기획을 통하여 본격적인 연구 성과를 도출하기 위한 환경조성

□ 세부사업개요

○ 연구중심 조직 운영

- UNIST 융합연구원(UMI) 산하 7개 연구부(Division) 체제 개편
- UNIST 융합연구원(UMI) 산하 실질적인 연구수행지원 조직인 연구지원본부와 연구행정의 일원화를 통한 편의를 제공하는 연구전략기획팀을 배치
- UMI 자체 연구센터 설립 및 운영 지원 (2012년 예산 70백만원)
 - 연구그룹에서 UMI 자체 연구센터를 설립·운영하고자 하는 경우, UMI 운영위원회에서 사업계획 심의를 거쳐 초기 운영비를 일정기간 동안 지원 : 연 1000만~3000만원, 최장 3년까지 지원

○ 연구관련 제도 기획 및 개선

- 신입교수 정착 연구비 지원
 - 연구부 소속 신입 교원에게 정착 연구비를 지원하여, 기초연구역량 강화하고 정부 R&D 사업의 원활한 유치에 기여
 - 인문사회계 1,000만원, 경영계 2,000만원, 이공계 3,000만원 지원
 - 2011년 : 신입교원 38명, 38개 과제, 1,050백만원 지원

- 2012년 1,730백만원 예산 확보 및 지원 예정

- 신입교수 정착과제 연구원 인건비 지원

- 정착 연구 수행을 위한 연구 활동 몰입을 보장하기 위한 연구원 인건비 지원
- 석사급 이상 연구원 고용 시 500만원 ~ 1,000만원 추가 지원
- 2011년 300백만원 예산 편성 지원
- 2012년 270백만원 예산 확보 및 지원 예정

- 전략과제 연구비 지원

- UNIST의 핵심 연구 분야에 전략과제의 선별 지원으로 미래 핵심 역량을 강화함으로써 대학 경쟁력 제고
- 2011년 지원 내역 : UNIST 핵심 연구 분야 및 특성화 전략의 일환으로 총 16개 과제 863백만원 지원
- 2012년 1,000백만원 예산 확보 및 지원 예정

- 추진일정/진행절차/추진방법

- 연구중심 조직 개편 및 운영

- '11년 11월~ '12년 2월 : UNIST 연구 활성화 전략 수립
- '12년 3월 : UMI 산하 7개 연구부 및 연구지원조직으로 개편
- '12년 4월 : 자체 연구센터 육성 지원금 신청 항시 접수 및 지원
- '13년 1월 : 7개 연구부 연구 성과 통계 자료 도출 및 차년도 운영 방안 수립

- 연구관련 제도 기획 및 개선

- 신입교원 정착연구비 지원
 - '12년 3월~ '13년 2월 : 연내 신입교원 임용 시 항시 지원
- 신입교수 정착과제 연구원 인건비 지원
 - '12년 3월~ '13년 2월 : 연구원 임용 수요 파악 후 항시 지원
- 전략과제 연구비 지원
 - '12년 3월~ 5월 : 핵심연구분야 및 특성화 분야 발굴
 - '12년 3월~ '13년 2월 : 선정 분야에 대한 연구비 지원

**2기 경영성과 목표
중점추진과제**

2. 투명한 신뢰경영 구축

세부추진과제 2-1. PDCA형 전주기적 예산관리

12년도 운영사업 2-1-1. 계획과 성과기반의 예산관리 프로세스 확립

- **사업목적** : 경영성과 목표에 기반을 둔 계획적이고 책임성 있는 사업 추진을 유도하며, 주기적인 예산관리를 통해 집행의 효율성을 제고하고, 사업 성과평가를 통해 예산을 배정, 분배하는 시스템 정착

- **세부사업개요**
 - 경영성과 목표 및 중장기 발전계획에 기반을 둔 예산의 전략적 운용
 - 월별 예산 집행 수립·시행 및 집행 점검 강화
 - 부서별 월별 예산 집행계획 대비 실 집행실적을 분석하여 주기적으로 사업추진 현황 파악
 - 사업추진이 저조한 사업에 대해서는 예산 집행 점검을 강화하고 원인 파악 후 사업 재조정
 - 성과예산 시스템 도입을 위한 기틀 마련
 - 성과미흡 사업은 구조조정을 실시하고 차년도 예산편성시 반영
 - 사업 성과가 낮거나 시행되지 않는 사업은 과감히 구조 조정하여 효율적으로 자원 재분배

- **추진일정/진행절차/추진방법**
 - 월별 예산집행실적을 확대간부회의를 통해 매월 보고
 - 예산 집행계획 대비 실 집행실적 분석을 통한 예산 집행 점검 강화

세부추진과제 2-2. 신뢰경영을 위한 시스템 구비

12년도 운영사업

2-2-1. 행정 프로세스 확립을 통한 정보관리

□ 사업목적 : 직무분석을 통한 업무절차의 정형화를 확립하고, 경영정보를 정기적으로 관리하여 객관적인 데이터를 기반으로 한 의사 결정 시스템 구축

□ 세부사업개요

- 직무분석 연구를 통한 직무 및 업무 프로세스 분석·진단 및 개선
 - 업무기능 및 직급별 적정인력 산출
 - 부서별 인사배치 기준(안) 마련
 - 조직의 효율적 정인 정원기준(안) 마련 (4월 이사회 안건 상정)
 - 중장기 인력운영을 위한 인력구조 모형 도출
 - 주요업무에 대한 처리에 대한 표준 프로세스 정립
 - 업무지식 축적 및 부서간 업무 중복의 최소화로 의사결정 채널의 비효율성 제거
 - 부서별 업무중복·업무지연에 따른 기능 조정 필요 → 안건 제기 → 관련위원회의 검토 → 업무조정
- 경영정보 의사결정기반 구축
 - 기관평가 등과 관련된 주요지표에 대한 데이터베이스 시스템 구축
 - 경영정보관리대상 선별 → 월별 보고체계 구축 → 사업 평가에 이르는 프로세스 확립
 - 각각의 경영정보와 관련된 담당부서를 지정하고, 경영정보 계수 관리를 통하여 부서의 사업 목적 달성을 유인하는 효과 기대

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- 직무분석 연구
 - 2012년 1월~3월 : 직부분석 연구용역 시행
 - 직급별 정원조정(안) 수립, 주요 업무 프로세스 도출

- 2012년 4월 : 행정직원 직급별 정원조정 이사회 상정
- 2012년 5월~7월 : 주요 업무 프로세스 적용 및 기능조정 검토
- 2012년 8월~10월 : 업무 프로세스 개선 추가 검토

○ 경영정보 관리

- 2012년 4월 : 주요관리 경영정보관리 계획(안) 수립
- 경영정보관리 대상 선별 및 담당부서 지정
- 2012년 5월 : 부서별 경영계수 관리 시작
- 매월 경영정보 보고 및 정보에 대한 피드백 체계 마련

12년도 운영사업

2-2-2. 정보전산자원 관리 및 인프라 확충

□ 사업목적

모바일 캠퍼스 활성화를 위한 환경 구축을 통해 효율적인 전산자원 활용과 정보보안관련 서비스 강화를 통한 보안사고 대응강화

□ 세부사업개요

○ 모바일캠퍼스(M-Campus) 고도화

- 모바일 포털 앱 범용 운영시스템 지원 개발
- 모바일 포털 통합커뮤니케이션 부가기능 2단계 구축
 - 교내 유무선 통합 환경 구축을 통한 사용자 정보 활용 극대화
 - 위치기반 서비스를 이용한 교내특정 위치에서의 미디어 홍보 및 안내 시스템 구축
 - 스마트폰 근거리무선통신 기능 탑재 추세 대비 교내 소액 결제 기능 추가

○ 정보보호 환경 강화 및 정보보호 취약 부분 개선

- 개인정보보호법 관련 기술적 안전화 의무 조치 이행
 - ERP SAP DB 개인정보 암호화 및 개인 업무관련 보안 시스템 강화
- 개인 정보자원의 조직자원화
 - 정보별 차별화 된 접근 권한 부여하여 중요 정보 관리

- 보안사고 대응 및 IT 서비스 관리기반 정보서비스 홈페이지 구축
 - 보안사고 대응 정보서비스 홈페이지 구축
- 전산자원 증설 및 개선
 - 전산자원 운용 환경 구축 및 지속적인 지원
 - 효율적인 경영정보 관리를 위한 ERP SAP 추가 개발 및 튜닝 등

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- 모바일캠퍼스(M-Campus) 고도화 추진일정
 - '12년 9월~10월 : 모바일 포털 통합커뮤니케이션 부가기능 2단계 실시
 - '12년 12월~11월 : 모바일 포털 앱 및 관리시스템 지원 개발
- 정보보호 환경 강화 추진일정
 - '12년 3월~8월 : ERP 시스템 암호화 및 개인 업무용 보안툴 구축, 정보서비스 홈페이지 구축
 - '12년 9월~10월 : 통합로그 관리시스템 구축 및 개인정보 영구파기
 - '12년 10월~12월 : 정보시스템 취약점 진단 및 개인정보영향 평가
- 전산자원 증설 및 개선
 - '12년 4월~8월 : 백업 및 서버관리 및 전산지원 시스템 구축
 - '12년 8월, 12월 : 소프트웨어 라이선스 및 시스템 자원 증설
 - '12년 10월~11월 : ERP SAP 언어 개발 및 튜닝

2기 경영성과 목표
중점추진과제

3. 자율에 따른 책임경영 시스템 확보

세부추진과제 3-1. 규정정비에 따른 책임경영 기반 강화

12년도 운영사업 3-1-1. 행정절차 개선을 위한 규정정비

- 사업목적 : 연구중심대학으로서의 기능을 원활히 할 수 있도록 관련 규정을 정비하고, 체계적인 규정 관리를 통해 절차에 입각한 업무처리 기반 구축

- 세부사업개요
 - 규정 정비를 통한 미비규정 보완
 - 규정관련 현황 파악 및 유사 연구중심대학과의 분석
 - 연구중심대학으로서의 기능을 보다 원활하게 수행하기 위해 미비한 규정이나 개정이 필요한 규정을 파악 후 개선
 - 규정의 체계적인 관리 시스템 확립
 - 규정 관련 업무 프로세스의 안정화
 - 현재의 규정 제·개정 프로세스를 개선·보완하여, 규정의 형식적 체계 및 내용의 타당성을 지속적으로 확보
 - 구성원을 대상으로 규정 제·개정 프로세스에 대한 교육을 실시함으로써 규정의 중요성 전파 및 이해도 제고
 - 규정집의 발간 및 배포를 통해 구성원에게 절차에 입각한 행정처리 유도

- 추진일정/진행절차/추진방법
 - 규정 정비를 통한 미비규정 보완
 - '12년 3월 : 규정의 현황 파악 및 타 대학과의 비교분석을 통해 제·개정 목록 작성

- '12년 4월~10월 : 제·개정 관련 실무 부서와의 협의 및 제·개정 작업
- '12년 11월~12월 : 지속적인 규정 보완 작업
- 규정의 체계적인 관리 시스템 확립
 - '12년 4월~5월 : 현행 규정 제·개정 프로세스의 보완점 찾기
 - '12년 6월 : 규정 제·개정 프로세스의 매뉴얼화
 - '12년 7월 중 : 구성원을 대상으로 규정 제·개정 프로세스 관련 교육
 - '12년 8월 중 : 규정집 발간 및 배포

12년도 운영사업

3-1-2. 기관 내부감사기능 활성화 추진

- 사업목적 : 책임경영을 위한 일반감사, 특별감사, 일상감사의 기준을 마련하고 합리적인 기관운영지원을 위한 전주기적 감시체제 확립
- 세부사업개요
 - 일반감사의 정기적 실시 및 프로세스 확립
 - 일반감사의 연간 계획 수립 및 시행 (연 1회)
 - 연구비 중심의 감사→ 회계, 구매, 계약, 인사 및 기타 분야로 확대
 - 상위기관 및 타 대학 감사실과 정보공유 및 프로세스 벤치마킹
 - 일반감사 실시에 관한 세부지침 마련
 - 일상감사의 범위 및 기준마련
 - 교비회계의 일상감사 기준마련
 - 일상감사 내 연구비 감사의 세부지침 마련
 - 윤리감찰 기능강화 및 업무 투명성 제고
 - 직무관련 교직원 윤리행동강령 마련 및 교육을 통한 부정예방
 - 클린센터 홈페이지 설치를 통한 업무 투명성 및 자체 감시기능 강화
 - 클린센터는 직원이 내부 비리에 대해 고발 할 수 있는 웹 사이트를 말함
 - 반부패·청렴정책 안내 및 예방교육실시
 - 총 3회의 예방교육 및 설문조사 실시 예정임

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- 일반감사(종합감사) 실시
 - ' 12년 3월~5월 : 일반감사 시행지침 마련 및 실시계획 수립
 - ' 12년 6월~7월 : 감사실시, 설문조사 실시
 - ' 12년 8월 : 결과보고
 - ' 12년 9월 : 처분요구, 예방교육 실시
- 일상감사의 기준마련 및 시행
 - ' 12년 3월~4월 : 일상감사 기준(안) 계획 수립
 - ' 12년 5월 : 실시계획 안내 및 시행
 - ' 12년 8~10월 : 불합리한 감사항목 프로세스 개선
 - ' 12년 11월 : 개선사항 안내 및 시행
- 윤리감찰 기능강화 및 교육실시
 - ' 12년 3월~4월 : 클린센터 홈페이지 구축 및 운영지침 수립
 - ' 12년 4월 : 클린센터 안내 및 운영개시
 - ' 12년 5월, 10월 : 교직원 윤리행동강령 관련 전문가 초청 강연

세부추진과제 3-2. 연구중심대학으로서의 사회적 기여

12년도 운영사업 3-2-1. 창의적 융합 인재육성을 위한 학생지원 사업

- 사업목적 : 이공계 분야에 우수한 역량과 잠재력이 있는 학생들이 인문학페스티벌, 창의적 융합과학 실험과제, AP과정, R&E 프로그램 등을 통해 창의적 융합 인재로 육성될 수 있도록 다양한 체험 기회를 제공함

□ 세부사업개요

- 인문학페스티벌 개최
 - 5개 과학기술특성화대학교, 과학고 등의 200여명을 대상으로 2박 3일간 주제별 인문학 강좌 시리즈 운영
 - 음악·예술·문화·인문 등의 분야의 체험활동 및 학생 포스터

발표, 전시회 등의 부대행사 진행

○ 창의적 융합과학 실험과제 공모

- 울산지역의 과학고 및 과학중점학교를 대상으로 학생들이 주도적으로 작성한 연구계획서를 심사하고 4개팀 선발하여 실험연구비 지원
- 학생중심의 연구수행과제이며, UNIST 교원은 자문위원 역할 담당

○ AP과정 운영

- 울산교육청의 위탁을 받아 대학 교육수준의 과목을 개설·운영하여 지역의 과학영재들에게 대학 교과목을 미리 체험할 수 있는 기회를 제공
- 2개 과목 대상으로 여름방학과 겨울방학동안 총 4주 동안 운영하며, UNIST 입학시에 관련 학점으로 인정함

○ R&E 프로그램

- 과학고 등 지역인근 3개교를 대상으로 주제, 예산, 기간 등을 협의하여 UNIST의 우수교원과 매칭

□ 추진일정/진행절차/추진방법

○ 인문학페스티벌 추진일정

- '12년 3월~4월 : 운영계획 수립 및 홍보
- '12년 5월~6월 : 강사섭외, 학생모집 등 운영준비
- '12년 7월 중 : 인문학페스티벌 운영

○ 창의적 융합과학 실험과제 추진일정

- '12년 3월~4월 : 공모 및 연구팀 선발
- '12년 4월~11월 : 각 고교에서 연구수행
- '12년 12월 중 : 결과발표회 실시

○ AP과정 추진일정

- '12년 6월~7월 : 프로그램 홍보 및 학생모집
- '12년 7월~8월 : 여름수업진행
- '13년 1월 중 : 겨울수업 진행 및 수료식
- '13년 2월 중 : 사업결과보고

- R&E 프로그램 추진일정
 - '12년 3월 중 : 연구팀 선정
 - '12년 4월~ '13년 2월 : 연구수행
 - '13년 3월 중 : 연구결과발표

12년도 운영사업

3-2-2. 교사 전문성 및 역량강화 사업

- 사업목적 : 영재교육의 전문적인 인적자원 배출을 위하여 첨단과학교사연수, STEAM 교사연수, 영재담당교사 심화연수 등의 콘텐츠를 개발하고 연수 프로그램을 운영함
- 세부사업개요
 - 첨단과학 교사연수센터 운영
 - UNIST 인적·물적 연구 인프라를 활용하여 전국 과학교사 200명을 대상으로 60시간 연수 운영
 - 과학과 음악, 미술 등의 기타 분야를 접목하여, 창의적 융합인재교육인 STEAM 교육을 기반으로 한 체험 중심의 콘텐츠로 연구 구성
 - ※ 한국과학창의재단의 첨단과학교사연수센터 사업 선정에 따라 프로그램을 운영할 계획임
 - STEAM 교사연수
 - 울산교육청 소속 초·중등 교사 320명 대상으로 15시간 연수운영
 - 이론 아닌 체험중심으로 학교현장에서 적용이 용이한 주제와 내용으로 구성하여 초등과 중등을 분리한 수요자 중심의 프로그램 운영
 - 영재담당교사 심화연수
 - 영재교육관련 기초연수를 수강한 울산교육청 소속 초·중등 영재담당교사 60명 대상으로 120시간 연수 운영
- 추진일정/진행절차/추진방법
 - 첨단과학 교사연수 추진일정

- ' 12년 3월~4월 : 첨단과학 교사연수 센터 공모예정
- ' 12년 4월~6월 : 운영계획 수립 및 참여 교사 신청 및 확정
- ' 12년 7월 중 : 첨단과학 교사연수 운영

○ STEAM 교사연수 추진일정

- ' 12년 3월~4월 : 운영계획 수립
- ' 12년 4월~5월 : 강사섭외 등 운영준비
- ' 12년 6월 중 : STEAM 교사연수 운영

○ 영재담당교사 심화연수

- ' 12년 3월~4월 : 울산교육청 교사연수 기관 신청
- ' 12년 5월~6월 : 강사섭외 등 운영준비
- ' 12년 7월 중 : 영재담당교사 심화연수 운영

12년 중점추진과제 2 : 선도적 교육모델 제시

**2기 경영성과 목표
중점추진과제**

4. 연구중심 교육기틀 마련

세부추진과제

4-1. 3학기제 시행 및 지속적 개선

12년도 운영사업

4-1-1. 3학기제의 안정적 운영 및 개선

- 사업목적 : 3학기제 시행관련 지침을 마련하고, 학생 중심의 학사정보 서비스 틀을 구현함과 동시에 지속적인 개선 사항을 도출하여 3학기제의 안정적 운영과 정착을 지원
- 세부사업개요
 - 3학기제 학사일정의 안정적 운영 및 제도 정착
 - 학사일정 안정적 운영
 - 학칙 및 제규정 제도 정착 및 필요 지침 마련 및 지속적인 점검
 - 1년 3학기제 시행에 따른 연간 시간표 운영
 - 3년간 시간표 확정 및 운영을 통해 학생의 3학기제 적응력 향상
 - 3년간 시간표 시뮬레이션(학생용) 교내 포탈 사이트에 구축
 - 실제 수강 교과목을 대상으로 시뮬레이션 시험 가능 시스템 구축
 - 3학기제 지원 효율적인 행정운영을 위한 전산시스템 확충
 - 3학기제 지원 ERP 행정지원 시스템 구축 및 안정화
 - 3학기제 만족도 설문 조사 및 개선방안 도출
 - 3학기제에 대한 학생 및 교수 설문조사 실시
 - 설문결과 문제점 및 개선방안 도출 후 반영을 통한 지속적인 개선실시

□ 추진일정/진행절차/추진방법

○ 3학기제 학사일정의 안정적 운영 및 제도 정착

- '12년 2월 : 학칙 및 제 규정 공포

- '12년 3월~ '13년 2월 : 3학기제 학사운영에 따른 지침 점검 및 개선 방안 마련

○ 1년 3학기제 시행에 따른 효율적인 시간표 운영

- '12년 3월~5월 : 3년간 시간표 확정 및 배포

- '12년 6월~9월 : 시간표 시뮬레이션 프로그램 구축

- '12년 10월~11월 : 시간표 시뮬레이션 프로그램 테스트 및 오픈

- '13년 12월 : 학생용 시간표 시뮬레이션 프로그램 오픈

○ 3학기제 지원 전산시스템 확충

- '11년 12월~'12년 5월 : 3학기제 지원 학사 ERP 시스템 구축

- '12년 6월~'13년 2월 : 학사 ERP시스템 안정화 및 보완

○ 3학기제 만족도 설문 조사 및 개선방안 도출

- '12년 4월 : 3학기제 만족도 설문조사 계획안 수립

- '12년 5월, 12월 : 전 교수 및 학생을 대상으로 한 설문조사 시행

- '12년 12~ '13.2월 : 설문조사 결과를 통한 문제점 및 개선안 도출

세부추진과제 4-2. 프로그램 중심의 대학원 교육과정 도입

12년도 운영사업

4-2-1. 대학원 프로그램의 운영 및 교육과정 개선

□ 사업목적 : 기존에 학부 중심의 대학원 전공을 연구그룹 중심으로 편성된 프로그램 단위로 학생을 모집하여 융합연구 중심의 교육을 구현하고, 프로그램의 교육과정을 지속적으로 개편하여 교육의 질 향상

□ 세부사업개요

○ 대학원 교육단위를 프로그램 단위로의 변경

- 학부의 전공 단위 모집 → 융합전공인 프로그램 단위 모집
 - 여러 학부 소속의 교원들이 연구그룹을 형성하고, 2~3개의 연구그룹이 하나의 프로그램 교육과정을 담당함
 - 프로그램 별 교육과정 수립 및 대학원 학사관련 규정 제정
- 프로그램 별 교육과정의 지속적인 개편 추진
 - 7개 학부단위의 전공중심 교육과정 → 24개의 프로그램 별 교육과정
 - 프로그램 간의 중복된 교과목을 지양하고, 프로그램 별로 관련 창의적이고 융합적 연구주제를 반영하도록 독창적인 교육과정 개편 예정

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- 대학원 교육단위의 프로그램 단위로의 변경
 - '12년 1월 : 각 학부의 교육과정 및 학사관련 규정 제정완료
 - '12년 5월~7월 : 2012학년도 후기 대학원부터 입시전형 프로그램 단위 선발예정
- 대학원 프로그램 교육과정 개편진행
 - '12년 3월~10월 : 프로그램 별 대학원 교육과정 개발
 - '12년 11월~12월 : 대학원 교육과정 개편 진행
 - '12년 11월~12월 : 대학원 교육과정 개편 완료

5. 창의 융합형 교육체제 선진화

세부추진과제 5-1. 스마트 학사 시스템 구축

12년도 운영사업 5-1-1. 지속적인 스마트 교육 혁신 추진

- 사업목적: 교수자의 교육능력 개선하고 학습자의 학습역량을 제고하기 위한 교수학습법 연구 및 서비스를 제공함. 또한 교육의 질 향상과 효율적 교육자원 활용을 위하여 e-Education을 추진하고 최적의 스마트교육 환경을 제공함

- 세부사업개요
 - 교수·학습지원 프로그램 개발 및 운영
 - 강의 촬영과 분석을 통한 컨설팅 실시
 - 교원을 대상으로 강의전략 워크샵, 티칭 세미나, 교수법 특강을 실시
 - 교수·학습법 연구

 - e-Education 추진
 - 스마트 교육이 가능하도록 교과목 재설계 및 지속적 개선 추진
 - 대상과목 검토→ 수업 현황분석→ 교과목 재설계→ 관련 교과목 교육 콘텐츠 확보→ 수업모델의 시스템화를 통해 LMS(Learning Management System) 기반의 수업진행
 - e-Education 인프라 및 교육환경 고도화
 - UNIST의 LMS인 Blackboard를 관리하고, 운영 라이선스 구입 및 서버 확충, 하드웨어 유지 보수

- 추진일정/진행절차/추진방법
 - 교수학습지원 추진일정

- 교수자 대상 e-Education, LMS 연수 및 교수법 연수 (연 10회 이상)
- 주기적 교수법, 학습법 간담회 진행 (매월 1회 이상)
- 매학기 강의평가 결과에 따른 교수법 연수 진행
- 교수학습법, STEAM 연구

○ e-Education 추진일정

- '12년 3월~4월: TF 구성
- '12년 5월~8월: 교과목 재설계 및 개선 작업, 콘텐츠 발굴 및 확보
- '12년 7월~8월: 수업 참여 교수자 연수
- '12년 9월~ '13년 2월: 2학기, 3학기 적용(기초과목 대상)

세부추진과제

5-2. 융합교육 모델 선진화 추진

12년도 운영사업

5-2-1. PSM/APSM 과정 운영

- **사업목적** : 현장 감각과 경영 마인드를 가진 이공계 전공자를 양성하는 전문이학 석사과정 PSM(Professional Science Master)과 기업의 인력에 대한 재교육을 제공하는 과정 APSM(Advanced Professional Science Master) 설치 및 운영을 통하여 고용시장 수요 변화에 적극 대응할 수 있는 창의적 인재 양성

- **세부사업개요**

- PSM 과정 내 ECTFE(Energy Commodity Trading & Financial Engineering)프로그램 설치 및 운영
 - 이학 분야 지식을 기반으로 금융과학자 및 에너지 특화 트레이너 양성
- 외부기관 제휴를 통한 교육과정의 다양화 모색
 - PSM 국제공인 인증 추진
 - 해외 유명 컨설팅 기관 및 가격평가 업체와의 파트너십 체결 (2012.02.27 계약체결)
 - JBC Energy, Maycroft에서 강사를 초빙하여 에너지 상품 거래관련

전담강의

- Argus 라이선스 계약체결로 Argus Web 리포트 분석 서비스를 통한 교재개발 및 연구에 필요한 분석 데이터 활용 가능
- 한국 금융 리스크 관리 연합회와 서울 프로그램 공동 운영 기획 추진하여 교육과정 개발 및 공동연구 진행 (2012.03.16, MOU체결)

○ APSM 과정 운영

- 이공계 연구원·산업인력을 대상으로 한 Advanced PSM 과정 운영으로 지역산업계에 이공계 경영전문 인력공급 및 PSM과정과 연계운영으로 산학융합부문 추가 시너지효과 창출
- 산업 분야별, 수강 대상별 산업체 수요를 감안한 APSM 과정의 특화된 커리큘럼 개발

□ 추진일정/진행절차/추진방법

○ PSM 과정 추진일정

- '12년 2월 : 해외 컨설팅 기관 및 가격평가 업체(JBC Energy, Maycroft, Argus)와 파트너십 체결
- '12년 3월 : (사)한국금융리스크관리협회 MOU 체결
- '12년 ~6월 : 학생 모집
- '12년 7월~8월 : 여름세션(서울 프로그램) 진행
- '12년 9월 ~ '13년 2월 : 1, 2학기 수업 진행

○ APSM 과정 추진일정

- '12년 ~4월 : APSM 과정 1 학생 모집
- '12년 4월~6월 : APSM 과정 1 진행
- '12년 ~7월 : APSM 과정 2 학생 모집
- '12년 8월~10월 : APSM 과정 2 진행

12년도 운영사업

5-2-2. 융합교육전공의 개발 및 운영

- 사업목적 : 인문학, 사회과학 등의 기초교양 과목을 통해 창의성을 배양할 수 있는 융합 AHS(Arts, Humanities, and Social Sciences) 교과목 개

발·운영하고 학생 주도적 융합전공 설계를 위한 관련 서비스 지원

□ 세부사업개요

- AHS 교과목 선진화를 통한 기초교양 교육 강화
 - 학제간 융합적 콘텐츠로 개발된 기초교양 AHS 교과목 추가 개설 및 신설
 - AHS과목은 기존에 7과목으로 운영
 - AHS 교과목 AI(Assistant Instructor) 운영 및 AI의 제도 안정화 추진
 - AHS 교과목 운영을 위해 AI라는 전문인력을 투입하여, 교과목 콘텐츠의 지속적인 업데이트 및 수업지원 업무 수행
- 융합전공 효율적 운영을 위한 서비스 제공
 - 기초과정부생을 위한 융합전공 설명회 개최 (연1회)
 - 1학년을 대상으로 학부별 융합전공에 대한 구체적인 정보제공
 - 융합전공 - 졸업 시뮬레이션 서비스 운영
 - 교내 포탈 사이트에 융합전공에 따른 수강 가능 교과목의 조합 확인과 졸업이수학점을 계산할 수 있는 시뮬레이션 구축

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- AHS 교과목 선진화
 - '12년 4월~9월 : AHS 교과목 추가 개설을 위한 방안 마련
 - '12년 8월 : AHS 교과목 선진화 운영 계획·결과분석
 - '12년 9월~ '13년 2월 : AHS 교과목 운영 AI 제도 안정화 추진
 - '12년 12월~'13년 2월 : AHS 교과목 신설 방안 마련·검토
- 융합전공 효율적 운영지원
 - '12년 8월~11월 : 융합전공 안내 자료 제작
 - '12년 12월 : 융합전공 설명회 개최
 - '12년 5월~ '13년 2월 : 융합전공-졸업 연계 시뮬레이션 서비스 운영

□ 사업목적 : Pre-UNISTAR 프로그램(입학 전 프로그램)의 수준별 콘텐츠 제공을 통한 신입생의 대학 적응력 향상을 도모하고, 재학생의 실질적 연구참여의 기회를 제공하는 인턴십 및 창의융합과제의 운영으로 창의융합형 인재양성

□ 세부사업개요

○ Pre-UNISTAR 프로그램(입학 전 프로그램)의 수준별 콘텐츠 개발

- 수학/물리/화학/생물 과목의 콘텐츠 개발

· 일부과목(물리 등)의 2개 수준까지 콘텐츠 개발

- 입학 전 영어수업 준비를 위한 자료집 발간

· 수학/물리/화학/생물 과목의 용어집 발간

· In-class English(수업 시간에 자주 쓰이는 표현법 등) 자료집 발간

○ 인턴십 운영의 활성화 및 창의융합과제 제도 정착

- 연구인턴십 운영지원 시스템 구축

· 연구인턴십 운영실적에 따른 학부별 예산 차등 지원 예정

※ 연구인턴십 : 담당 교수의 실험실에서 일정 시간이상 실제 연구에 참여하고 성과물에 대한 평가를 받고 학점 이수

- 산업체인턴십 운영지원 시스템 구축

· 산업체에서 요구하는 맞춤형 인재를 양성하기 위해 기업수요조사 및 참여기업 발굴

· 기업과 연계한 산학협동 교육시스템 구축하여 인턴십 대상기업 확보

※ 산업체인턴십 : 산업체 현장에서 4주~6주간 인턴십을 통해 현장경험을 통한 학점이수

- 창의융합과제 운영지침 마련

· 연구인턴십과 연계하여 실제 학생의 연구참여 비중을 높이는 방안을 계획

※ 융합전공인 2개의 트랙(전공)에서 창의적이고 융합적인 주제로 졸업논문 및 연구성과물 등을 제시하고 평가를 받는 과목임

□ 추진일정/진행절차/추진방법

○ Pre-UNISTAR Program 수준별 콘텐츠 개발

- '12년 5월 : 콘텐츠 개발 및 In-class English 자료집 발간 계획 수립
- '12년 6월~11월 : 수준별 과목 콘텐츠 개발 및 자료집 콘텐츠 작성
- '12년 12월 : 과목별 용어집/In-class English 자료집 발간·배포

○ 연구인턴십 운영의 활성화 및 창의융합과제 제도 정착

- '12년 3월~ 5월 : 인턴십 운영지원 시스템 구축
 - 인턴십 운영 예산 배정 및 관리는 연중 지속적으로 진행
- '12년 3월~ 4월 : 창의융합과제 운영지침 작성
- '12년 4월~ '13년 2월 : 창의융합과제 운영 및 인턴십 연계 운영

○ 산업체인턴십 프로그램 운영 추진일정

- '12년 3월~4월, 9월~10월 : 참여기업 발굴 및 기업수요 조사
- '12년 5월~8월, 11월~12월 : 참여인원 배정 및 인턴십 실시
- '12년 9월, 13년 3월 : 인턴십 학점이수 절차 안내, 진행상황 점검 등

12년도 운영사업

5-3-2. 국제교류 활성화 추진

- 사업목적 : 해외 우수 대학 및 기관과 상호협력을 통해 국제교류의 활성화를 추진하고 다양한 국제교류 프로그램을 운영하여 글로벌 인재 양성의 기틀을 마련

□ 세부사업개요

○ 쌍방향 교류 활성화를 위한 지속적인 협정체결

- University of Michigan Ann Arbor와의 생명공학분야 협정체결 추진
- Global E3 회원가입을 통한 교환학생 프로그램 활성화

※ Global E3(Global Engineering Education Exchange) : 전세계 공대학생들의 교류활성화를 위해 형성된 협의체. IEE(국제교육협회)에서 관할하는 컨소시엄으로 회원교로 가입할 경우 회원교 대학들과 쌍방향 교환학생 프로그램을 증진시킬 수 있음

- UN 협력기구인 IAESTE(국제이공계인턴교류협회)와의 협력을 통한 연구인턴 교류 활성화 추진

※ IAESTE(국제이공계인턴교류협회): 1948년 영국 런던 Imperial College에서 설립된 국제교류기구 및 UN협력기구로서 전세계 대학 및 기업과의 협력을 통해 학생들에게 우수한 인턴십을 제공하고 있음

○ 다양한 국제교류프로그램의 개발 및 운영

- 해외 실험실에서 연구 프로젝트를 수행하는 프로그램 (UROP) 운영하여 나노생명, 원자력, 기계공학, IT 분야에 걸쳐 4주~10주간 Harvard 대학 등 해외유수 대학에 파견
- 전공탐색 및 선진연구대학 체험을 위해 4주~6주간 단기 해외 유수대학 및 기관을 방문하는 랩 투어(Lab Tour) 프로그램 운영

○ 외국 유학생을 위한 SPIKE@UNIST 운영

- 외국인 이공계학생들을 위한 한국어연수 및 연구 인턴십 제공
- 외국인 학생 교류를 통한 글로벌 캠퍼스 구축

※ SPIKE: Summer Program of Internship and Korean Experience

□ 추진일정/진행절차/추진방법

○ 협정체결 관련 일정

- '12년 1월 : IAESTE(국제이공계인턴교류협회)와의 협정체결
- '12년 10월 : Global E3 회원가입 및 University of Michigan Ann Arbor과 협정체결

○ 국제교류프로그램 운영 (연 2회 운영)

- '12년 3월~4월, 9월~10월 : 프로그램 설명회 개최 및 지원자 선발
- '12년 5월~8월, 11월~2월 : 파견준비 오리엔테이션 실시 및 학생 파견
- '12년 9월, '13년 3월 : 해외연수보고서 발간

○ SPIKE@UNIST 운영

- '12년 2월~3월 : 프로그램 해외 홍보 및 지원서 접수
- '12년 4월 : 합격자 선발
- '12년 6월~7월 : 한국어 연수 실시 및 연구 인턴십 실시

12년도 운영사업

5-3-3. 영어공용화(G-Project) 운영

□ 사업목적 : 학생들의 국제화 마인드를 향상시키고 영어능력을 증진할 수 있는 영어인프라를 구축하여 글로벌 캠퍼스 완성

□ 세부사업개요

- 교육 및 연구지원 활동을 위한 지원 프로그램 운영
 - 영어논문학습법 대학원 교과목 개설 (2학기)
 - 언어교육원 Academic Writing 강좌 운영
 - 재학생을 위한 Writing Tutorial Service (영문교정서비스) 무료제공
 - 연구인력을 위한 유료영문교정서비스 제공
 - 재학생을 위한 영어능력테스트 지원
- 학생지원프로그램 확충
 - 영어스피치 대회 개최를 통해 학생의 국제화 능력 증진
 - 비즈니스, 과학, 사회, 문화 등의 다양한 주제의 토론대회 개최
- 영어사용전용 기반 구축
 - 영어전용기숙사 운영 및 기숙사내 English Commons 운영
 - ※ English Commons : 기숙사 내의 영어 프로그램으로 원어민 코디네이터를 배정하여 활동(activity)중심의 커리큘럼으로 실제 생활에 필요하고 다양한 문화를 체험할 수 있도록 구성됨
- 관련인프라 및 지원행정 구축
 - 교내 영어사용의 통일성 구축을 위한 번역 DB 구축
 - 사용자 중심의 영어번역 프로그램으로 문서의 영어공용화 추진
 - 행정부서 영어능력 향상을 위한 부서별 영어담당자(Point of Contact) 지정 및 지속적인 교육제공

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- 교육 및 연구활동을 위한 지원 추진
 - '12년 3월~11월 : 영어논문 작성 교육 및 교정서비스 지원 강화 추진
 - '12년 9월~12월 : 학생 졸업요건 충족을 위한 영어능력테스트 지원추진
- 학생지원프로그램 확충

- '12년 10월 : 재학생 영어스피치 대회 개최
- 영어사용전용 기반 구축
 - '12년 1월 : 영어전용기숙사 운영 및 English Commons 계획수립
 - '12년 2월, 8월 : 영어전용기숙사 신청접수 및 학생 선발
 - '12년 3월~12월 : English Commons내 프로그램 운영
- 관련인프라 및 지원행정 구축
 - '12년 3월~5월 : 학교규정 및 자료의 영문번역 DB 구축
 - '12년 3월~11월 : 행정부서 영어향상을 위한 영어담당자 교육 실시
 - 글로벌 캠퍼스 구축을 위한 교내 영어 행정서비스 제공

12년 중점추진과제 3 : 우수 인적자원 확보

2기 경영성과 목표 중점추진과제

6. 수월성을 가진 교직원 충원

세부추진과제 6-1. 우수교원 충원

12년도 운영사업 6-1-1. 능동적 채용 시스템을 통한 우수교원 충원

- 사업목적 : 연구역량 및 잠재력이 우수한 교원을 충원하고 세계적인 석학들과의 교류 확대를 통한 해외 우수교원을 초빙하여 글로벌 경쟁력을 강화함

- 세부사업개요
 - 연구역량 및 잠재력 우수 교원 채용
 - 연구의 질적 수준 및 잠재력이 우수한 교원 채용
 - SCI급 논문의 양적 우수자 보다 피인용도 우수자 채용
 - UQI(UNIST Quality Improvement) TF팀을 구성하여 대학의 질적수준 기준치 설정 및 연구분야별 Quality 지표의 등급화를 통해 우수교원 선별 시스템 구축
 - 능동적, 공격적 채용시스템의 구축
 - 교수채용 해외 현지 리크루팅 확대 및 강화 (연 3회이상)
 - 외국인 전임교원 충원 확대
 - 상시채용시스템 구축[현 완료]
 - 해외 저명학술지 Nature, Science, Cell 등에 채용공고
 - 우수교원 인력 Pool 시스템 구축 (인력 Pool Bank)
 - ※ 연구자가 인적사항 및 연구분야를 채용 웹사이트에 상시 등록이 가능하게 하여, 학교에서 필요한 분야의 연구자를 능동적으로 채용하는 시스템
 - 해외 우수교원 초빙 활용
 - 노벨상 수상자 등 해외 우수학자 대상 본교 석좌, 초빙, 겸임교수

등으로 임용

- 지속적인 해외 우수학자 본교 비전임교원 임용
- 대학의 중점연구분야에 대한 특강 및 공동연구 진행 등 각종 프로그램 운영
 - 관련분야 전문가 초청특강, 세미나 개최 및 공동연구 진행
- 학부 차원의 해외 우수교원 초빙사업 전폭 지원
 - 특강료, 숙소 및 항공편 등 지원

□ 추진일정/진행절차/추진방법

○ 능력 및 잠재력이 우수한 교원 채용

- '12년 3월~13년 2월 : 우수교원 상시채용 접수 및 전형 진행
 - 현 하이브레인넷 연중 채용공고 진행 중
- '12년 3월~6월 : 대학의 질적수준 기준치 설정 및 연구분야별 Quality 등급화
 - '12년 2월 UQI(UNIST Quality Improvement) TF팀 구성 완료
 - UQI TF팀 산하 분과별 지표개발 추진
 - 학부별 중점연구분야 Quality 지표개발 및 적용
- '12년 5월~6월 : 우수교원 인력 Pool 시스템 구축
 - 채용접수site 내 별도 site 구축 → 지원자 인적사항 및 연구분야 등록 → 해당 우수자원 관리 및 상시채용 프로세스 진행
- '12년 6월~8월 : 해외 저명학술지 초빙공고 게재
 - NSC 저널에 채용공고 게재
- '12년 8월~12월 : 해외 리크루팅 강화
 - 해외 우수대학(Harvard, MIT, Stanford 등) 리크루팅 추진: 년 3회 예정(4월, 8월, 10월)

○ 해외 우수교원 초빙 활용

- '12년 3월~13년 2월 : 활용목적에 따른 세계적 석학 비전임교원 상시 임용 및 각종 프로그램 활용
 - 학부별로 학부운영 및 발전에 필요한 채용희망 교원을 Contact → 교무팀 임용요청 및 대학인사위원회 심의 → 최종 임용

세부추진과제

6-2. 전문인력(연구전담교원, 전문기술원) 충원

12년도 운영사업

6-2-1. 전문인력충원 사업

□ 사업목적 : 연구역량이 뛰어난 Post doc. 등을 연구전담교원으로 확보하여 연구의 지속성을 강화하고 우수한 연구 성과 도출에 기여하며, 숙련된 전문기술원 확보를 통해 신뢰성 높은 연구지원 환경 구축

□ 세부사업개요

- 연구전담교원(UNIST Research Scientist, URS) 확보 및 지원
 - 박사급 전문 연구 인력 고용을 통하여 전문성 및 연구 수월성 보장
 - 우수 연구 인력의 선순환 구조 확보를 통한 우수 인력 풀 조성
- 전문기술원(UNIST Specialized Technician, UST) 확보 및 지원
 - 전문기술원 지원을 통해 실험분석 및 연구관련 인프라 구축 및 관리를 통해 연구자 중심의 환경 구현
 - 정밀, 첨단기기의 고도의 조작·운영 숙련도가 높은 석·박사급 인력을 우선 고용함으로써 세계수준의 연구 성과물 기대

구 분	UNIST Research Scientists	UNIST Specialized Technicians
지원 성격	· 박사급 전문 연구 인력 - 연구를 전담하는 교원	· 최신 연구장비를 전문적으로 운용 - 공용 장비 운용 및 유지보수 인력 (UCRF 및 학부)
인건비	· 연 4,200만원~6,000만원(25명내외) - 월봉 300만원 ~ 420만원 (4대보험, 퇴직금 별도)	· 연 2,500만원 ~ 5,000만원(15명 내외) - 월봉 175만원 ~ 350만원 (4대보험, 퇴직금 별도)
예산배정	· UMI 인력충원 계획 - 2012년 예산 12억 (예산 범위 내 인력 채용)	· 연구지원본부 인력충원 계획 - 2012년 예산 5억 (예산 범위 내 인력 채용)
채용심사	· 연구센터/연구그룹 단위 소요제기 또는 추천(1차) · UMI 운영위원회 심사/확정(2차)	· 연구지원본부 운영위원회 심사/확정
배치	· 전략적인 육성이 필요한 연구센터, 연구그룹 등에 우선 배치	· 연구지원본부에 배치하고, 필요시 학부 공용장비 운용 인원 파견
근무 기간	· 3년(1+1+1): 1년마다 평가 후 계속 근무 여부 결정	· 2년+1년(1+1+1): 1년마다 평가 후 계속 근무 여부 결정

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> · 교과부 Research Fellow 제도 연계 - 중·장기 계약직(3년 이상, 갱신형 계약) - 박사급 인력 월 급여 300만원 이상 지원 및 4대 보험 가입 의무 - 고용주체: 대학 총장/산학협력단장 명의의 대학 기관 |
|---|

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- 전문인력(연구전담교원/전문기술원) 충원 사업
 - '12년 3월 초 : 자격요건 접수(소요부서 및 연구 분야별)
 - '12년 3월 중 : 채용공고
 - '12년 3월 말 : 원서 접수 및 서류 심사(해당 위원회)
 - '12년 4월 : 면접 심사(해당 위원회) 및 최종 확정
 - '12년 5월 : 임용 후 연구부 별 배치
 - '13년 1월 : 전문인력 충원 사업 성과 측정 및 차년도 계획 수립

7. 우수 학생 유치

세부추진과제 7-1. 우수 학부생 유치

12년도 운영사업 7-1-1. 우수 과학고(영재학교)학생 유치

- 사업목적 : 과학고(영재학교)출신의 우수학생을 유치하기 위하여 관련 교사 및 학부모를 대상으로 홍보활동을 강화하고, 고교-대학 연계 프로그램을 운영하여 창의적 인재 발굴 육성

- 세부사업개요
 - 전국 과학고(영재학교) 대상 홍보활동 강화
 - 부장교사, 진학담당교사 대상으로 입학설명회 및 간담회 개최
 - 입학사정관제 전형 및 대비 방법 안내
 - UNIST 연구성과, 교육과정 홍보를 통한 학교 이미지 제고
 - 전국 과학고 교장 초청 입학설명회
 - 과학고-본교 간의 대입 정보 교류 연계 강화
 - 과학고(영재학교)별 진학담당교사 간담회(연 12회)
 - 과학고(영재학교) 학부모 초청 입학설명회
 - 고교-대학 연계성 강화를 위한 Explorer@UNIST 프로그램 운영
 - 과학고(영재학교) 1학년 학생을 초청하여 여름, 겨울 2~3회 운영
 - 실험실습, 모의면접체험, 기초실험실습, 학부 소개 등 진로진학 체험활동 등을 통하여 UNIST에 진학 유도

- 추진일정/진행절차/추진방법
 - 전국 과학고(영재학교) 대상 홍보활동 강화
 - '12년 3월~8월 : 12개교 학교 진학담당교사 간담회 및 학부모 대상 입학설명회 실시

- '12년 4월 : 과학(영재)고 2학년 부장 교사 초청 입학설명회 실시
- '12년 5월~6월 : 과학고 교장 초청 입학설명회 실시
- Explorer@UNIST 프로그램 운영
 - '12년 6월중 : 프로그램 추천 학생접수
 - '12년 7월초 : 서류평가 및 합격자 발표
 - '12년 7월말 : Explorer@UNIST 프로그램 운영

12년도 운영사업

7-1-2. 우수 인재 선발을 위한 홍보 활동

- 사업목적 : 재학생 방문, 박람회 참가, 고교 방문설명 등 다양한 유형의 홍보 활동을 통하여 우수한 지원자를 확보하고, 해외입학설명회를 통하여 해외 우수학생을 유치
- 세부사업개요
 - 재학생 모교방문 입학설명회
 - UNIST 재학생의 모교 방문을 통한 본교 홍보활동 강화
 - 인적네트워크를 활용한 신뢰성, 구체성 있는 정보 제공
 - 대학입학정보박람회
 - 한국대학교육협의회 주최로 수도권 지역의 대상 홍보에 최대의 효과 기대
 - 전국 수험생 및 학부모 대상 홍보, 상담활동 진행
 - 찾아가는 고교 입학설명회
 - 일반고에 찾아가 본교 입학설명회를 개최 (50회)
 - 적극적인 홍보활동으로 많은 우수 인재 유치에 도움
 - 과학고(영재학교)의 경우 교수 특강, 이공계 전공 안내 및 진로교육을 병행할 수 있는 프로그램으로 진행
 - 해외입학설명회
 - 우수 외국인 학생 유치를 위한 해외 입학설명회(3회이상)
 - 터키, 아제르바이잔, 카자흐스탄, 러시아, 우즈베키스탄 방문 예정

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- 재학생 모교 방문 입학설명회 추진일정
 - '12년 5월~7월 : 재학생 모교 방문 실시
 - '12년 5월~7월 : 재학생 모교 방문 결과 보고 및 결산
- 대학입학정보박람회 추진일정
 - '12년 7월말 : 수시대학입학정보박람회 참석 및 입학상담
 - '12년 12월초 : 정시대학입학정보박람회 참석 및 입학상담
- 찾아가는 고교 입학설명회 추진일정
 - '12년 4월~7월 : 찾아가는 고교 입학설명회 선정 및 실시
 - '12년 4월~12월 : 교수 특강 및 체험프로그램 신청 접수 및 실시
- 해외입학설명회 추진일정
 - '12년 3월 4일 ~ 11일 : 터키, 아제르바이잔 입학설명회 실시
 - '12년 3월 19일 ~ 26일 : 카자흐스탄 입학설명회 실시
 - '12년 : 해외 입학설명회 3회 이상 추진

세부추진과제 7-2. 우수 대학원생 유치

12년도 운영사업

7-2-1. 우수 대학원생 유치 프로그램 운영

- 사업목적 : UNIST의 우수한 학부생이 대학원에 입학할 수 있도록 자체 설명회를 개최하고, 외부의 우수한 인재가 유입되도록 참여 중심의 입학 유도 프로그램을 진행

□ 세부사업개요

- UNIST 학부생 대상으로 진학설명회 및 진로상담 개최
 - 연구그룹 및 대학원 프로그램별 설명회를 개최
 - 융합연구전공인 대학원 프로그램에 대한 학부생의 이해를 높임
 - 교수와 학생 간의 진로상담, 면담 등을 통하여 실질적인 진학유도 가능
- 학생능력개발 관련부서와의 업무협력으로 학생 진로지도 협력
 - UNIST 4학년 학생을 대상으로 진학 및 진로 관련 설문조사

- 설문지 분석 자료를 대상으로 학부생 진학 유도 프로그램 설계
 - 2012년 3월 중 설문 시행
- 외부 학생 대상으로 한 대학원 체험 프로그램 행사 진행
 - UNIST 하계/동계 연구장학생 프로그램(U-surf, U-wurf)를 통해 방학 기간을 이용하여, 희망 교수와 실제 실험 참여 프로그램 제공
 - Open Lab 행사 개최를 통하여, 실험실을 방문하여, 교수와 진학에 대한 면담을 할 수 있는 기회 제공

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- UNIST 학부생 대상 진학 설명회 개최
 - '12년 4월~5월 : UNIST 학부생 대상 각 프로그램별 설명회 개최
 - '12년 10월~11월 : UNIST 학부생 대상 각 연구그룹별 설명회 개최
- 진로상담 진행
 - 진로상담은 연중행사로 수시 진행함
- 대학원 체험 프로그램 행사
 - '12년 7월 : 하계 연구장학생 프로그램 (U-surf) 개최
 - '13년 1월 : 동계 연구장학생 프로그램 (U-wurf) 개최
 - '12년 4월, 6월, 10월, 12월 : Open Lab 개최

12년 중점추진과제 4 : 연구 공간의 확충 및 지원 인프라의 효율적 활용

**2기 경영성과 목표
중점추진과제**

8. UNIST 연구공간확충

세부추진과제 8-1. 2단계 BTL 실시

12년도 운영사업 8-1-1. 2단계 BTL 사업 추진 지원

□ 사업목적 : 2단계 BTL사업과 관련하여, 타당성 및 적격성 심사, 기본 설계 및 시설사업기본계획에 대한 교과부의 업무지원을 통하여 원활한 사업진행

□ 세부사업개요

- 연구공간을 국내 타 연구중심대학 수준으로 확충
 - 연구동 2개동 및 주차장(15,000㎡) 건립
 - 대학원본부(행정, 산학협력동) 다목적 대형강의실 및 주차장(4,500㎡) 건립
 - 교수아파트, 연구원숙소 및 주차장(1,660㎡) 건립
- 세부시설계획
 - 규모 : 142,888 m²
 - 총사업비 : 249,641 백만원
 - 사업기간 : 2013년 ~ 2016년 (계획)

구분		계획안(m ²)		
		전용면적	공용면적	합계
연구시설	연구원-1	36,159.04	23,775.43	59,934.47
	연구원-2	14,519.01	9,546.52	24,065.53
	소계	50,678.05	33,321.95	84,000.00

연구지원 시설	대학원본부(행정, 산학협력동)	3,134.07	2,287.93	5,422.00
	대학원본부(다목적강의실)	3,298.96	2,701.04	6,000.00
	소계	6,433.03	4,988.97	11,422.00
정주시설	교수아파트-3	4,226.50	1,040.00	5,266.50
	교수아파트-4	3,122.00	768.20	3,890.20
	교수아파트-5	3,122.00	1,458.20	4,580.20
	연구원숙소-1	2,999.00	694.00	3,693.20
	연구원숙소-2	3,308.80	765.30	4,074.00
	연구원숙소-3	3,899.70	902.30	4,802.00
	소계	20,678.00	5,628.00	26,306.00
기타	연구동 주차장	14,450.87	549.13	15,000.00
	대학원본부 주차장	4,468.28	31.72	4,500.00
	교수아파트,연구원숙소 주차장	1,648.30	11.70	1,660.00
	소계	20,567.45	592.55	21,160.00
총면적		98,356.53	44,531.47	142,888.00

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- '12년 3월 : 예비타당성조사 관련 업무지원
- '12년 5월 : 타당성 및 적격성조사 보고시 업무지원
- '12년 5월 ~ '12년 8월 : 기본설계 및 시설사업기본계획(RFP) 수립 및 고시관련 업무지원
- 기타 주무관청(교과부) 업무추진에 따른 지원업무
 - ※ 『사회기반시설에대한민간투자법』 제2조 4항 규정에 따라 법인인 울산과기대는 주무관청이 될 수 없음

세부추진과제 8-2. 특화/기반 연구센터 구축

12년도 운영사업 8-2-1. 특화/기반 연구센터 건립 지원

- 사업목적 : 중점 연구분야의 특화/기반연구센터 건립을 통한 융합연구 활성화 및 연구경쟁력 극대화 도모

□ 세부사업개요

- 동물실험실(생체효능연구센터) 건립
 - UNIST의 융합기술을 기반으로 생명/의학/공학(생의공)연구의 국제 경쟁력을 위해 특화된 생체 효능연구 기반 및 연구 인프라 구축
 - 대학 특성화 분야 핵심기반 및 연구 인프라 구축 : 세계적 수준의 연구중심대학으로 발전하기 위한 UNIST의 핵심적인 연구시설
 - 동물실험실, 줄기세포연구센터 및 부속 행정실
- 첨단생체소재 연구센터 건립
 - 신약, 생의학 소재 및 의공소재 개발과 같은 고부가가치의 연구 성과물 창출에 필연적으로 요구되는 전문적인 연구시설 확충 필요
 - 기초과학(연) 특화대학으로 기초과학연구단(SITE-LAB)을 유치하여 연구활동 수행
 - 바이오 화학 융합기술을 위한 실험실 및 특수목적실, 실험준비실과 지원을 위한 행정 사무실 등
- 저차원 탄소혁신소재 연구센터 건립
 - 그래핀 분야 학제간 융합공동연구 활성화
 - 응용연구 추진으로 그래핀 분야 글로벌 이니셔티브 확보
 - 글로벌 네트워크 구축으로 해외석학 초빙 기반확보

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- 동물실험실(생체효능연구센터) 건립
 - '12년 3월~4월 : 크린판넬 설치 및 토목옹벽(변경) 공사 착수
 - '12년 5월 : 조경공사 및 외부포장공사 착수
 - '12년 6월~7월 : T.A.B. 수행
 - ※T.A.B : testing, adjusting, balancing으로 설치 후 시운전의 의미임
 - '12년 8월 : 준공
- 첨단생체소재 연구센터 건립
 - '12년 01월 : 기본설계 및 Fast-Track 적격 심의

※Fast-Track : 일정한 설계 후 계약과 시공이 진행됨으로써 공기를 단축함

- '12년 2월 15일 : 도시계획시설 실시계획 승인요청 (울주군)
- '12년 2월 23일 : Fast-Track분 공사계약 (실시설계 완료 조건부)
- '12년 6월 : 실시설계 검토 및 승인
- '12년 6월 : 본공사 계약 (총액불변, 내역서 변경 계약)

○ 저차원 탄소혁신소재 연구센터 건립

- '12년 2월 : 연구센터 건립을 위한 TFT 구성
- '12년 6월 : 총사업비 심의
- '12년 12년 : 연구센터 설계 완료

9. 교육 및 연구용 유틸리티 구축

세부추진과제 9-1. 학술정보자료 확충

12년도 운영사업 9-1-1. 학술정보자료의 질적·양적 확충

- 사업목적 : 단행본 및 주제 특성화 전자정보원 확충을 및 미소장 도서에 대한 지원 서비스 강화를 통해 교수·학습 지원 및 연구 수월성 제고

- 세부사업개요
 - 단행본 학술정보원 확충
 - 2012년 대학 학생 수 기준, 1인당 소장도서 수 50권 이상 확보
 - 2012년 성과지표: 179,000권, 약 35,000권 추가 확보
 - 교과과정 및 교수계획표(Syllabus) 분석에 의한 자원 확충
 - 학기 초 교수계획표 분석을 통한 수요조사
 - e-Book 소장 비율 증가로 단행본 예산 절감 및 이용 확대
 - 주제 특성화 전자정보원(Web-DB/Journal) 확충
 - 대학 특성화 연구 분야를 지원할 수 있는 주제전문 Web-DB 도입
 - 수요조사, 이용률 분석, 연구 영향력 지수 분석을 통한 대학 중점 연구 분야의 핵심 저널 추가 선정 및 구독
 - 원문복사(DDS), 상호대차(ILL) 서비스 확대 및 운영 규정 수립
 - 원문복사/상호대차 서비스의 예산을 확대하여 우리 도서관 미소장 자료의 이용 제약을 극복
 - 비용 지원 규정을 수립하여 합리적·효율적 서비스 이용 체제 정비
 - 현재는 원문복사/상호대차 서비스 운영 규정이 미제정 상태임
 - ※ 원문복사(DDS)는 미소장 도서에 대하여 복사본으로 제공받는 서비스이며, 상호대차(ILL)은 타 도서관에서 미소장 도서를 대출해주는 서비스를 칭함

□ 추진일정/진행절차/추진방법

○ 단행본 학술정보원 확충

- '12년 3월: 단행본 납품 사업자 선정 및 대학 교과과정 분석
- '12년 4월~6월: BIP (Books In Print)를 통한 국외서 장서 개발
 - ※ BIP는 전 세계에 출판되는 도서를 대상으로 한 도서검색 데이터베이스임
- '12년 7월~9월: 국내·외 전자책 콘텐츠 검토
- '12년 10월~12월: 전자정보 컨소시엄을 통한 e-Book 구축
- '12년 3월~ '13년 2월: 이용자 요구를 반영한 지속적 자료 구축

○ 주제 특성화 전자정보원(Web-DB/Journal) 확충

- '12년 3월~6월: 대학 신규 및 중점 연구 분야 분석
- '12년 7월~8월: 연구진 대상 전자정보원 수요 조사 실시
 - 기존 구독 전자정보원 이용현황 분석
- '12년 9월: 전자정보원 수요조사 결과 분석 자정보원 컨소시엄 참여
- '12년 10월~11월: 전자정보원 구독 계획 수립
- '12년 12월: 구독 계약 추진
- '13년 1월: 신규 및 구독 유지 전자정보원 서비스 실시

○ 원문복사(DDS), 상호대차(ILL) 서비스 확대 및 운영 규정 수립

- '12년 3월~4월: 이용자 서비스 만족도 파악을 위한 설문조사 실시
- '12년 5월: 설문조사 결과 분석 완료
- '12년 6월: 타 도서관 서비스 지원 사례 조사
- '12년 7월~8월: 원문복사/상호대차 서비스 비용 지원 범위 확대 및 규정 수립
- '12년 9월~ : 수립된 규정에 따른 서비스 지원 확대

12년도 운영사업**9-2-1. 융복합 및 첨단연구 인프라 구축 및 활용**

□ 사업목적 : 기초 원천기술부터 융복합 연구에 필요한 연구장비의 지속적인 확충 및 전문인력을 활용한 기 구축된 연구인프라 활용 극대화

□ 세부사업 개요

- 고가의 최첨단 공용장비의 지속적인 확충 및 장비 업그레이드
 - 연구지원본부 내의 7팀(분석실, 클린룸, 기기가공실, 환경분석센터, UOBC, 방사선동위원소실, 생체효능연구센터)에 기 구축된 150여종의 기자재 관리 및 주요기기 업그레이드 진행
 - 7개의 학부 및 융합연구원의 연구지원을 위한 공용장비의 지속적 구매 추진
 - 생체효능연구센터 운영을 위한 생명/의학/공학 분야의 연구기반 구축
 - '12년 8월에 생체효능센터가 준공됨에 따라, 관련 연구수행을 위한 연구 인프라 구축 예정
- 연구 분야별 특성에 맞는 연구지원을 통한 융합연구 활성화
 - 자체 운영 데이터 분석 및 수요자 의견 분석을 통한 장비운용
 - 지역 기업과의 연구장비의 공동활용 시스템 구축
 - 한국기초과학지원연구원의 고가연구기기지원사업 참여를 통한 연구 운영비용 절감
 - 1억원 이상의 외부공동활용이 가능한 고가장비 보유기관에 대해 인건비 및 유지비 지원
 - 외부 연구·용역 과제 수행
 - 식품중 다이옥신,PCBs 안전관리 연구(식약청)
 - 광양제철소 주변 대기유해물질 조사연구(포스코)
 - 과불화합물의 환경 중 배출량 추정연구(환경부)
 - 시험분석료 등의 수입 증대를 통한 운영 재원확보

- 월 평균 시험분석료 1.0억원(가동률 30%)
- 국제공인기관 인증을 통한 공신력있는 전문 분석기관으로 입지구축
 - 잔류성 유기 오염물질(다이옥신) 측정·분석 전문기관 인증
 - 해양배출폐기물 분석 전문기관 인증
 - 생체효능연구의 국제 인증 시스템 기반 구축을 통한 동물실험 결과의 국제적 신뢰 확보
 - 동물실험계획 심의를 위한 실험동물윤리심의위원회(IACUC) 시스템 구축

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- 고가의 최첨단 공용장비의 지속적인 확충 및 장비 업그레이드
 - 지속적인 확충 및 기존 장비 업그레이드
 - '12년 1월~2월 : 학부대상 공용장비 수요조사
 - ※ 기자재심의위원회 운영 : 5회/년(홀수달)
 - 생체효능연구센터 운영을 통한 생명/의학/공학 분야의 연구기반 구축
 - '12년 1월 : 생체효능연구센터 준공
 - '12년 9월 ~10월 : 동물사육 및 연구시스템 안정화 : 9월 ~ 10월
- 연구 분야별 특성에 맞는 연구지원을 통한 융합연구 활성화
 - 연구진행자 위주의 연구장비 활용 및 최적 연구 환경 구축
 - '12년 2월~4월 : 장비별 가동률 정밀 분석 및 연구진행자(교수/대학원생/연구원) 애로사항 및 의견 수렴
 - '12년 5월: 의견 조사 결과 분석
 - '12년 6월~'13년 2월 : 장비 upgrade 및 추가 확보 검토
 - 첨단 연구장비의 공동활용을 위한 산·학 네트워크 시스템 구축
 - '12년 5월: 울산 내 기업/기관 연구장비에 대한 수요 및 의견 조사
 - '12년 5월~'13년 2월 : 기술 혁신 네트워크 구축 및 기술지원
 - 고가연구기기지원사업 참여를 통한 연구 운영비용 절감
 - '12년 5월 : 고가연구기기지원사업 준비 및 신청
 - '12년 5월 : 사업 수행 및 결과 도출

- 국제공인기관 인증을 통한 세계 연구중심대학으로 성장
 - 잔류성 유기 오염물질(다이옥신) 측정·분석 전문 인증 기관 신청
 - '12년 3월 : 신청(환경부 국립환경과학원)
 - 해양배출폐기물 분석 전문기관 인증
 - '12년 3월 : 신청 (국토해양부 해양경찰청)

12년 중점추진과제 5 : 융합연구 체제의 안정화 및 산학협력 기반조성

**2기 경영성과 목표
중점추진과제**

10. 연구그룹 중심의 연구수행

세부추진과제 10-1. UNIST 융합연구원 운영지원 및 신진연구그룹 지원강화

12년도 운영사업 10-1-1. 융합연구그룹 육성 및 미래전략과제 운영

□ **사업목적** : 실질적인 집단·융합연구 수행 조직인 UNIST 융합연구원의 중점분야 육성과 특성화 분야 발굴하고 그에 따른 획기적인 연구성과 및 결과물 도출

□ **세부사업개요**

- 융합연구그룹 육성 지원
 - UNIST 융합연구원 소속 융합연구그룹 운영에 필요한 활동비 지원
 - 융합연구그룹 설명회 개최 지원을 통한 우수 대학원생 유치
 - 집단 연구 수행의 기틀을 마련하여 외부 대형 사업 유치의 수월성 보장
 - 2011년 융합연구그룹 운영
 - 39개 융합연구그룹 구성 및 각 그룹에 200만원 활동비 지원
 - 2011년 융합연구그룹 설명회 참석 현황

구 분	참여 교수	참여 학생
2011년 1학기 설명회	72명	468명
2011년 2학기 설명회	149명	458명
총 계	221명	926명

- 2012년 융합연구그룹 운영 계획(연구그룹의 전략적 연구센터/사업단 유치 지원)

- 2012년 150백만원 예산 확보
- 2012년 총 48개 연구그룹 구성, 148명 교수 참여
- 연구그룹을 통한 자생적 집단연구체제 구현
- 연구그룹이 자체 발전계획 수립 및 수행을 통해 연구센터/사업단으로 성장할 수 있도록 집중 지원

※ 연구그룹 기본 활동비 지원 : 연구그룹당 100만원/연간

※ 연구그룹의 발전계획 수립 및 수행 지원 : 연구그룹에서 발전계획 수립 및 수행을 통한 연구센터 유치 계획 제안시 UMI 운영위원회 심의를 거쳐 유치 활동비 지원(500만원~2000만원)

- 2012년 1, 2학기 연구그룹 설명회 개최

○ 미래전략과제 운영 지원

- UNIST의 핵심원천기술을 확보하고 나아가 국가 미래 원천 R&D 분야를 개척할 수 있는 연구 분야 발굴

- 지원내용

- 지원대상: UMI 융합연구원 산하 연구부 소속 전임 교원
- 지원형태: 미래도전과제/창의·혁신과제
- 지원성격 및 지원 내용

구 분	미래도전과제	창의·혁신과제
지원 성격	<ul style="list-style-type: none"> • 미래 핵심 기초연구 분야 (집단 연구 중심) - 원천기술 분야를 위한 새로운 연구 - 세계적 선도연구그룹으로 성장 가능성이 있는 집단 	<ul style="list-style-type: none"> • UNIST Global Brand 창출 가능분야 (개인 연구 중심) - 창의·혁신적 Breakthrough Idea 연구 - 세계적 선도 연구자로 성장 가능성이 있는 연구자
지원 규모	<ul style="list-style-type: none"> • 2012년 예산 : 7억 - 과제당 2~3억/년, 3개 과제 내외 	<ul style="list-style-type: none"> • 2012년 예산 : 6억 - 과제당 1~2억/년, 4개 과제 내외
선정 평가	<ul style="list-style-type: none"> • 평가 : UMI 운영위원회/UMI 자문위원회 - 1차 : UMI 자문위원회 위원 - 2차 : 외부 전문가에게 심사의뢰 - 3차(최종) : UMI 운영위원회 최종 선정 	
구성	• 팀 단위(3명 이내) 집단	• 개인 연구 기반
기간	• 2+2년(연차 평가 후 계속지원여부 결정)	

· 단계 운영 계획



○ 우수한 연구 성과 도출을 위한 연구 제도 마련

- 우수 교수 연구 장려금 지원

- 우수 성과를 창출한 교원에게 연구 장려금을 지원함으로써, 동기 부여와 동시에 교원의 연구 활동을 장려
- 2012년 140백만원 예산 확보 및 지원 예정

- 학술지 게재료 지원

- 우수한 학술연구논문을 국제학술지에 게재, 발표토록 권장함으로써 UNIST 교원의 학술연구활동 활성화에 기여함과 아울러 UNIST 학술연구 수준 제고
- 2012년 22백만원 예산 확보 및 지원 예정

- 외부사업 유치경비 지원

- 외부 연구비지원기관의 공모과제에 우수한 연구계획서를 신청하도록 권장함으로써 UNIST 교원의 외부연구비 유치활성화에 기여
- 2012년 29백만원 예산 확보 및 지원 예정

□ 추진일정

○ 융합연구그룹 지원 사업

- '12년 3월 : 48개 융합연구그룹 별 연구 활동비 지원
- '12년 4월~10월 : 융합연구그룹 설명회 개최
- '12년 4월~'13년 2월 : 학내 실질적인 융·복합 연구 기반 조성

○ 미래전략과제 운영 지원

- '12년 3월 : 미래전략과제 운영 계획 수립 및 과제 공고
- '12년 3월 말 : 연구계획서 접수
- '12년 4월 : 1차 선정평가(UMI 운영위원회, UMI 자문위원회)

2차 선정평가(외부 전문가)

3차 선정평가(UMI 운영위원회)

- '12년 4월~5월 : 과제 선정 및 연구 수행
 - '13년 2월 : 1차년도 단계 평가 및 추후 지원 여부 결정
- 우수한 연구 성과 도출을 위한 연구 제도 마련
- 우수 교수 연구 장려금 지원
 - '12년 3월~4월 : 우수 교수 연구 장려금 지원 계획 수립
 - '12년 4월~6월 : UNIST 소속 교원 연구 성과 측정 및 우수 성과 도출 교원 심사
 - '12년 6월~ : 선정된 우수 교수에게 연구 장려금 지원
 - 학술지 게재료 지원
 - '12년 3월~4월 : 학술지 게재료 지원 제도 세부 계획 수립
 - '12년 4월~ : 학술지 게재료 지원 신청서 항시 접수 및 지원
 - 외부사업 유치경비 지원
 - '12년 3월~4월 : 외부사업 유치경비 지원 계획 수립
 - '12년 4월~ : 외부사업 유치경비 지원 신청서 항시 접수 및 지원

**2기 경영성과 목표
중점추진과제**

11. 예비 연구인력의 육성

세부추진과제 11-1. R&D Fellowship을 통한 우수연구 인력양성

12년도 운영사업 11-1-1. 우수연구인력 유인 프로그램 운영

□ 사업목적 : 석박사급 연구인력 양성을 위해 대학원생 지원자의 수준에 따른 맞춤형 인재 양성 프로그램을 제공하여 세계적인 연구인력으로 성장할 수 있는 환경 조성

□ 세부사업개요

○ Nine Bridges Fellowship

- 석박사통합과정 및 박사과정 지원자 대상으로 최우수학생 9명을 선발
- 연 3,000만원을 장학금을 3년간 지원, GPF 중복 합격시에 해외 학회 참석 경비지원

○ R&D Fellowship (해외석학 공동지도 프로그램)

- 우수 박사과정 학생을 선발하여 해외 석학과 UNIST 교수가 논문/연구 공동지도
 - 1인당 연간 6천만원 한도내 장학금 및 Lab 파견 경비 지원
 - 2012년은 5명 내외 선발 지원예정
 - 지원대상은 UNIST 대학원 소속 박사과정 및 석·박사통합 과정 (4학기 이상)
- 성적, 전공능력, 연구실적을 바탕으로 1단계 서류평가와 문제해결능력, 리더쉽, 의사소통능력을 검증하는 2단계 면접평가로 선발

구분	Nobel R&D Fellowship	Star R&D Fellowship
지원성격	· 노벨 수상자와 UNIST 교수의 연구/논문 공동지도 프로그램	· 노벨상 근접의 해외 석학과 UNIST 교수의 연구/논문 공동지도 프로그램
해외석학	· Tim Hunt(Cancer Research UK), Konstantine	· 김필립(Columbia University), Hans Schoeler(Wilhelms University),

	Novoselov(University of Manchester)	Rodney S. Ruoff(University of Texas Austin), Steve Granick(University of Illinois) · WCU 참여 해외학자
--	-------------------------------------	--

□ 추진일정/진행절차/추진방법

○ Nine Bridges Fellowship 추진일정

- '12년 3월 : 2012학년도 전기대학원 석·박사통합, 박사과정 신입생 대상 선발전형
- '12년 9월 : 2012학년도 후기대학원 석·박사통합, 박사과정 신입생 대상선발전형

○ R&D Fellowship

- '12년 4월 초 : 2012학년도 신청공고
- '12년 5월 초 : 선발심사

2기 경영성과 목표
중점추진과제

12. 기초-기초원천-응용연구의 연계로 융합효과 도출

세부추진과제 12-1. 기초과학연구원 유치 및 연계활성화

12년도 운영사업 12-1-1. 기초과학연구원 유치 사업

□ 사업목적 : 기초과학분야의 강력한 연구진 구성을 위한 운영체제 구축과 세계 수준의 연구 단장 영입을 통한 기초연구단 구성을 통하여 UNIST 융합연구원의 핵심 연구 분야와 연계한 시너지 효과 창출

□ 세부사업개요

○ UNIST 국제과학비즈니스벨트 추진단 운영 및 지원



- 특성화분과, Star Search 분과, Infra 구축 지원 분과 구성
- 차별화된 전략계획 수립 및 연구단 조직 지원
- 추진단 Workshop, 세미나 개최로 의견 수렴 및 발전 방향 제시

○ UNIST 기초 연구단 구성 지원

- 국제적 수월성을 지향하는 스타급 과학자 유치 지원
- 연구단 운영이 가능한 특화분야 발굴
- 정부·지자체·D·U·P 캠퍼스 간 연계성 강화로 상호 긴밀한 협력

체계 구축

- 기초과학연구원 주관의 기초연구단 유치를 위한 UNIST 기초 연구단 구성 지원을 통한 선정의 수월성 제고

과제명	연구책임자	과제시작일	과제종료일	신청연구비
이차원 혁신물질 연구단	신현석 교수	2011.08.01.	2012.05.31	1천5백만원
생체모사화학 연구단	주상훈 교수	2011.08.01.	2011.02.29.	1천만원
초기우주 연구단	김경록 교수	2011.08.01.	2012.05.31.	2천만원
바이오시스템 동역학 및 네트워크	김영삼 교수	2011.09.01.	2012.04.30.	1천만원
초고속 원자 및 분자 동역학 연구단	이종훈 교수	2011.09.01.	2012.08.31.	1천만원

□ 추진일정/진행절차/추진방법

○ UNIST 국제과학비즈니스벨트 추진단 운영

- '11년 6월 : 추진단 Kick off meeting
- '11년 8월 : UNIST 국제과학비즈니스벨트 추진단 구성
- '12년 2월 : 연구단장 신청서 제출(3명)
- '12년 3월~6월 : 제2회 연구단장 선정평가 준비
- '12년 6월~9월 : 제3회 연구단장 선정평가 준비

○ UNIST 기초 연구단 구성 지원

- '11년 8월 : 5개 분야 기초연구단 구성 지원
- '12년 8월~ '13년 5월 : 기초연구단 선정을 위한 활동

12년도 운영사업

12-1-2. 연구성과 확산을 위한 특허관련 사업 유치

- 사업목적 : 연구성과물의 권리화 및 활용의 전문적이고 효율적인 특허청 등 유관기관 지원사업 유치

□ 세부사업개요

- 「특허관리전문가 파견사업」
 - 특허청 산하 R&D특허센터 사업(3차년 추진중)
 - IP전문가를 대학에 파견, 지식재산 기반구축 지원 사업
 - 연구성과에 대한 권리화, 사업화 등 현장 상담을 통해 전문적인 지원
- 교과부 「기초연구성과활용지원사업」 지원
 - 성과맵 분석 및 활용 지원사업으로 연구성과에 잠재된 기술의 seeds를 발굴
 - 전문가를 통해 후보기술 예비분석, 성과맵 분석, 성과맵 활용분석 등을 연구자에게 제공
- 「유망기술 발굴 및 특허사업화 지원」 선정: 발명인터뷰제 프로그램
 - 내·외부 전문가로 구성된 발명심의위원회를 구성, 발명 인터뷰를 통해 IP창출 및 권리화, 활용 및 사업화 등 전 단계를 컨설팅
 - R&D 특허센터의 사업선정으로 100건에 대해 3,000만원의 사업비 지원
 - 발굴될 우수 기술의 전략적 권리 취득, 해외시장 경쟁 및 조기사업화 실현을 유도

□ 추진일정/진행절차/추진방법

- 특허관리전문가 파견사업 추진
 - '12년 3월 : 특허관리전문가 파견사업 3차년 협약
 - '12년 1월 ~ 12월 : 3차년 사업 진행
- 기초연구성과활용지원사업 지원 및 추진
 - '12년 3월 : 사업지원
 - '12년 4월 ~ 12월 : 사업 진행
- 발명인터뷰제 시행

